

Financing for Small Island Developing States (FINS)

Aplicación de los Marcos Nacionales Integrados de Financiación (INFF) Estrategia de Financiamiento en la República Dominicana

Taller de Capacitación sobre INFF

2-4 de septiembre de 2025

Salón Bruselas, Hotel Catalonia

Santo Domingo, República Dominicana

CONTEXTO

La Iniciativa de *Financing for Small Island Development States* (FINS) del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA) aborda las vulnerabilidades únicas de los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (SIDS) al reforzar su capacidad para movilizar recursos financieros alineados con las prioridades nacionales de desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La iniciativa apoya a los SIDS mediante los Marcos Nacionales Integrados de Financiación (INFF). Un INFF ayuda a los países a fortalecer los procesos de planificación y a superar los obstáculos existentes para financiar el desarrollo sostenible a nivel nacional. En él se expone el abanico completo de fuentes de financiación —nacionales e internacionales, tanto públicas como privadas— y permite a los países diseñar una estrategia para aumentar la inversión, gestionar riesgos y alcanzar las prioridades de desarrollo sostenible identificadas en su estrategia nacional de desarrollo sostenible.

La Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030 de la República Dominicana define la hoja de ruta del país para cerrar las brechas de desarrollo a través de cuatro ejes estratégicos, 19 objetivos generales, 57 objetivos específicos y 460 líneas de acción, respaldados por seis políticas transversales que incluyen derechos humanos, igualdad de género y sostenibilidad. La END se operacionaliza mediante el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2025–2028, que establece 17 prioridades de política pública que abarcan desde empleo, educación y salud hasta transformación digital, comercio y cambio climático. Complementariamente, el Gobierno ha lanzado el Plan “Meta RD 2036”, cuyo objetivo es duplicar el PIB para 2036 mediante el desarrollo sectorial focalizado y la amplia participación de actores relevantes de la sociedad.

OBJETIVOS

El objetivo general del **Taller de Capacitación sobre INFF**, programado del 2 al 4 de septiembre de 2025, es ayudar a los funcionarios del gobierno de la República Dominicana a comprender cómo los INFF pueden contribuir a alcanzar las metas de desarrollo establecidas en la END y orientar las prioridades de política pública nacional. En particular, el taller se propone:

- a) Proporcionar a los participantes una comprensión integral de un INFF y de sus cuatro bloques de construcción: [evaluación y diagnóstico](#), [estrategia de financiamiento](#), [monitoreo y evaluación](#), y [gobernanza y coordinación](#).
- b) Profundizar la comprensión de los participantes sobre la estrategia de financiamiento que actualmente se está desarrollando e incentivar su participación en la definición de su contenido, enfoque e implementación.
- c) Promover que los participantes puedan aplicar los conceptos y herramientas en sus actividades y responsabilidades diarias.
- d) Ofrecer orientaciones sobre la relevancia e importancia de la gobernanza y coordinación de la financiación del desarrollo a través del INFF.

PRE-REQUISITO PARA EL TALLER

El taller está dirigido a profesionales y funcionarios públicos de nivel técnico y directivo, involucrados con procesos de planificación y priorización de política pública, definición de metas de desarrollo, presupuestación nacional y definición de políticas macroeconómicas. Se espera que los participantes cuenten con un conocimiento sólido de los instrumentos de planificación nacional, principalmente la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030 y el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2025–2028. Asimismo, este grupo debe incluir a quienes mantienen vínculos regulares con actores clave del sector privado y de la cooperación internacional —ya sea para movilizar recursos, diseñar proyectos o establecer alianzas público-privadas.

De ser posible, se espera que los participantes hayan tenido algún grado de acercamiento en el proceso de implementación del Marco Nacional Integrado de Financiación (INFF) en la República Dominicana, sin que ello sea un requisito excluyente. Sin embargo, sí se requiere que los participantes del taller cuenten con una base teórica de los Marcos Nacionales Integrados de Financiamiento (INFF), por lo que es prerequisite completar los siguientes cursos en línea:

- [Marcos Nacionales Integrados de Financiación \(INFFs\): Introducción](#) (60 min)
- [Marcos Nacionales Integrados de Financiación \(INFFs\): De la teoría a la práctica](#) (3 horas)

Para tomar los cursos en línea requeridos para el taller, recomendamos seguir los siguientes pasos:

1. **Registro en la plataforma educativa:** los usuarios nuevos en la plataforma *United Nations System Staff College*, deben registrarse usando el siguiente link: <https://unsec.unssc.org/login/signup.php>. En este sitio, la plataforma pedirá su información personal para crear el nuevo usuario. Para ello, pueden usar cualquier correo electrónico activo (personal o laboral).
2. **Matriculación en los cursos:** una vez se haya registrado como usuario y pueda acceder al portal del *United Nations System Staff College*, debe proceder a matricularse en el curso que desea tomar. Para ello, sugerimos usar los siguientes enlaces:
 - a. [Marcos Nacionales Integrados de Financiación \(INFFs\): Introducción](#) (60 min)
 - b. [Marcos Nacionales Integrados de Financiación \(INFFs\): De la teoría a la práctica](#) (3 horas)

Los cursos son autogestionados y pueden pausarse cuando se desee para retomarlos más adelante. Para ello, solo se necesita ingresar las credenciales registradas en <https://unsec.unssc.org/login/> y una vez realizado el log in, ir a la pestaña **Mis cursos**.

