

Financing for Small Island Developing States (FINS)

Aplicación de los Marcos Nacionales Integrados de Financiación (INFF) Estrategia de Financiamiento en la República Dominicana

Taller de Capacitación sobre INFF
2-4 de septiembre de 2025
Salón Bruselas, Hotel Catalonia
Santo Domingo, República Dominicana

Desglose de actividades

Martes 2 de septiembre

10:30 a.m. – 12:30 a.m.

SESIÓN 1.2: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 1 – EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO

Esta sesión tiene como objetivo profundizar en cómo el Bloque de Construcción 1 amplía los modelos tradicionales de evaluación de necesidades para ofrecer una visión completa de: (i) la evaluación de las necesidades de financiación; (ii) la evaluación del panorama financiero; (iii) la evaluación de riesgos; y (iv) la evaluación de las restricciones estructurales en el ámbito normativo e institucional.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Yanis Burgsdorff (UNDESA)
- Q&A

Actividad grupal 1 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por mesa y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender los cuatro componentes de la evaluación y diagnóstico: (i) evaluación de las necesidades de financiación; (ii) evaluación del panorama financiero; (iii) evaluación de riesgos; y (iv) evaluación de las restricciones normativas e institucionales estructurales.
- Identificar brechas en la evaluación y diagnóstico para el logro de los objetivos de desarrollo establecidos en la planificación nacional.
- Comprender cómo priorizar y/o aplicar las evaluaciones y diagnósticos mediante un enfoque por fases para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo.

(Sondeo en vivo - MHE)

Descripción:

- Los participantes se dividirán en 5 mesas de trabajo y deberán seleccionar un relator.
- Cada mesa se enfocará en uno de los cuatro subcomponentes del Bloque de Construcción 1.
- Identificarán tres temas clave con base en las preguntas orientadoras proporcionadas.
- Los resultados serán compartidos y discutidos en sesión plenaria (un relator por mesa).

Subcomponentes y asignación por mesas

A cada mesa se le asignará uno de los siguientes componentes:

1. **Necesidades de financiamiento** (Mesa 1)
2. **Fuentes de financiamiento** (Mesa 2)
3. **Riesgos** (Mesa 3)
4. **Restricciones estructurales** (Mesas 4 y 5)

Insumos recomendados:

- Instrumentos de planificación END y PNPS.

Instrucciones:

1. Formación de grupos e instalación:

- Los participantes estarán distribuidos en 5 mesas, y a cada una se le asignará uno de los subcomponentes. Se debe garantizar una representación diversa en cada mesa.

2. Análisis por componentes:

- **Paso 1:** Revisar los subcomponentes asignados y su relevancia para el cumplimiento de los objetivos nacionales de desarrollo.
- **Paso 2:** Discutir las preguntas para cada componente, enfocándose en los temas clave, brechas y recomendaciones.
 - **Necesidades de financiamiento:**
 - ¿Existe una comprensión clara de las necesidades de financiamiento planteadas en la END o PNPS?
 - ¿Dónde están las brechas más grandes?
 - ¿Qué debería priorizarse en un enfoque por fases?
 - **Fuentes de financiamiento:**
 - ¿Cuáles son las principales fuentes de financiamiento (públicas, privadas, concesionales)?
 - ¿Qué iniciativas están ampliando las fuentes de financiamiento actuales?
 - ¿Qué fuentes requieren mayor atención?
 - **Riesgos:**
 - ¿Qué riesgos se han identificado para el logro de la END y el PNPS?
 - ¿Cuáles son los riesgos de alta probabilidad y alto impacto?
 - ¿Qué soluciones de política pueden abordar estos riesgos?
 - **Restricciones estructurales:**
 - ¿Cuáles son las barreras (de capacidad, institucionales, legales) que impiden una movilización o asignación efectiva de recursos?
 - ¿Qué tan factible es eliminar o mitigar estas restricciones?
 - ¿Qué soluciones de política pueden abordarlas?
- **Paso 3:** Identificar tres temas clave por pregunta que destaquen en el análisis. Asegurarse de que los temas sean concisos y accionables.

3. **Presentación de resultados:**

- Un representante de cada mesa informará en la plenaria sobre los tres temas clave identificados por cada pregunta orientadora.

4. **Discusión de resultados:**

- Discutir los temas comunes, las diferencias y los hallazgos clave. Los facilitadores deberán guiar la discusión, promoviendo la retroalimentación entre las distintas mesas.

