

Registro de Participación





INFF

Integrated National
Financing Frameworks



United
Nations

Department of
Economic and
Social Affairs

INV y Etiquetado Presupuestario con ODS

Luis Palacios
Consultor Integrado para RD

Septiembre de 2025





Informes Nacionales Voluntarios y INFF



- ❖ Los INV se han convertido en uno de los instrumentos más importantes de **seguimiento global a la Agenda 2030** (151 países y más de 400 reportes)
- ❖ Los INV permiten reflexionar sobre la **implementación de los ODS** y su vinculación con **las prioridades nacionales** para fortalecer esa priorización.
- ❖ Los INV permiten compartir experiencias, **factores de éxito, retos y lecciones aprendidas** para fortalecer políticas de desarrollo.
- ❖ Desde INFF, los Informes Voluntarios son un producto y no un resultado (**¿Cómo usar esa información?**)





Informes Nacionales Voluntarios y INFF

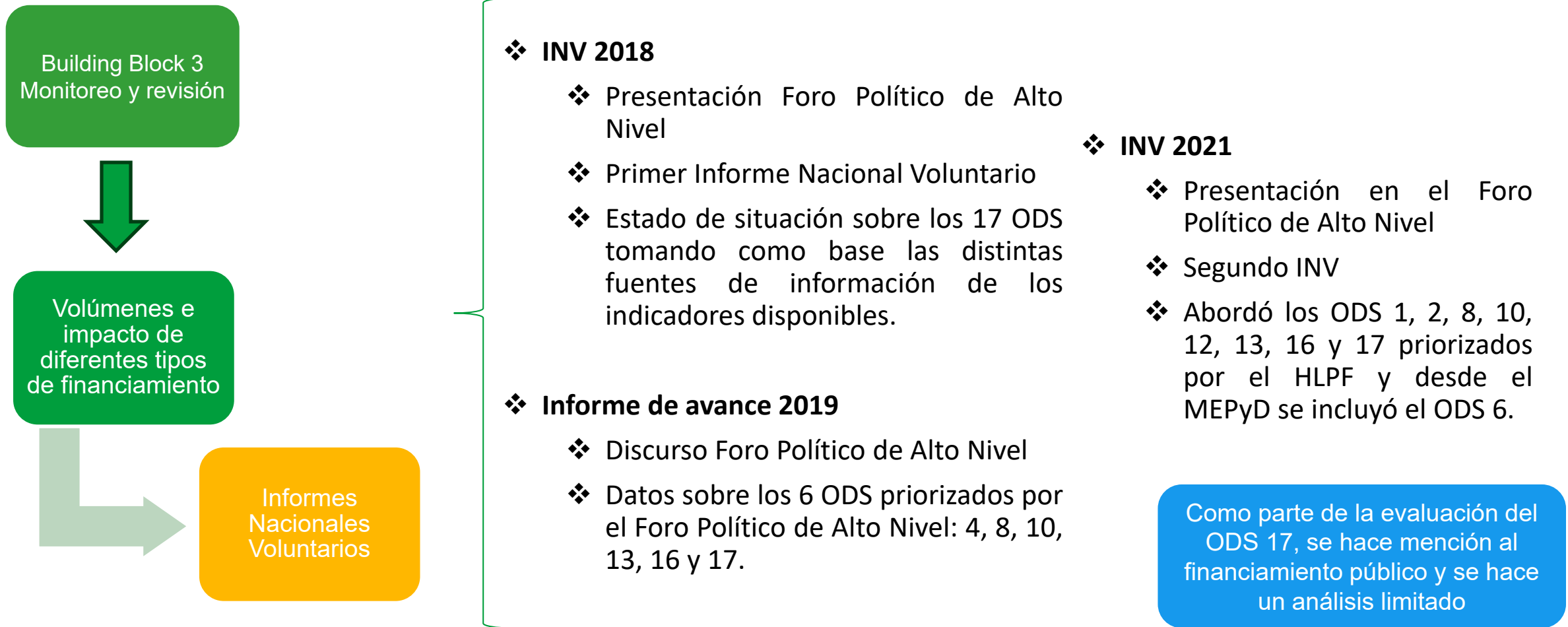


- ❖ De manera global, los INV han entregado información muy valiosa sobre el avance temático de los ODS, **pero aún hay grandes brechas sobre el financiamiento.**
- ❖ Al mejorar el seguimiento financiero en los INV, se **fortalece la credibilidad global** en esos resultados
 - ❖ *Un INV (alimentado por INFF) puede ser un instrumento adicional de movilización de recursos a nivel global.*
 - ❖ *Permite visibilizar las brechas de financiamiento para la implementación de los ODS.*
- ❖ Datos recopilados a través del BC3 de INFF pueden **incrementar la capacidad** de alimentar estos instrumentos, aumentar transparencia y fortalecer la toma de decisiones.



