

# Gestión de activos de infraestructura para el desarrollo sostenible – Programa de apoyo a gobiernos locales y centrales

---

Financing for Sustainable Development Office  
UN DESA



**United Nations**

Department of  
Economic and  
Social Affairs

- Al facilitar las principales conferencias y cumbres mundiales en los ámbitos económico, social y medioambiental, según el mandato de los Estados Miembros de la ONU, el DESA ayuda a los países a encontrar un terreno común, establecer normas y dar pasos decisivos hacia adelante.
- El trabajo de desarrollo de capacidades de DESA se basa en su variada experiencia analítica y su acceso único a redes de expertos mundiales, conocimientos de vanguardia y buenas prácticas sobre desarrollo sostenible.
- En colaboración con sus socios, desarrolla enfoques, metodologías, modelos y herramientas analíticas innovadores para abordar las carencias específicas de capacidad de los países y apoyar la implementación de la Agenda 2030, la Agenda de Acción de Addis Abeba y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



**Financing for  
Sustainable Development**

- La Oficina de Financiación para el Desarrollo Sostenible (FSDO) proporciona un apoyo coherente e integrado a los Estados miembros para desbloquear la financiación y otros medios de implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

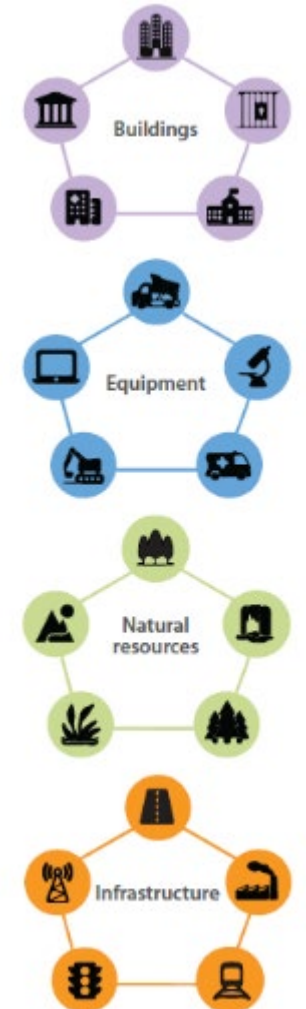
# Gestión de activos de infraestructura (IAM) – Preguntas clave

1. ¿Qué es la gestión de activos de infraestructura y por qué es importante?
2. ¿Quién lleva a cabo la gestión de activos de infraestructura a nivel nacional y local?
3. ¿Cómo afecta la IAM a las dimensiones social, económica y medioambiental del desarrollo sostenible?
4. ¿Cuáles son algunas de las herramientas de gestión de activos de infraestructura que las Naciones Unidas han puesto a prueba?



# Qué es la gestión de activos de infraestructura (IAM)

- ¿Qué son los activos de infraestructura? Son bienes físicos de valor que **prestan un servicio público a la comunidad**. Estos activos públicos son esenciales para la prestación de servicios públicos y son propiedad o están gestionados por la administración local o central.
- ¿Qué es la gestión de activos de infraestructura? La gestión de activos de infraestructura se refiere a la serie coordinada de actividades que **supervisan y mantienen estos bienes de valor**.
- La gestión de activos de infraestructura implica equilibrar el riesgo, el coste, las oportunidades y el rendimiento para **aprovechar plena y eficazmente el valor de un activo a lo largo de toda su vida útil**.



# ¿Quién lleva a cabo la gestión de activos de infraestructuras públicas?

Se trata de un esfuerzo multidimensional...

Tareas y roles en la gestión de activos del gobierno local (ejemplo)

Nivel	Tareas de gestión de activos	Roles
<b>Operativo</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Responder a las solicitudes de operaciones y servicios</li><li>• Realizar el mantenimiento</li><li>• Realizar inspecciones</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisor</li><li>• Operador</li><li>• Mecánico</li><li>• Técnico</li></ul>
<b>Táctico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollar planes de capital</li><li>• Optimizar los planes de mantenimiento</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Director</li><li>• Gerente</li><li>• Ingeniero o tecnólogo de ingeniería</li></ul>
<b>Estratégico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asignar presupuesto para gastos de capital y de funcionamiento</li><li>• Aprobar planes de inversión en infraestructura</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Alcalde</li><li>• Gerente o administrador municipal</li><li>• Ayuntamiento o comité</li><li>• Jefe de contabilidad</li></ul>



# ¿Por qué es importante la gestión de activos de infraestructura?

- Se calcula que la consecución de más del **90% de los ODSs** está directa o indirectamente relacionada con infraestructura.
- El mantenimiento insuficiente de estos activos puede suponer una pérdida anual de **2% del PIB**.
- Hasta el **85% del coste del ciclo de vida** se produce después de la fase de construcción.
- Cada **dólar gastado en mantenimiento** de infraestructuras es **tan efectivo como 1,5 dólares de nuevas inversiones**



# ¿Cómo influye la gestión de activos de infraestructuras públicas en las dimensiones social, económica y medioambiental del desarrollo sostenible?