1:30 p.m. – 3:30 p.m.

SESIÓN 1.3: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 2 – ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO (30m)

Una estrategia de financiamiento establece un conjunto de acciones secuenciadas para financiar las estrategias y metas de desarrollo nacional, así como para movilizar y alinear el financiamiento con las prioridades nacionales. Esta sesión tiene como objetivo presentar el alcance y las limitaciones de una estrategia de financiamiento, así como su aplicación en la práctica.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Yanis Burgsdorff (UNDESA)
- Q&A

Actividad grupal 2 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender el rol de una estrategia de financiamiento dentro de un INFF
- Comprender el alcance y las limitaciones de una estrategia de financiamiento
- Aplicar los conceptos necesarios para desarrollar una estrategia de financiamiento

(Sondeo en vivo - MHE)

Descripción:

- Los participantes se organizarán en 5 mesas de trabajo.
- Cada mesa trabajará sobre una de las siguientes prioridades de política del Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2025-2028:
 1. Empleo decente, formal y suficiente
 2. Seguridad ciudadana: hacia una sociedad segura y protegida
 3. Acceso a la salud y la seguridad social
 4. Educación de calidad con equidad
 5. Población rural y desarrollo agropecuario
 6. Acceso al agua y mejora del recurso
 7. Institucionalidad eficiente y democrática
 8. Sostenibilidad ambiental y el cambio climático
- Habrá un orientador disponible para guiar las discusiones y aclarar dudas.
- Cada mesa recibirá un formulario impreso con una tabla de políticas de financiamiento que deberá completar.

- El ejercicio seguirá un enfoque estructurado, centrándose en 2–3 elementos clave por etapa.
- Los participantes propondrán 2–3 opciones de política de financiamiento para fomentar una discusión concisa y enfocada.

Insumos recomendados:

- Instrumentos de planificación END y PNPSP
- Diagnósticos de las políticas del PNPSP
- Marco de Gasto de Mediano Plazo
- Informe Anual de Cooperación Internacional

Pasos del ejercicio:

1. **Revisar las prioridades del PNPSP y definir el objetivo esperado de una política de financiamiento**
Cada mesa revisará la política asignada del PNPSP y definirá 2-3 objetivos esperados de política de financiamiento para analizar. Un buen punto de partida es listar las oportunidades de financiamiento, los riesgos y cualquier restricción vinculante (como obstáculos o cuellos de botella) relacionada con la prioridad asignada.
2. **Mapear las prácticas actuales e identificar brechas y oportunidades**
Los equipos identificarán iniciativas existentes y el tipo de financiamiento, incluyendo acciones de ministerios y apoyo de cooperantes. El objetivo es resaltar las brechas y oportunidades dentro del panorama actual de financiamiento.
3. **Identificar opciones de política para abordar brechas y oportunidades**
Los participantes propondrán opciones de política de financiamiento —públicas y privadas— y evaluarán cada opción considerando:
 - **Chequeo macroeconómico:** ¿Qué tan consistente es la opción con los objetivos macroeconómicos?
 - **Chequeo de coherencia:** ¿La opción promueve la sostenibilidad, crea sinergias o genera disyuntivas?
 - **Chequeo de riesgos:** ¿La opción reduce riesgos o promueve la resiliencia? ¿Podría introducir nuevos riesgos?
4. **Definir tiempos y condiciones previas para la implementación**
Las mesas determinarán las condiciones previas necesarias para implementar las políticas, incluyendo respaldo político, capacidad institucional y disponibilidad de recursos.
5. **Asignar responsabilidades**
Los participantes asignarán roles y responsabilidades específicas a los ministerios, agencias u otros actores pertinentes.

Una vez completados los pasos, cada mesa entregará sus propuestas de política. Los moderadores (Resina, Yanis, Luis) facilitarán luego una sesión plenaria, destacando ejemplos sobresalientes de políticas y aportando ideas adicionales sobre las soluciones propuestas.