PROGRAMA PROPUESTO

DÍA 1 Martes 2 de septiembre	Sesión
08.00-08.30	Registro
08.30-09.00	SESIÓN DE BIENVENIDA (30m) - Martín Francos Rodríguez, Viceministro de Planificación e Inversión Pública, Ministerio de Hacienda y Economía (MHE) (TBC) - Julia Sanchez, Coordinadora Residente de la ONU en la República Dominicana - Shari Spiegel, Directora, Oficina de Financiamiento para el Desarrollo Sostenible, UNDESA (video)
PARTE 1	
09.00-09.30	SESIÓN 1.1a: OBJETIVOS NACIONALES DE DESARROLLO E INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN DE LA REPÚBLICA DOMINICANA (30m) Esta sesión tiene como objetivo ofrecer una visión general de los objetivos nacionales de desarrollo de la República Dominicana, sus avances y desafíos en la implementación —incluidas las necesidades de financiamiento— y proporcionar el contexto para la aplicación de un INFF. - Presentación a cargo de Nelson Chávez, Director General de Desarrollo Económico y Social (MHE) - Q&A Al final de esta sesión, los participantes deberán contar con una comprensión amplia de los objetivos de desarrollo de la República Dominicana, de los avances y desafíos en su implementación, incluido el financiamiento. (Sondeo en vivo - MHE)
09.30-10.00	SESIÓN 1.1b: PANORAMA GENERAL DE UN MARCO NACIONAL INTEGRADO DE FINANCIACIÓN – INFF (30m) Esta sesión tiene como objetivo ofrecer una visión general de un INFF, incluyendo una introducción a sus cuatro bloques de construcción: evaluación y diagnóstico, estrategia de financiamiento, monitoreo y evaluación, y gobernanza y coordinación. - Presentación a cargo de Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) - Q&A Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de:

DÍA 1 Martes 2 de septiembre	Sesión
	Tener un conocimiento general de INFF y sus cuatro bloques de construcción (Sondeo en vivo - MHE)
10.00-10.30	BREAK (30m)
10.30-11.00	SESIÓN 1.2: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 1 – EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO (30m) Esta sesión tiene como objetivo profundizar en cómo el Bloque de Construcción 1 amplía los modelos tradicionales de evaluación de necesidades para ofrecer una visión completa de: (i) la evaluación de las necesidades de financiación; (ii) la evaluación del panorama financiero; (iii) la evaluación de riesgos; y (iv) la evaluación de las restricciones estructurales en el ámbito normativo e institucional. - Presentación a cargo de Yanis Burgsdorff (UNDESA) - Q&A
11.00-12.30	SESIÓN 1.2: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 1 – EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO (cont.) (1h 30m) - Actividad grupal 1, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: • Comprender los cuatro componentes de la evaluación y diagnóstico: (i) evaluación de las necesidades de financiación; (ii) evaluación del panorama financiero; (iii) evaluación de riesgos; y (iv) evaluación de las restricciones normativas e institucionales estructurales. • Identificar brechas en la evaluación y diagnóstico para el logro de los objetivos de desarrollo establecidos en la planificación nacional. • Comprender cómo priorizar y/o aplicar las evaluaciones y diagnósticos mediante un enfoque por fases para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo. (Sondeo en vivo - MHE)
12.30-13.30	ALMUERZO (1h)
13.30-14.00	SESIÓN 1.3: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 2 – ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO (30m) Una estrategia de financiamiento establece un conjunto de acciones secuenciadas para financiar las estrategias y metas de desarrollo nacional, así como para movilizar y alinear el financiamiento con las prioridades nacionales. Esta sesión tiene como objetivo presentar el alcance y las limitaciones de una estrategia de financiamiento, así como su aplicación en la práctica.