## Medio ambiente

- reduce los residuos materiales relacionados con el uso de los activos
- aumenta la sostenibilidad de los activos
- **reconoce la naturaleza como activo comunitario**
- y mucho más...



## Social

- garantiza la **igualdad** de acceso a los servicios para todos
- aumenta la **asequibilidad** de los servicios públicos
- aumenta la **resiliencia** de las comunidades en situaciones de crisis
- entre otros...



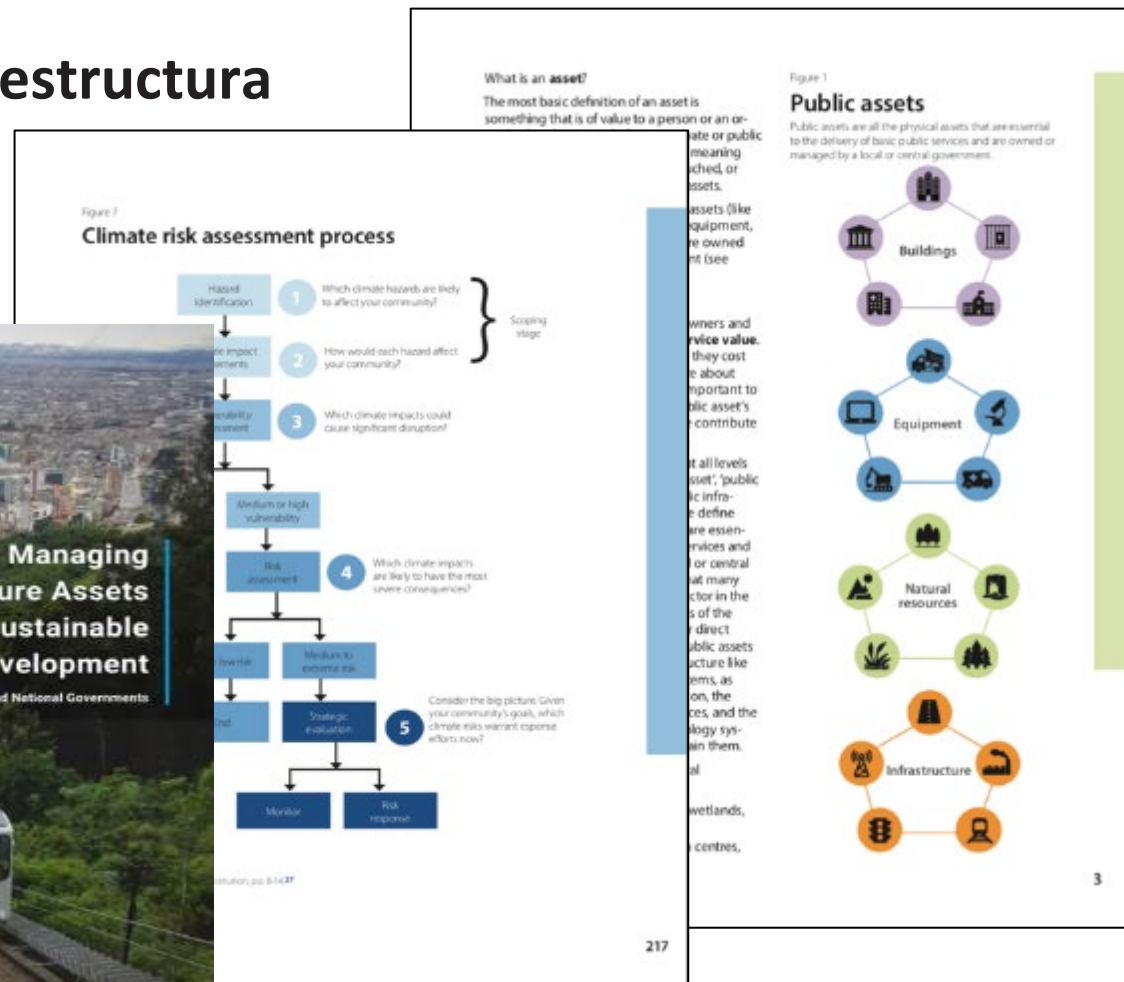
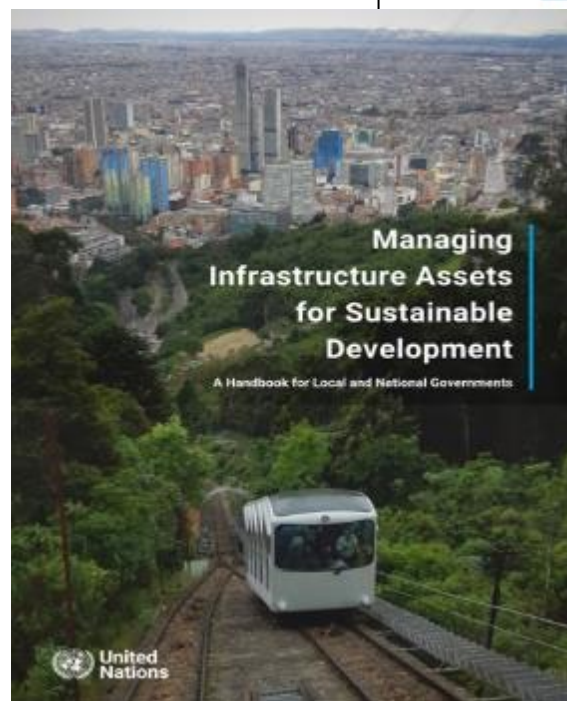
## Económico/Financiero