Formato

PASO 1 Política del PNPSP	PASO 2 Objetivo esperado de política de financiamiento	PASO 3 Prácticas actuales e iniciativas en marcha	PASO 4 Opciones de política de financiamiento – fuente pública y/o privada	4.0 Evaluando las opciones de política			PASO 5 Identificando condiciones		PASO 6 Responsabilidades
				4.1 Chequeo macroeconómico	4.2 Chequeo de coherencia	4.3 Chequeo de riesgos	5.0 ¿Precondiciones? Requerimientos de recursos /capacidades	5.1 Marco temporal	
Energía permanente y de calidad	Aumentar el nivel de inversión en los sistemas de transmisión eléctricos	Recursos públicos ejecutados por la ETED Préstamos del BID para fortalecer planificación del sector	Estructuración de nuevas APP	Ok – esfuerzo financiero compartido con sector privado	Las condiciones de la APP podrían subir los costos de transmisión	Un incremento inicial en los costos de transmisión por la naturaleza mixta de la transmisión	Existe interés privado y capacidad técnica/ financiera Condiciones habilitantes para estructurar APPs en el sector	Corto	Ministerio de Hacienda y Economía Ministerio de Energía y Minas Ministerio de la Presidencia
			Transición progresiva de subsidios a inversión en infraestructura física	Ok – Reduce subsidios ineficientes	Ok – garantizando o se mantenga el acceso	La transición podría generar sobrecostos para los usuarios	Existe un compromiso político	Medio	Ministerio de Hacienda y Economía Ministerio de Energía y Minas
			Privatización de la red energética	Ok – reduce presión sobre el gasto y se establecen condiciones de mercado	Se debería hacer un cambio en el marco legal del sector	Problemas de acceso y equidad Distorsiones del mercado Posibilidad de un monopolio o privado	Interés político de hacer la transición Interés de actores privados para adquirir la red Cambios legales y normativos	Largo	Ministerio de Hacienda y Economía Ministerio de Energía y Minas Ministerio de la Presidencia

Martes 2 y miércoles 3 de septiembre

Martes 2: 4:00 p.m. – 4:30 p.m.

SESIÓN 1.4a: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 3 – MONITOREO Y REVISIÓN

El monitoreo y la revisión son un componente clave de un INFF eficaz. Esta sesión tiene como objetivo presentar el monitoreo y la revisión en el contexto de un INFF: (i) el monitoreo del progreso en los distintos flujos de financiación y áreas de política, y (ii) el fortalecimiento de la coherencia entre los sistemas de seguimiento y monitoreo ya existentes y el cierre de brechas en la arquitectura.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Resina Katafono (UNDESA)
- Q&A

Miércoles 3: 9:00 a.m. – 11:00 a.m.

SESIÓN 1.4b: INFORMES NACIONALES VOLUNTARIOS Y ETIQUETADO PRESUPUESTARIO CON ODS

Vincular el monitoreo y la revisión de la END, incluido el financiamiento, con el Informe Nacional Voluntario de los ODS puede ayudar a agilizar y fortalecer los procesos. El etiquetado presupuestario de los ODS también puede contribuir en este sentido.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)
- Q&A

Actividad grupal 3 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender la importancia del monitoreo del progreso y de la evaluación de la efectividad de las políticas y estrategias de financiamiento.
- Identificar cómo se pueden fortalecer los sistemas de monitoreo y revisión existentes.

(Sondeo en vivo - MHE)

Descripción:

Los participantes discutirán en 5 mesas y deben seleccionar un relator.

Cada mesa tendrá 30 minutos para considerar las siguientes preguntas en relación con la END y el PNPS, seguido de presentaciones de los relatores y discusión en plenaria:

Establecimiento de la línea base:

- a) ¿Qué sistemas de monitoreo existen para rastrear flujos de financiamiento y estimar su impacto? ¿Están interconectados o son compatibles entre sí?
- b) ¿Cómo se evalúa la efectividad de las políticas y estrategias de financiamiento?

- c) ¿Existe un entorno habilitante para el monitoreo y revisión del financiamiento para el desarrollo (institucionalidad, sistemas de datos y capacidades humanas)
- d) ¿Existen reformas en marcha o planificadas que se vinculen con objetivos del Bloque 3 de Monitoreo y Revisión de INFF?

Fortalecimiento de los sistemas existentes y cierre de brechas donde sea necesario:

- e) ¿Cómo pueden fortalecerse aún más los sistemas actuales de monitoreo y revisión para apoyar de manera más efectiva la formulación de políticas de financiamiento?
- f) ¿Existen iniciativas actuales o planificadas por parte de socios para el desarrollo (cooperantes, banca multilateral, sector privado) orientadas a fortalecer estas áreas?