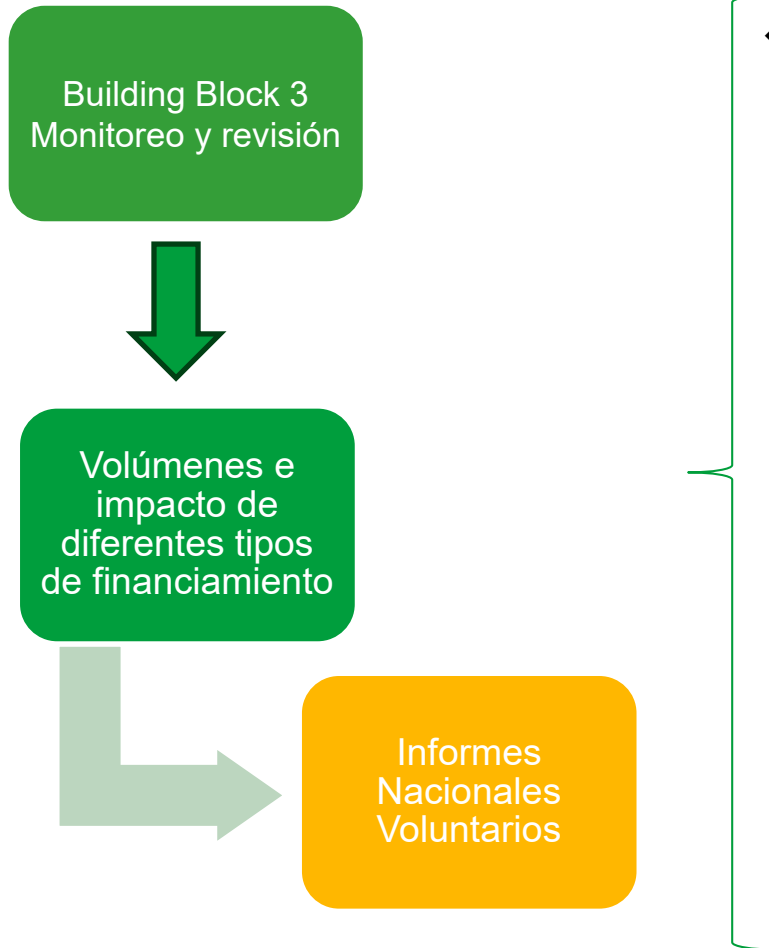


Informes Nacionales Voluntarios en RD





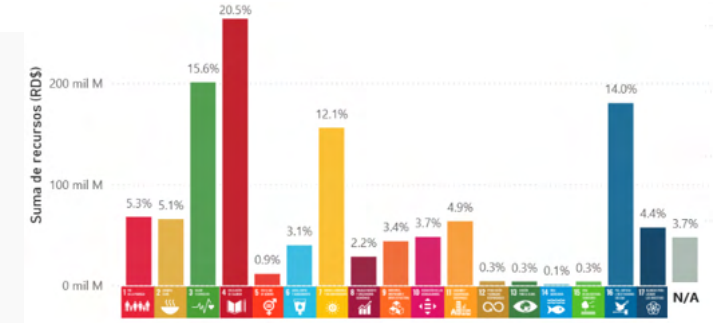
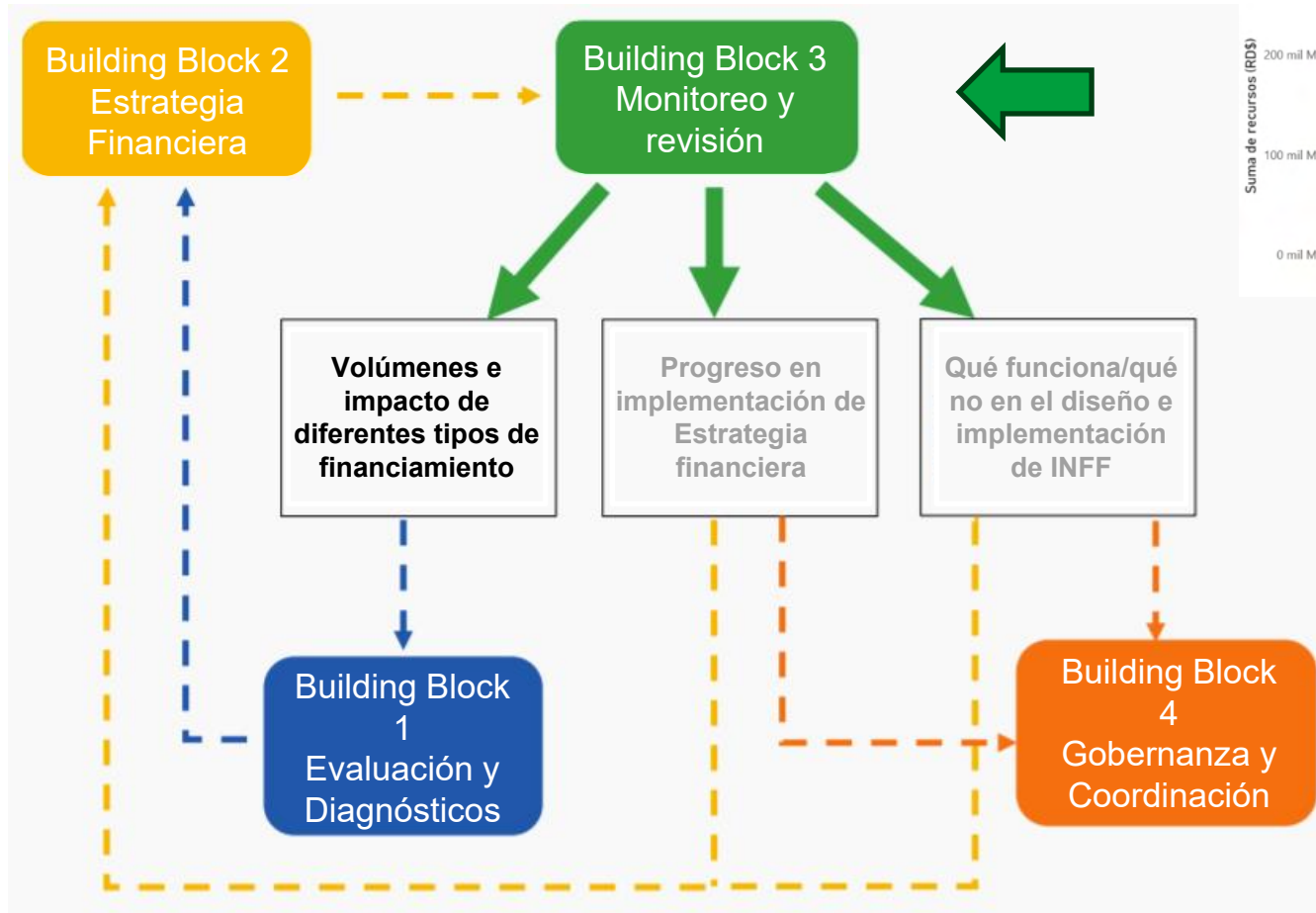
Informes Nacionales Voluntarios en RD



❖ INV 2025

- ❖ Presentación Foro Político de Alto Nivel
- ❖ Tercer Informe Nacional Voluntario
- ❖ Abordó los ODS 1, 3, 5, 8, 10, 12, 14, 16 y 17 priorizados por el HLPF
- ❖ Cerca de 80 indicadores reportados entre 2021-2024
- ❖ Robusto capítulo de medios de implementación
 - ❖ Implementación de INFF
 - ❖ Capítulo común con Seychelles sobre FfD
 - ❖ Flujos de Cooperación Internacional no-reembolsable
 - ❖ **Alineación con ODS y avances en la vinculación con el presupuesto**
 - ❖ **Presupuesto 2024: 96% alineado con ODS**

BC3: ¿Por qué es importante?