- aumenta el **potencial de ingresos** de los activos
- reduce los costes relacionados con fallos y reparación
- crea **garantías** para las inversiones
- aumenta el cumplimiento fiscal mediante la **recolección** de impuestos

# ¿Cuáles son algunas de las herramientas de gestión de activos de infraestructura que la ONU ha puesto a prueba?

## ➤ Manual para la Gestión de Activos de Infraestructura

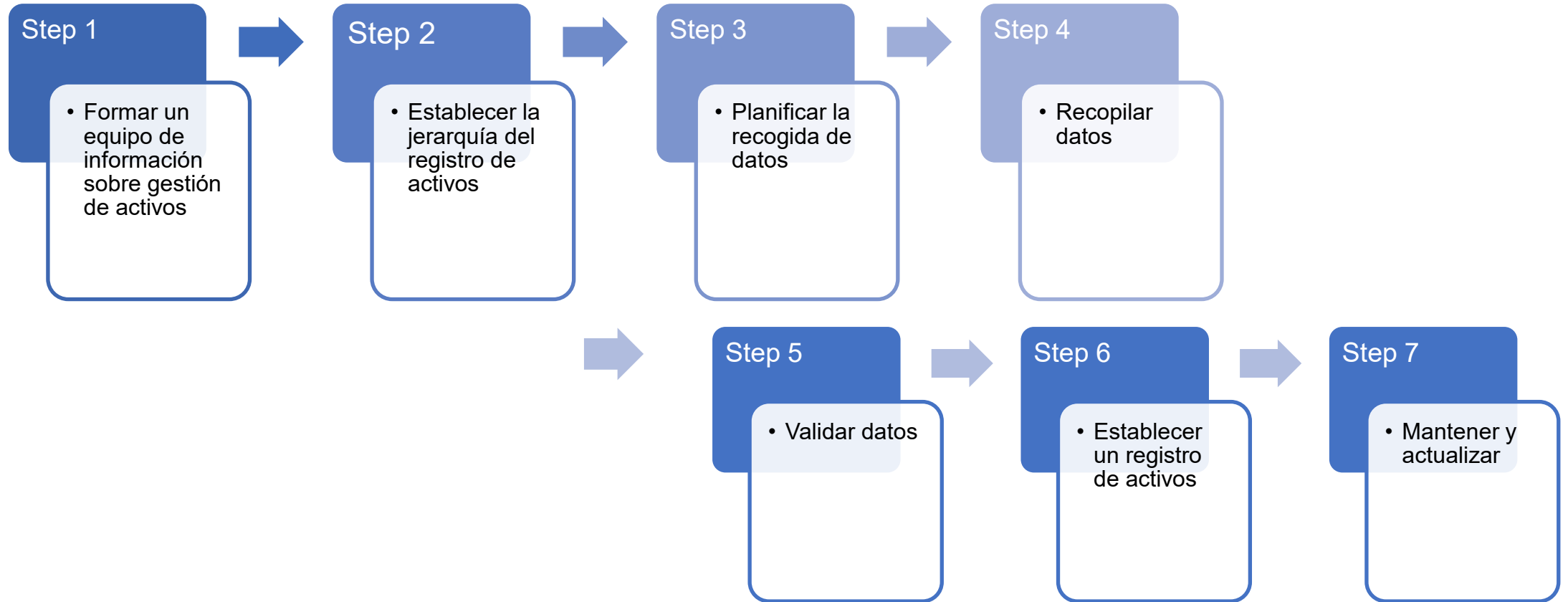
- Herramienta de diagnóstico
- Plan de Acción para la Gestión de Activos (PAGA)
- Guía para información y datos
- Herramienta de vulnerabilidad climática
- Herramientas para plantear e implementar un ambiente habitante