Miércoles 3 de septiembre

11:30 a.m. – 1:30 p.m.

SESIÓN 1.5: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 4 – GOBERNANZA Y COORDINACIÓN

Los mecanismos de gobernanza y coordinación guían todo el proceso del INFF, desde las evaluaciones y diagnósticos hasta la formulación de políticas, su implementación y el monitoreo y la revisión. Esta sesión tiene como objetivo destacar el valor de estos mecanismos y presentar opciones para fortalecer los arreglos de gobernanza y coordinación existentes.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Resina Katafono (UNDESA)
- Q&A

Actividad grupal 4 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender el papel central de los mecanismos de gobernanza y coordinación para garantizar una implementación eficaz del INFF.
- Evaluar de manera general los mecanismos de gobernanza y coordinación existentes e identificar oportunidades de mejora.

(Sondeo en vivo, seguido de Encuesta - MHE)

Descripción:

Los participantes se organizarán por mesa (5 en total) y deberán seleccionar un relator. Cada mesa tendrá 30 minutos para revisar las siguientes preguntas en relación con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y seleccionar **al menos 3 preguntas** para responder. Luego se realizará una discusión en plenaria.

Compromiso y liderazgo

- a) ¿Qué elementos pueden garantizar la continuidad y el impulso sostenido en la implementación de la END a lo largo de los ciclos de gobierno y ante posibles cambios de liderazgo?

Acceso al conocimiento y perspectivas

- b) ¿Qué mecanismos existen para involucrar y promover la participación activa de las instituciones descentralizadas, autónomas, empresas estatales, sociedad civil, academia y sector empresarial en la implementación de la END?
- c) ¿Existen planes para informar al Congreso y al público sobre la implementación de la END?

Coordinación

- d) ¿Están claramente definidos los roles y responsabilidades de todos los actores relevantes?
- e) ¿Existen planes para garantizar que el proceso presupuestario nacional se utilice para incorporar las prioridades de la END?
- f) ¿Qué mecanismos existen para facilitar la coordinación con y entre los cooperantes para el desarrollo en relación con la implementación de la END?

Miércoles 3 y jueves 4 de septiembre

Miércoles 3: 4:00 p.m. – 5:00 p.m.

SESIÓN 2.2: FINANCIAMIENTO PÚBLICO DOMÉSTICO (1h)

Esta sesión tiene como objetivo proporcionar una comprensión integral de los elementos fundamentales de las finanzas públicas domésticas y su papel dentro de la estrategia de financiamiento. Se abordarán herramientas clave de política como el Marco Macroeconómico, Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP), la Estrategia de Ingresos de Mediano Plazo (EIMP), la Marco de Gasto de Mediano Plazo (MGMP), la Estrategia de Mediano Plazo para la Gestión de Deuda (incluidas las obligaciones contingentes), el Plan Plurianual de Inversión Pública y los esfuerzos para reducir los Flujos Financieros Ilícitos (FFI). La sesión destacará cómo estos componentes, en conjunto, respaldan la movilización de recursos internos (MRI), la sostenibilidad fiscal y la alineación con las prioridades nacionales de desarrollo.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Resina Katafono (UNDESA)
- Q&A

Jueves 4: 9:00 a.m. – 10:30 a.m.

Actividad grupal 5 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender cómo los principales instrumentos de las finanzas públicas (MM, MFMP, EIMP, MGMP, Estrategia de Mediano Plazo para la Gestión de Deuda, el Plan Plurianual de Inversión Pública y políticas sobre FFI) refuerzan la movilización de recursos internos (MRI) y la estrategia de financiamiento.

- Identificar las fortalezas institucionales actuales, reformas potenciales y oportunidades de alineación.
- Aportar insumos para mejorar la sección de finanzas públicas domésticas de la estrategia de financiamiento de la República Dominicana.

Descripción:

- Los participantes se dividirán en 5 grupos (mesas), y a cada uno se le asignará uno de los **principios del Bloque de Construcción 2 del INFF: Integración, Coherencia, Planificación por etapas (secuenciación) y Conciencia de Riesgos**.
- Cada grupo analizará un **estudio de caso ficticio (República de Pacífica)**.
- Los grupos responderán a las preguntas orientadoras utilizando el principio asignado e identificarán tres hallazgos clave.
- Cada mesa deberá seleccionar un **relator**.
- Los resultados se compartirán en la plenaria, seguida de una discusión orientada.