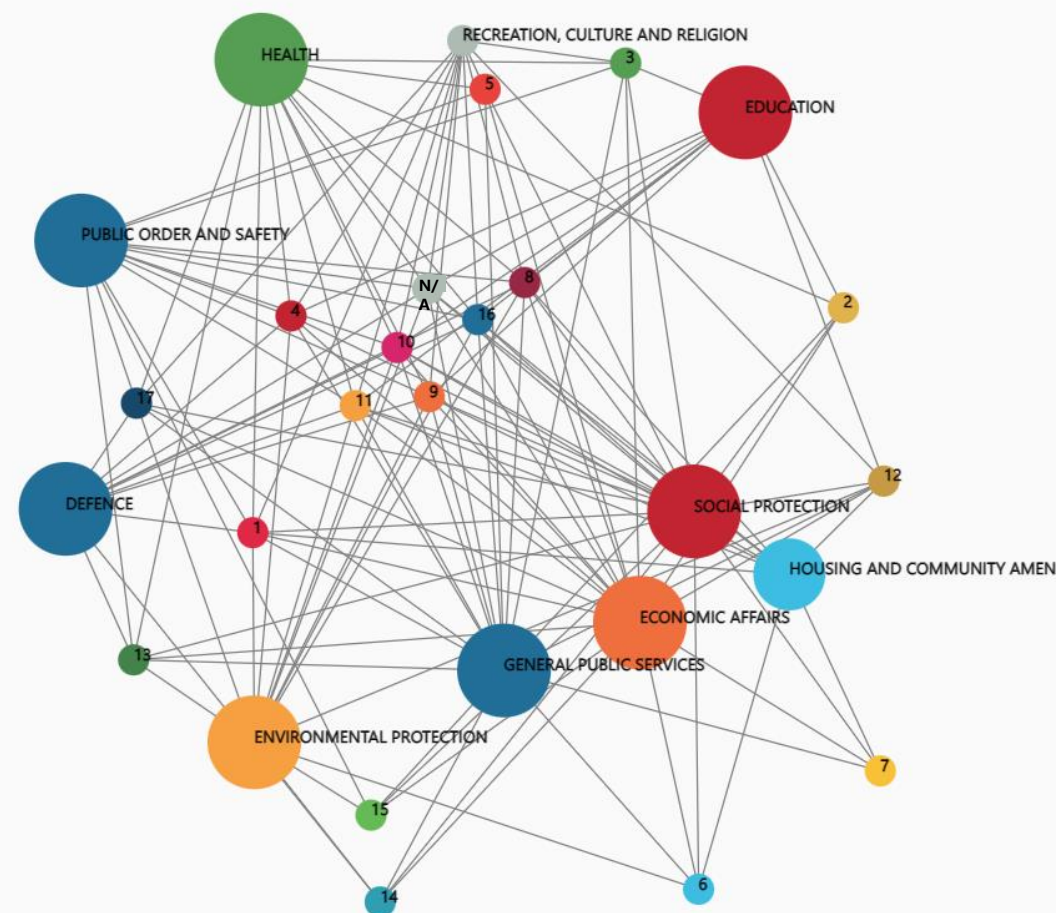
Innovaciones de la metodología de etiquetado presupuestal

INNOVACIONES DE LA METODOLOGÍA

1. Metodología **multidimensional** → sinergias entre los ODS.
2. Más allá de los 17 ODS: Alineación al nivel de las **169** metas ODS.
3. Tiene en cuenta **gastos operacionales**, usando el comportamiento de los proyectos y gastos específicos.
4. Aplicación en **cualquier momento del ciclo presupuestal**
5. **Extrapolación a otras vigencias**, usando la contabilidad presupuestal → primer paso hacia la automatización.