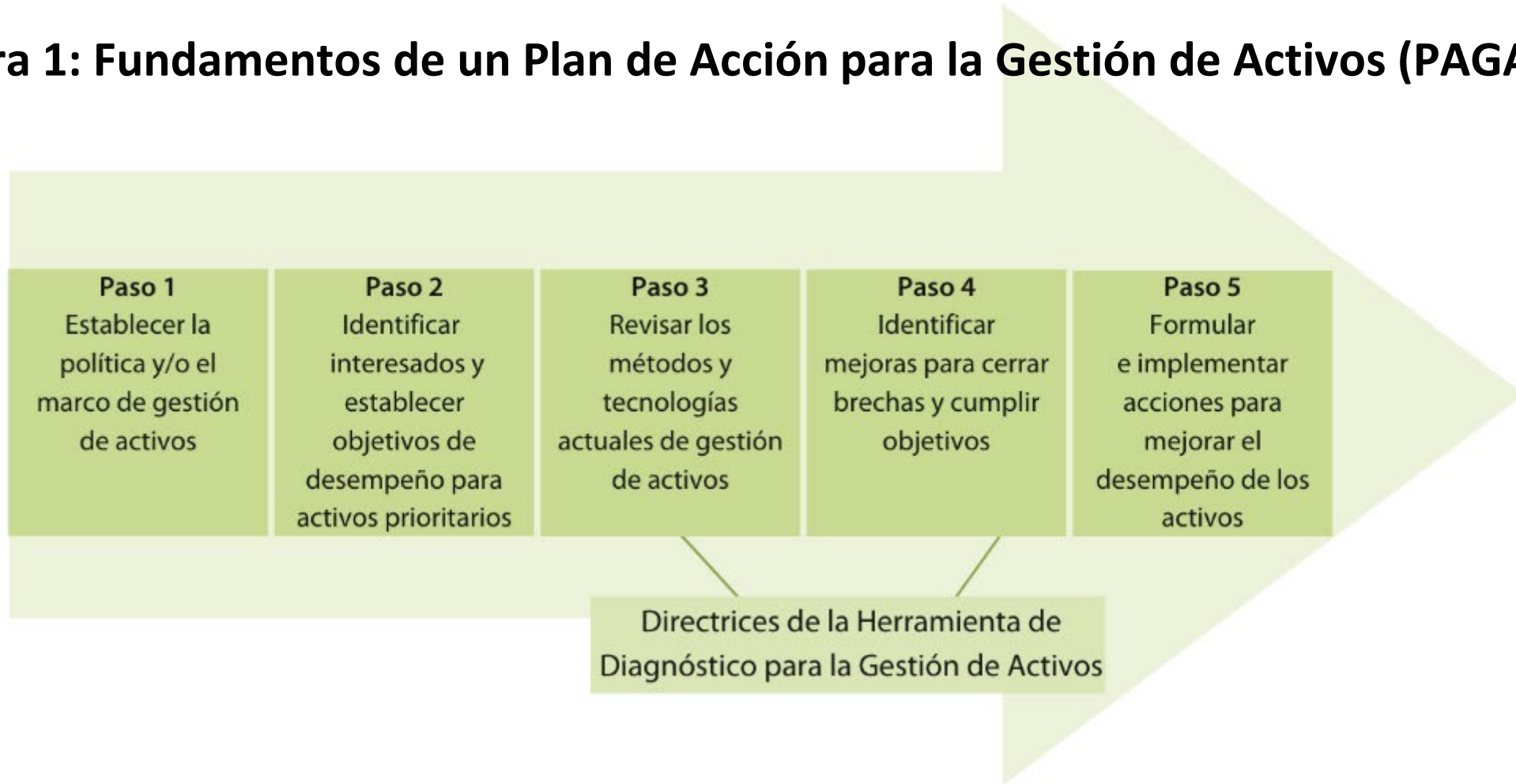
# UN IAM Toolkits: Sistema de datos e información sobre edificios