DÍA 1 Martes 2 de septiembre	Sesión
	- Presentación a cargo de Yanis Burgsdorff (UNDESA) - Q&A
14.00-15.30	SESIÓN 1.3: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 2 – ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO (cont.) (1h 30m) - Actividad grupal 2, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: • Comprender el rol de una estrategia de financiamiento dentro de un INFF • Comprender el alcance y las limitaciones de una estrategia de financiamiento • Aplicar los conceptos necesarios para desarrollar una estrategia de financiamiento (Sondeo en vivo - MHE)
15.30-16.00	BREAK (30m)
16.00-16.30	SESIÓN 1.4a: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 3 – MONITOREO Y REVISIÓN (30m) El monitoreo y la revisión son un componente clave de un INFF eficaz. Esta sesión tiene como objetivo presentar el monitoreo y la revisión en el contexto de un INFF: (i) el monitoreo del progreso en los distintos flujos de financiación y áreas de política, y (ii) el fortalecimiento de la coherencia entre los sistemas de seguimiento y monitoreo ya existentes y el cierre de brechas en la arquitectura. - Presentación a cargo de Resina Katafono (UNDESA) - Q&A
16.30-16.50	DÍA 1 SESIÓN DE CIERRE (20m) - Resumen del día 1 y adelanto del día 2 a cargo de Perla Soto (MHE)

DÍA 2 Miércoles 3 de septiembre	Sesión
08.00-08.30	Llegada
08.30-09.00	RECAPITULACIÓN DEL DÍA 1 (30m) <i>Facilitador: Perla Soto (MHE)</i> (Sondeo en vivo - MHE)

DÍA 2 Miércoles 3 de septiembre	Sesión
09.00-09.30	SESIÓN 1.4b: INFORMES NACIONALES VOLUNTARIOS Y ETIQUETADO PRESUPUESTARIO CON ODS (30m) Vincular el monitoreo y la revisión de la END, incluido el financiamiento, con el Informe Nacional Voluntario de los ODS puede ayudar a agilizar y fortalecer los procesos. El etiquetado presupuestario de los ODS también puede contribuir en este sentido. - Presentación a cargo de Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) - Q&A
09.30-11.00	SESIÓN 1.4: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 3 – MONITOREO Y REVISIÓN (cont.) (1h 30m) - Actividad grupal 3, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: • Comprender la importancia del monitoreo del progreso y de la evaluación de la efectividad de las políticas y estrategias de financiamiento. • Identificar cómo se pueden fortalecer los sistemas de monitoreo y revisión existentes. (Sondeo en vivo - MHE)
11.00-11.30	BREAK (30m)
11.30-12.00	SESIÓN 1.5: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 4 – GOBERNANZA Y COORDINACIÓN (30m) Los mecanismos de gobernanza y coordinación guían todo el proceso del INFF, desde las evaluaciones y diagnósticos hasta la formulación de políticas, su implementación y el monitoreo y la revisión. Esta sesión tiene como objetivo destacar el valor de estos mecanismos y presentar opciones para fortalecer los arreglos de gobernanza y coordinación existentes. - Presentación a cargo de Resina Katafono (UNDESA) - Q&A
12.00-13.30	SESIÓN 1.5: BLOQUE DE CONSTRUCCIÓN 4 – GOBERNANZA Y COORDINACIÓN (cont.) (1h 30m) - Actividad grupal 4, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD)

DÍA 2 Miércoles 3 de septiembre	Sesión
	Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: • Comprender el papel central de los mecanismos de gobernanza y coordinación para garantizar una implementación eficaz del INFF. • Evaluar de manera general los mecanismos de gobernanza y coordinación existentes e identificar oportunidades de mejora. (Sondeo en vivo, seguido de Encuesta - MHE)
13.30-14.30	ALMUERZO (1h)
PARTE 2	
14.30-15.30	SESIÓN 2.1: IMPLEMENTACIÓN DE INFF Y ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA (1h) Esta sesión presentará un resumen de la implementación del INFF en la República Dominicana en el marco de la iniciativa FINS. También, se presentarán los elementos de la Estrategia de Financiamiento de la República Dominicana, incluyendo una explicación del contexto económico y financiero. - Presentación a cargo de Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) - Q&A
15.30-16.00	BREAK (30m)
16.00-17.00	SESIÓN 2.2: FINANCIAMIENTO PÚBLICO DOMÉSTICO (1h) Esta sesión tiene como objetivo proporcionar una comprensión integral de los elementos fundamentales de las finanzas públicas domésticas y su papel dentro de la estrategia de financiamiento. Se abordarán herramientas clave de política como el Marco Macroeconómico, Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP), la Estrategia de Ingresos de Mediano Plazo (EIMP), la Marco de Gasto de Mediano Plazo (MGMP), la Estrategia de Mediano Plazo para la Gestión de Deuda (incluidas las obligaciones contingentes), el Plan Plurianual de Inversión Pública y los esfuerzos para reducir los Flujos Financieros Ilícitos (FFI). La sesión destacará cómo estos componentes, en conjunto, respaldan la movilización de recursos internos (MRI), la sostenibilidad fiscal y la alineación con las prioridades nacionales de desarrollo. - Presentación a cargo de Resina Katafono (UNDESA) - Q&A
17.00-17.20	DÍA 2 SESIÓN DE CIERRE (20m) - Resumen del día 2 y adelanto del día 3 a cargo de Perla Soto (MHE)