ESTUDIO DE CASO: REPÚBLICA DE PACIFICA

La República de Pacífica cuenta con un **Marco de Gasto de Mediano Plazo (MGMP)** de tres años, alineada con su Plan Nacional de Desarrollo (PND), que prioriza los sectores de Educación, Salud, Infraestructura y Resiliencia Climática. El MGMP establece techos fiscales y asignaciones generales por sector.

Un análisis reciente usando la **Inferencia de Prioridades de Política (IPP)** reveló lo siguiente:

- Aunque los sectores de **Educación y Salud** son políticamente prioritarios, presentan una implementación débil (p.ej., gasto estancado, resultados deficientes y altos niveles de retraso en la ejecución).
- Las asignaciones presupuestarias en estos sectores se basan en insumos y carecen de vínculos con el desempeño o los resultados.
- El Ministerio de Finanzas está considerando la implementación de **Financiamiento basado en Resultados (FbR)** para fortalecer la relación entre el gasto y los resultados.

No obstante, el gobierno debe evaluar si FbR es factible y cómo podría introducirse de manera que refuerce el MGMP y la estrategia de financiamiento, sin sobrecargar la capacidad institucional.

Subcomponentes y asignación por mesas

A cada mesa se le asignará uno de los siguientes componentes:

1. **Integración** (Mesa 1 y 5)
2. **Coherencia** (Mesa 2)
3. **Planificación por etapas (Secuenciación)** (Mesa 3)
4. **Conciencia de riesgos** (Mesa 4)

Insumos recomendados:

- Marco Fiscal de Mediano Plazo
- Marco de Gasto de Mediano Plazo
- Informe Anual de Cooperación Internacional
- Presupuesto Orientado a Resultados 2025

- Informe de Resultados de Metodología de Inferencia de Prioridades de Política

Instrucciones:

1. Formación de grupos e instalación:

- Los participantes estarán distribuidos en 5 mesas, y a cada una se le asignará uno de los subcomponentes. Se debe garantizar una representación diversa en cada mesa.

2. Análisis por componentes

- **Paso 1: Revisión de estudio de caso y principio asignado**
 - Comprender cómo está funcionando el Marco de Gasto de Mediano Plazo (MGMP) y qué revelan los resultados del análisis de Inferencia de Prioridades de Política (IPP).
 - Considerar cómo el Financiamiento basado en Resultados (FbR) podría introducirse para abordar las brechas en el desempeño del gasto.
- **Paso 2: Discutir las preguntas orientados según el principio asignado**
 - **Integración**
 - ¿Cómo puede integrarse el FbR en los sistemas existentes de planificación, presupuestación y reporte?
 - ¿Qué coordinación institucional se necesita para respaldar esta integración?
 - ¿Cómo puede reflejarse esta integración en la estrategia de financiamiento?
 - **Coherencia**
 - ¿Cómo pueden el FbR mejorar la alineación entre la END, el PNPSP, el MGMP y la ejecución presupuestaria?
 - ¿Pueden ayudar a clarificar las disyuntivas y mejorar la focalización del gasto?
 - ¿Cómo pueden herramientas como el etiquetado presupuestario con los ODS o los indicadores del PNPSP apoyar la coherencia?
 - **Programación**
 - ¿Qué condiciones habilitantes o reformas deben estar en marcha antes de escalar el FbR?
 - ¿Qué sectores deberían priorizarse en un enfoque por fases?
 - ¿Cómo puede reflejarse esta programación en la estrategia de financiamiento?
 - **Conciencia de riesgos**
 - ¿Qué riesgos políticos, institucionales o técnicos existen al introducir el FbR?
 - ¿Cómo pueden el FbR y el MGMP contribuir a la gestión de riesgos fiscales?
 - ¿Cómo deben abordarse o señalarse estos riesgos en la estrategia de financiamiento?
- **Paso 3: Identificar tres temas clave**
 - Para cada pregunta, acordar **tres ideas claras y accionables**.
 - Escribirlas de forma concisa en la hoja de trabajo del grupo (será recogida).

3. Presentación de resultados

- Un relator de cada mesa presentará los **temas clave** a la plenaria.
- Cada grupo dispondrá de 3 a 4 minutos para su presentación.