## Pasos para sentar las bases de un sistema eficaz de información sobre activos

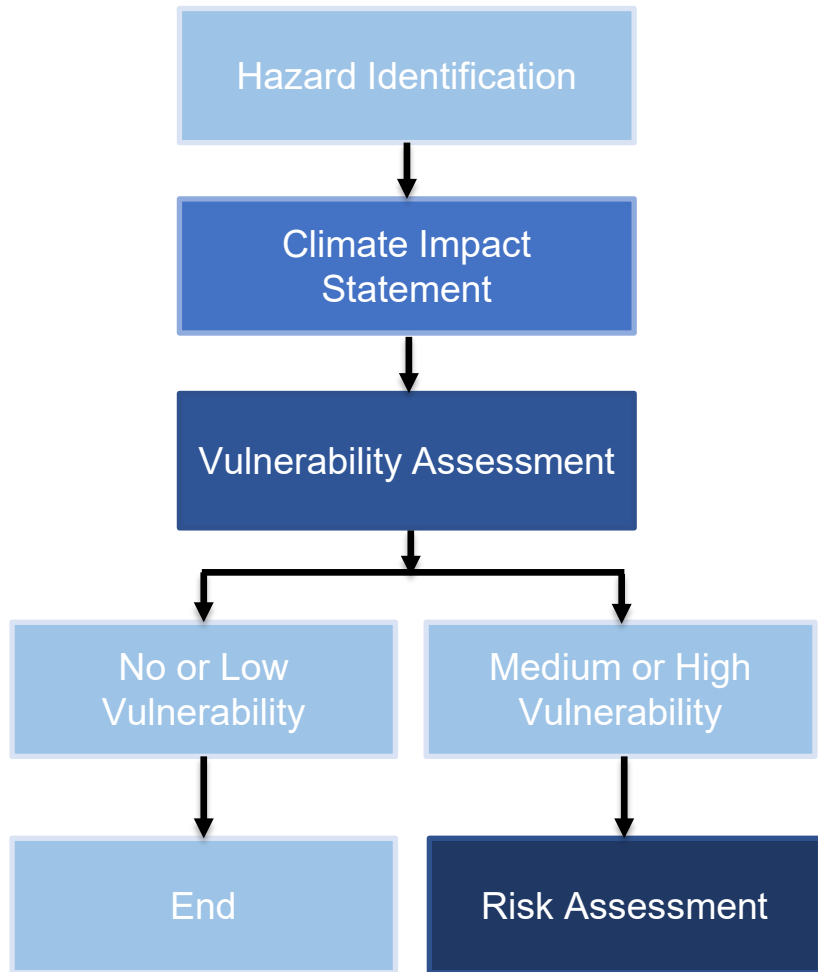


# Plan de Acción para la Gestión de Activos de Infraestructura (PAGA)

Figura 1: Fundamentos de un Plan de Acción para la Gestión de Activos (PAGA)



# UN IAM Toolkit: Herramienta para evaluar la vulnerabilidad climática



- 1 ¿Qué riesgos climáticos pueden afectar a su comunidad?
- 2 ¿Cómo afecta a su comunidad?
- 3 ¿Hasta qué punto se es vulnerable a esos impactos? (Función de la exposición y la capacidad de adaptación)
- 4 ¿Qué impactos climáticos pueden tener consecuencias más graves?
- 5 Considere el panorama general. Teniendo en cuenta los objetivos de su comunidad, ¿qué riesgos climáticos justifican una respuesta inmediata?

# Condiciones clave (centrales y locales) para establecer y mantener un entorno propicio a la gestión de activos de infraestructura

## ● Diseñar un entorno propicio y razones



**Es un proceso que toma tiempo**

- Administración central: acceso a información sobre activos más detallada, estructurada y realizable para orientar su política y planificación de gestión de activos.
- Administración local: inventario actualizado periódicamente de sus activos que incluya su estado, valor y riesgo para orientar la gestión del ciclo de vida y de la cartera.
- Administración central: proceso más estructurado y normalizado para asignar fondos de infraestructura a los niveles locales.
- Administraciones locales: mejores datos sobre el estado de los activos y otras medidas para apoyar la planificación de las inversiones de capital, y pueden crear listas de proyectos prioritarios basadas en pruebas.
- Gobierno central: mejor conocimiento de las diferencias en la capacidad y las expectativas financieras de los gobiernos locales.
- Administración local: mejor conocimiento de su situación financiera a corto y largo plazo, y posibilidad de evaluar el impacto de las decisiones de inversión sobre su situación financiera y sus indicadores.
- Gobierno central: apoyo a proyectos y esfuerzos que aborden los retos subyacentes en materia de recursos y capacidad de los gobiernos locales.
- Gobierno local: mejora de la cultura organizativa y de las prácticas de gestión de activos en función de sus propios objetivos, capacidad y ritmo.
- Gobierno central: políticas y orientaciones que alejen los incentivos de la toma de decisiones a corto plazo a nivel local.
- Gobierno local: transparencia sobre los avances o la falta de avances en la gestión de activos y garantía de que las necesidades de gestión de activos se tienen en cuenta en el presupuesto.



# Oportunidades de interacción parte del programa IAM


- Participar en actividades en línea e in situ
- Ser parte del repositorio mundial de Planes de Acción para la Gestión de Activos (PAGA)
- Unirse a la red IAM de gobiernos locales
- Solicitar asistencia técnica

Home » Capacity Development » Topics » Infrastructure Asset Management

## Infrastructure Asset Management

The Infrastructure Asset Management (IAM) team at UN DESA, together with UNCDF, UNOPS and a [growing global team of experts](#), are shaping a robust programme of capacity development activities for local and central governments across the globe. The goal is to maximize the value of public infrastructure investments and leverage them to finance sustainable development for generations to come.

Drawing from the experiences of a four-year pilot project and extensive fieldwork, the team released in February 2021 the [Managing Infrastructure Assets for Sustainable Development](#) handbook that lays out a set of concrete tools and insightful lessons for countries and cities from any region to digest and apply to their unique local contexts. The handbook has already been translated for Spanish and French speakers, with the release of Arabic, Bangla, Chinese, Russian, Serbian and Swahili versions slated for late 2021, covering all six official UN languages and several local languages.