DÍA 3 Jueves 4 de septiembre	Sesión
08.00-08.30	Llegada
08.30-09.00	RECAPITULACIÓN DEL DÍA 2 (30m) <i>Facilitador: Perla Soto (MHE)</i>
09.00-10.30	SESIÓN 2.2: FINANCIAMIENTO PÚBLICO DOMÉSTICO (cont.) (1h 30m) - Actividad grupal 5, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: • Comprender cómo los principales instrumentos de las finanzas públicas (MM, MFMP, EIMP, MGMP, Estrategia de Mediano Plazo para la Gestión de Deuda, el Plan Plurianual de Inversión Pública y políticas sobre FFI) refuerzan la movilización de recursos internos (MRI) y la estrategia de financiamiento. • Identificar las fortalezas institucionales actuales, reformas potenciales y oportunidades de alineación. • Aportar insumos para mejorar la sección de finanzas públicas domésticas de la estrategia de financiamiento de la República Dominicana.
10.30-11.00	BREAK (30m)
11.00-12.00	SESIÓN 2.3: FINANCIAMIENTO PÚBLICO INTERNACIONAL (1h) Esta sesión tiene como objetivo explorar cómo la Cooperación Internacional — incluyendo donaciones, préstamos concesionales y no concesionales, financiamiento climático, financiamiento mixto y la cooperación Sur-Sur— puede alinearse mejor con las prioridades nacionales de desarrollo en la República Dominicana. La sesión se basará en los hallazgos del Análisis de la Cooperación Internacional para examinar los patrones actuales, los desafíos de coordinación y las oportunidades para fortalecer la efectividad dentro de la estrategia de financiamiento. - Presentación a cargo de Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) - Q&A
12.00-13.30	SESIÓN 2.3: FINANCIAMIENTO PÚBLICO INTERNACIONAL (cont.) (1h 30m) - Actividad grupal 6, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: • Comprender el panorama actual de la financiación pública internacional en la República Dominicana • Identificar los principales desafíos de alineación y coordinación entre las distintas modalidades de cooperación

DÍA 3 Jueves 4 de septiembre	Sesión
	Aportar insumos sobre reformas institucionales y mecanismos para mejorar la efectividad de la cooperación internacional
13.30-14.30	ALMUERZO (1h)
14.30-15.30	SESIÓN 2.4: FINANCIAMIENTO PRIVADO (1h) Esta sesión tiene como objetivo explorar cómo la República Dominicana puede movilizar financiamiento privado —tanto nacional como internacional— para respaldar las prioridades nacionales de desarrollo. La sesión identificará reformas institucionales y de política para fortalecer la participación del sector privado en la estrategia de financiamiento. Presentación a cargo de Perla Soto (MHE) Panel de discusión moderado por Perla Soto (MHE) - Izalia López, Subdirectora de Promoción, Dirección General de Alianzas Público-Privadas - Ruth De Los Santos, Directora de Asuntos Regulatorios y Económicos, Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) - Dalma Hernández, Gerente de Banca Social y Relaciones, Asociación de Bancos Múltiples de la República Dominicana (ABA) - Iván Carvajal, Director de Planificación Estratégica y Mercados, Bolsa de Valores de la República Dominicana - Víctor Rodríguez, Coordinador del sector privado, mipymes y emprendimiento, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
15.30-15.45	BREAK (15 min)
15.45-17.00	SESIÓN 2.4: FINANCIAMIENTO PRIVADO (cont.) (1h 15m) Actividad grupal 7, seguida de presentaciones por grupo y una discusión en plenaria facilitada por Luis Palacios (Consultor Integrado en RD) Al final de esta sesión, los participantes deberán ser capaces de: - Comprender el panorama actual y las barreras para movilizar financiamiento privado nacional e internacional - Identificar reformas institucionales, regulatorias y financieras para mejorar la participación del sector privado - Explorar el uso del financiamiento mixto y las alianzas público-privadas (APP) para reducir el riesgo de la inversión privada - Contribuir con recomendaciones para fortalecer el componente de financiamiento privado dentro de la estrategia de financiamiento
17.00-17.30	DÍA 3 SESIÓN DE CIERRE (30m)

DÍA 3 Jueves 4 de septiembre	Sesión
	- Reflexiones, primeros hallazgos del taller y próximos pasos en la construcción de la Estrategia de Financiamiento a cargo de Perla Soto (MHE) - Palabras de cierre a cargo de Nelson Chávez, Director General de Desarrollo Económico y Social (MHE)