4. Discusión de resultados

- Los facilitadores guiarán una breve discusión en plenaria.
- Se destacarán los hallazgos recurrentes, las diferencias de enfoque y las implicaciones específicas para la República Dominicana.
- Se considerará cómo estas lecciones pueden informar los próximos pasos en el desarrollo de la estrategia de financiamiento.

Jueves 4 de septiembre

11:00 a.m. – 1:30 p.m.

SESIÓN 2.3: FINANCIAMIENTO PÚBLICO INTERNACIONAL

Esta sesión tiene como objetivo explorar cómo la Cooperación Internacional —incluyendo donaciones, préstamos concesionales y no concesionales, financiamiento climático, financiamiento mixto y la cooperación Sur-Sur— puede alinearse mejor con las prioridades nacionales de desarrollo en la República Dominicana. La sesión se basará en los hallazgos del Análisis de la Cooperación Internacional para examinar los patrones actuales, los desafíos de coordinación y las oportunidades para fortalecer la efectividad dentro de la estrategia de financiamiento.

Presentación (30 m.)

- Presentación a cargo de Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)
- Q&A

Actividad grupal 6 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender el panorama actual de la financiación pública internacional en la República Dominicana
- Identificar los principales desafíos de alineación y coordinación entre las distintas modalidades de cooperación

Aportar insumos sobre reformas institucionales y mecanismos para mejorar la efectividad de la cooperación internacional.

Descripción:

Los participantes analizarán desafíos reales de coordinación y alineación mediante una **simulación basada en roles**. Cada mesa representará a un **actor institucional** distinto dentro del ecosistema de cooperación internacional de la República Dominicana. La tarea consiste en evaluar cómo su rol actual contribuye positivamente o representa un obstáculo para la alineación estratégica, y proponer **reformas institucionales, mecanismos o mejoras de procesos** concretas que puedan reflejarse en la estrategia de financiamiento.

Asignación de mesas (roles institucionales):

1. **Ministerio de la Presidencia** – Ente rector de la cooperación internacional; gestiona financiamiento no reembolsable.
2. **Ministerio de Hacienda y Economía** – Responsable de las finanzas públicas y la asignación presupuestaria nacional; gestiona el financiamiento reembolsable (préstamos multilaterales y bilaterales).
3. **Ministerio de Relaciones Exteriores** – encargado de la aplicación y coordinación de la política exterior, incluyendo la política comercial externa de República Dominicana; las negociaciones comerciales, los esquemas de integración, la elaboración de la política de cooperación internacional
4. **Cooperante internacional (bilateral o multilateral)** – Proveedor de financiamiento (donaciones o préstamos concesionales).
5. **Ministerio sectorial (ej. Salud o Educación)** – Implementa proyectos con apoyo externo.

Instrucciones:

1. Reflexión sobre el rol:

Cada mesa discute desde la perspectiva de la institución asignada:

- ¿Cuál es nuestro rol dentro del proceso de cooperación internacional?
- ¿Qué desafíos enfrentamos en términos de coordinación o alineación? (Ej.: reportes fragmentados, duplicación de esfuerzos, involucramiento tardío, desalineación de cronogramas o prioridades, discrepancias entre información del SINACID y OCDE).
- ¿Cómo afectan estos desafíos el uso estratégico de los recursos internacionales?

2. Lluvia de ideas sobre soluciones:

A partir de los desafíos identificados:

- ¿Qué reformas o mecanismos podrían mejorar la coordinación, alineación y monitoreo?
- ¿Cómo podemos institucionalizar mejores prácticas de cooperación? (Ej.: mediante la estrategia de financiamiento, memorandos de entendimiento, mandatos, o sistemas).

3. Mensajes clave:

Cada grupo prepara:

- 2–3 **desafíos** concretos de coordinación/alineación.
- 2–3 **reformas o mecanismos** recomendados para abordarlos.
- 1 **mensaje** breve que su institución quisiera ver reflejado en la estrategia de financiamiento.

Presentación en plenaria y discusión:

- Cada mesa presentará sus reflexiones y propuestas.
- El facilitador resumirá los cuellos de botella comunes y los vinculará con secciones relevantes de la estrategia de financiamiento (ej.: arreglos de gobernanza, monitoreo, ciclos presupuestarios).

11:00 a.m. – 1:30 p.m.