### Capacity Development

- Home
- About Capacity Development
- Projects
- Workshops
- Online courses
- Publications
- Topics
  - [Infrastructure Asset Management](#)
  - Tax Cooperation
  - Tax Treaties
  - Tax Base Protection
  - Tax Administration
  - Transfer Pricing
- Voices
  - Tax Talks

# Modalidades de aprendizaje

1

## En persona

- Modalidades **innovadoras y adaptadas** para impartir contenidos relevantes en función de las necesidades y circunstancias de cada país

- Expertos internacionales in situ
- Impartición híbrida con el equipo global de Naciones Unidas
- Ejecución con organismos asociados con amplia experiencia

✓ Los participantes pueden establecer contactos e interactuar in situ con expertos de renombre



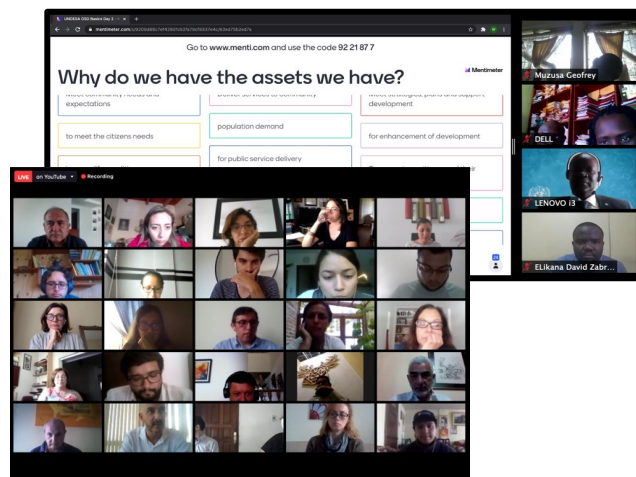
2

## En línea y en vivo

- **Diálogos en línea:** serie de talleres virtuales en 3 partes para audiencias regionales de África, Asia-Pacífico y América Latina y el Caribe.

- Utilización de nuevas herramientas para fomentar la interactividad en línea
- Interpretación simultánea
- Tareas posteriores al taller para la certificación

✓ Más de 2500 participantes inscritos



3

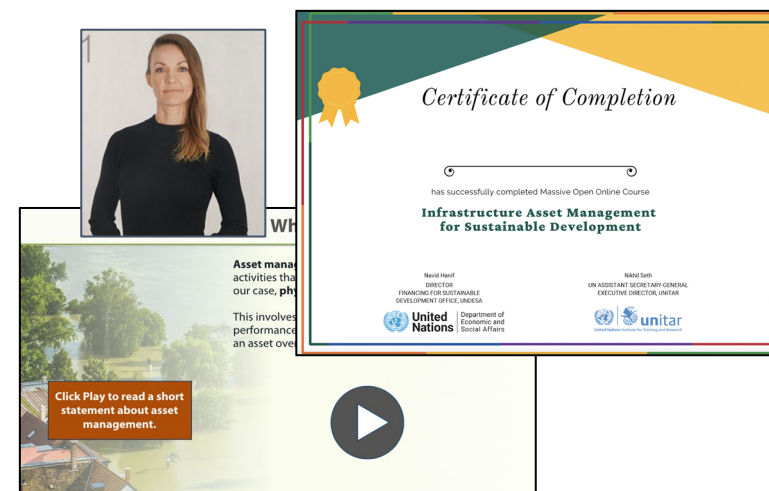
## Asíncrono \*en inglés

- Una alternativa "offline" y a su propio ritmo a los talleres presenciales, que ofrece una enseñanza más profunda y se dirige a un público más amplio.

- En colaboración con el Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones (UNITAR), la Universidad de Columbia y ahora Coursera.

- Basado en el contenido del Manual - 8 módulos, 1 por capítulo

✓ Los participantes pueden recibir hasta dos certificados de finalización de las Naciones Unidas.



# Únase a la red IAM de gobiernos locales

Suscríbase al boletín de IAM:

- Ediciones semestrales con las últimas noticias y perspectivas sobre IAM procedentes del sistema de las Naciones Unidas y de otros ámbitos
- Entrevistas destacadas con expertos en IAM
- Experiencias exitosas de prácticas sostenibles de IAM aplicadas en todo el mundo
- Accesible, en línea y gratuita

The views expressed within this content belong solely to the author(s) and not necessarily to the UN as an organization or individual.

## PAVING THE WAY TO SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE

AUGUST 2023 ISSUE

Four biannual roundups of news and insights on Infrastructure Asset Management (IAM) from across the United Nations system and beyond. Part of the joint IAM Initiative between the UN Department of Economic and Social Affairs (UN DESA), UN Capital Development Fund (UNCDF), and the UN Office for Project Services (UNOPS).