SESIÓN 2.4: FINANCIAMIENTO PRIVADO (1h)

Esta sesión tiene como objetivo explorar cómo la República Dominicana puede movilizar financiamiento privado —tanto nacional como internacional— para respaldar las prioridades nacionales de desarrollo. La sesión identificará reformas institucionales y de política para fortalecer la participación del sector privado en la estrategia de financiamiento.

Presentación a cargo de Perla Soto (MHE)

Panel de discusión moderado por Perla Soto (MHE)

- Izalia López, Subdirectora de Promoción, Dirección General de Alianzas Público-Privadas
- Ruth De Los Santos, Directora de Asuntos Regulatorios y Económicos, Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)
- Dalma Hernández, Gerente de Banca Social y Relaciones, Asociación de Bancos Múltiples de la República Dominicana (ABA)
- Iván Carvajal, Director de Planificación Estratégica y Mercados, Bolsa de Valores de la República Dominicana
- Víctor Rodríguez, Coordinador del sector privado, mipymes y emprendimiento, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Actividad grupal 7 (1:30 m.)

Se realizará un ejercicio de grupo seguido de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

- Comprender el panorama actual y las barreras para movilizar financiamiento privado nacional e internacional
- Identificar reformas institucionales, regulatorias y financieras para mejorar la participación del sector privado
- Explorar el uso del financiamiento mixto y las alianzas público-privadas (APP) para reducir el riesgo de la inversión privada
- Contribuir con recomendaciones para fortalecer el componente de financiamiento privado dentro de la estrategia de financiamiento

Descripción:

- Los participantes se dividirán en 5 **mesas temáticas**, cada una enfocada en un área clave del financiamiento privado abordada durante el panel de discusión.
- Cada grupo seleccionará un **relator**.
- Se proporcionará un conjunto de **preguntas orientadoras** por mesa.
- **Los panelistas y facilitadores** rotarán entre las mesas como orientadores.
- Cada grupo presentará **2–3 recomendaciones clave** para la estrategia de financiamiento en la sesión plenaria.

Asignación de mesas y áreas de enfoque:

Mesa	Área de enfoque	Preguntas orientadoras
1	Financiamiento a MIPYMES e inclusión financiera	• ¿Cuáles son las mayores restricciones para que las MIPYMES y grupos desatendidos accedan al financiamiento?

		• ¿Qué 2–3 reformas de política o institucionales se necesitan para mejorar el financiamiento a MIPYMES? • ¿Cómo pueden integrarse mejor los actores del sector informal al sistema financiero formal?
2	Mercados de capital e inversión alineada con los ODS	• ¿Qué pasos se deben dar para profundizar los mercados de capital nacionales? • ¿Cómo podemos alinear los productos de inversión con los resultados alineados con los ODS? • ¿Cuál es el rol de los inversionistas institucionales y qué barreras limitan su participación?
3 y 4	APP y financiamiento mixto	• ¿Qué sectores son más prometedores para APP/financiamiento mixto en RD? • ¿Qué se necesita para fortalecer la cartera de proyectos APP (Ej. regulación, capacidades)? • ¿Cómo pueden utilizarse mejor los instrumentos de financiamiento mixto (garantías, préstamos concesionales)?
5	Financiamiento de la diáspora e inversión de impacto	• ¿Qué mecanismos podrían canalizar los ahorros de la diáspora hacia inversiones productivas? • ¿Cómo podemos desarrollar productos de inversión financiados que atraigan a la diáspora/inversionistas de impacto? • ¿Qué reformas de política o coordinación son necesarias para viabilizar esto?

Instrucciones:

1. Formación de grupos e instalación:

- Asegurar una mezcla de instituciones en cada mesa (gobierno, sector privado, cooperantes).
- Distribuir las preguntas orientadoras y la plantilla para registrar los puntos clave.

2. Discusión y análisis:

- Revisar el tema asignado y reflexionar sobre lo discutido en el panel.
- Discutir las preguntas orientadoras, identificar los desafíos y proponer reformas o instrumentos prácticos.
- Seleccionar 2–3 recomendaciones concretas y accionables para presentar.

3. Presentación de resultados:

- Los relatores presentarán en la plenaria (3 minutos por mesa).

4. Discusión en plenaria:

- El facilitador resumirá los temas clave surgidos en las mesas.
- Se invitará a los panelistas u otros participantes a compartir reflexiones.