**HIGHLIGHTS**

### KENYA, THE GAMBIA, AND NEPAL EMBARK ON SUSTAINABLE ASSET MANAGEMENT TRAINING

On-site training to apply the [UN Toolkit on AM](#) for local and central government officials has been conducted in Kenya, Nepal, and The Gambia. Learn more about the workshops on [page 2](#).

Overall, the UN AM work in the field is now supporting 7 countries, including Nepal, Tanzania, Kenya, The Gambia, Costa Rica, and Bangladesh. Past project countries also include Uganda and Somalia. Check out all our project countries by clicking on the map below.



### MASTER'S PROGRAM ON IAM LAUNCHED IN UGANDA

Following a series of UN DESA-led capacity development activities in Uganda, Makerere University launched a curriculum for a Master's Degree in [Public Infrastructure Management](#) based on the [UN Handbook on IAM](#). Learn more on [page 3](#).

### CAPSTONE PROJECTS AT COLUMBIA UNIVERSITY SUPPORT UN IAM PROJECT

Access more on these recent research projects on [page 4](#).

### WHAT ELSE IS INSIDE?

- Learn more about the importance of resilient IAM in the context of earthquakes on [page 5](#).
- Meet some of our trainers on [page 6](#).
- Learn more about the hybrid sensitization workshop in Lao PDR on [page 6](#).

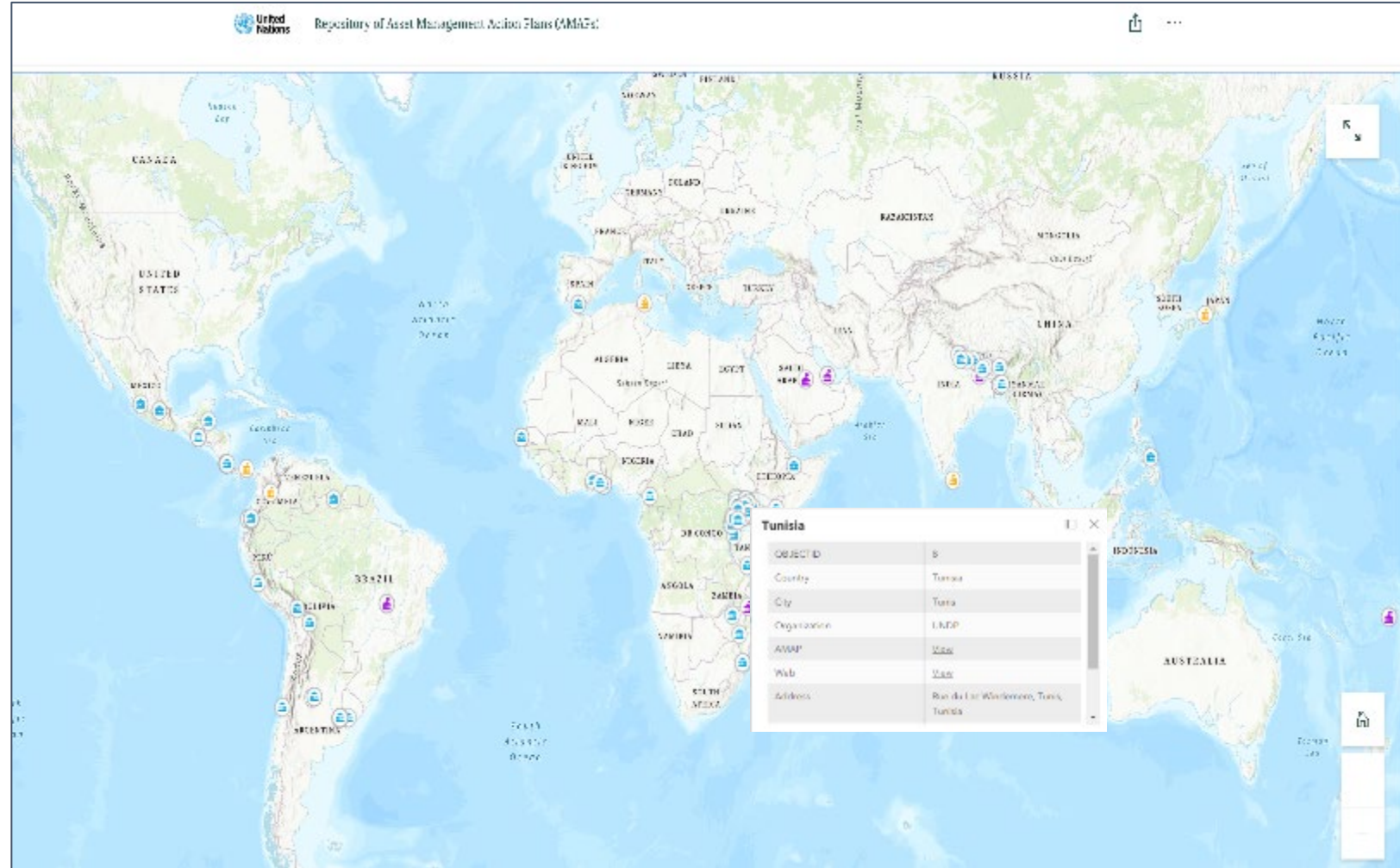
🔍 SUBMIT ANY COMMENTS, INQUIRIES OR IDEAS FOR CONTRIBUTION TO A FUTURE ISSUE [HERE](#).

🌐 [IAM homepage](#) 1



# Ser parte del repositorio global de Planes de Acción de Gestión de Activos

- Más de 150 PAGAs en línea
- 6 sitios dedicados al trabajo realizado en el programa desde 2022
- ✓ Continuación de los esfuerzos de seguimiento de la aplicación sobre el terreno, que retroalimenta las orientaciones futuras.

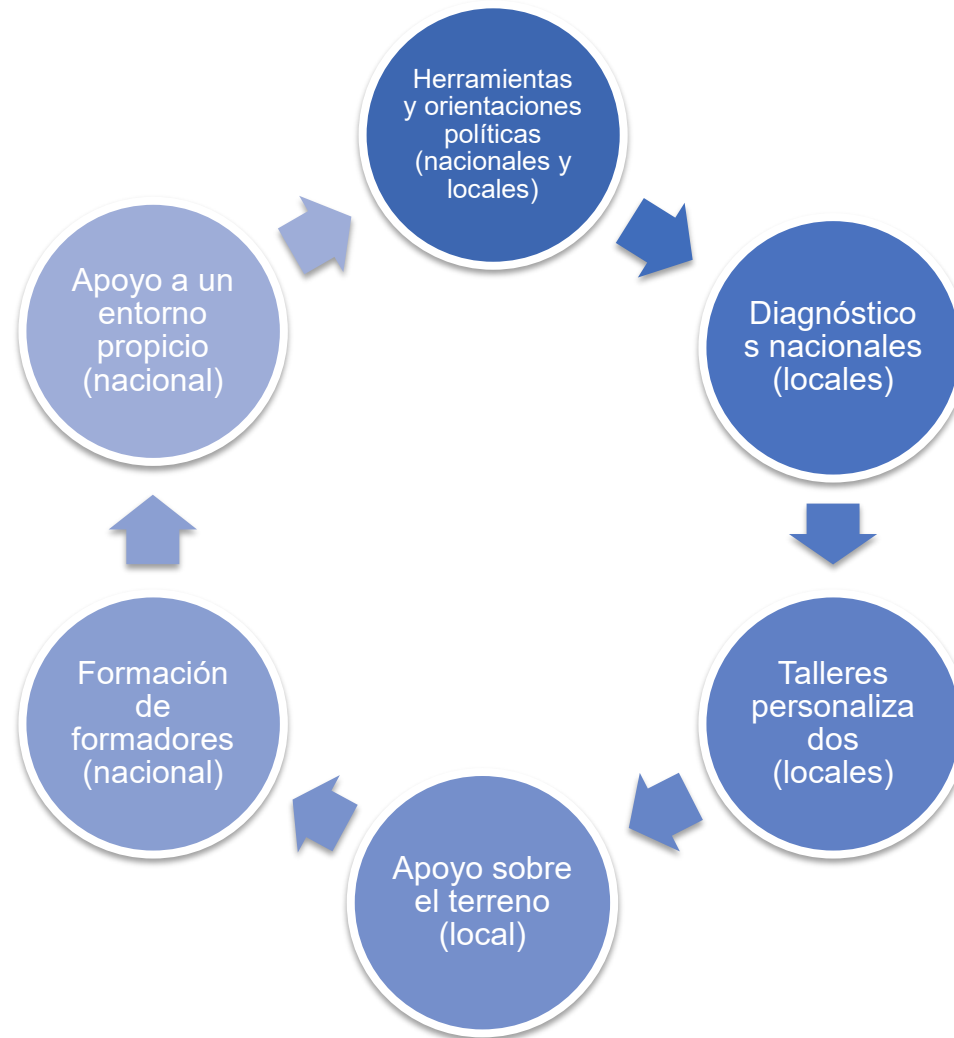




## Otros hitos del programa IAM

- 10 AMAP han recibido el apoyo oficial de ayuntamientos y alcaldes de Kenia, Gambia y Nepal.
- Han participado más de 772 funcionarios de 30 gobiernos locales.
- Lanzamiento de un programa de máster en gestión integrada de edificios en Uganda (Universidad de Makerere).
- Más de 3.500 funcionarios formados en prácticas sostenibles de MIA.

# Solicitar asistencia técnica de la ONU para apoyar la gestión de activos de infraestructura a escala local y nacional



# Gracias

Puede visitarnos en: [bit.ly/UN-IAM](https://bit.ly/UN-IAM)

o en el correo: [IAMH@un.org](mailto:IAMH@un.org)