APLICACIONES GENERALES

- Presupuesto Nacional y presupuestos de entidades territoriales.
- Proyectos de Cooperación Internacional.



EJEMPLO DE GASTOS NO ASOCIADOS DIRECTAMENTE A ODS

Administración de fondos e inmuebles del Estado

La administración de fondos constituidos con recursos públicos no tiene efectos directos sobre las brechas de desarrollo

Gastos asociados a eventos o infraestructura religiosa

Fortalecimiento de una religión no tendría efectos directos sobre el desarrollo sostenible, aunque se asocia indirectamente con temas culturales

Servicios de metrología y certificaciones

Los servicios de metrología son importantes para las operaciones comerciales, pero de manera indirecta.

Gastos asociados a deporte

No se cuenta con metas dentro de los ODS que vinculen directamente al deporte profesional.

Mejoramiento de oficinas y parqueos en entidades oficiales

Mejoras locativas de oficinas públicas y parqueos que no brindan servicio directo al ciudadano. Los parqueos incentivan el uso de vehículo particular.

Porte de armas reguladas

El asunto de la tenencia de armas por parte de civiles es muy polémico, puesto que una mayor proliferación de armas puede desencadenar en más hechos de violencia.

Actividades ambientalmente no sostenibles

Incentivos a la expansión de actividades relacionadas con minería, hidrocarburos, tabaco.

¿Cómo se hizo el etiquetado en la práctica?

1

ALISTAMIENTO

Una base de datos detallada siempre es preferible y es necesario tener información específica sobre los proyectos.



- Presupuesto de
gasto
(DIGEPRES)



17 ODS y sus
169 metas

2

DEFINICIÓN DE REGLAS

Cada rubro presupuestal fue alineado con 1 meta ODS principal y hasta 3 metas ODS complementarias.

Unidad ejecutora	Programa	Producto	Actividad/obra	Apr. Vigente (\$)	Asociación con metas ODS			
					P	C1	C2	C3
Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil	46-Salud Escolar	02-Comunidad educativa y asociados intervenidos nutricionalmente	0001 Estudiantes beneficiarios del Programa de Alimentación Escolar (PAE) orientados en educación alimentaria y nutricional	\$100 mill	2.2 (\$75 mill)	4.1 (\$12,5 mil)	3.4 (\$12,5 mil)	

Estimación presupuestal – Ejemplo real

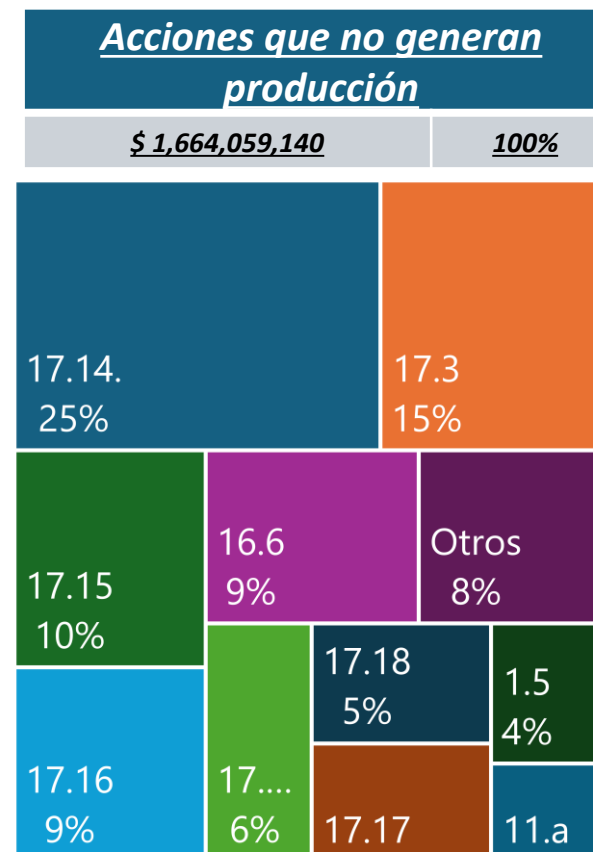
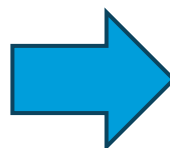
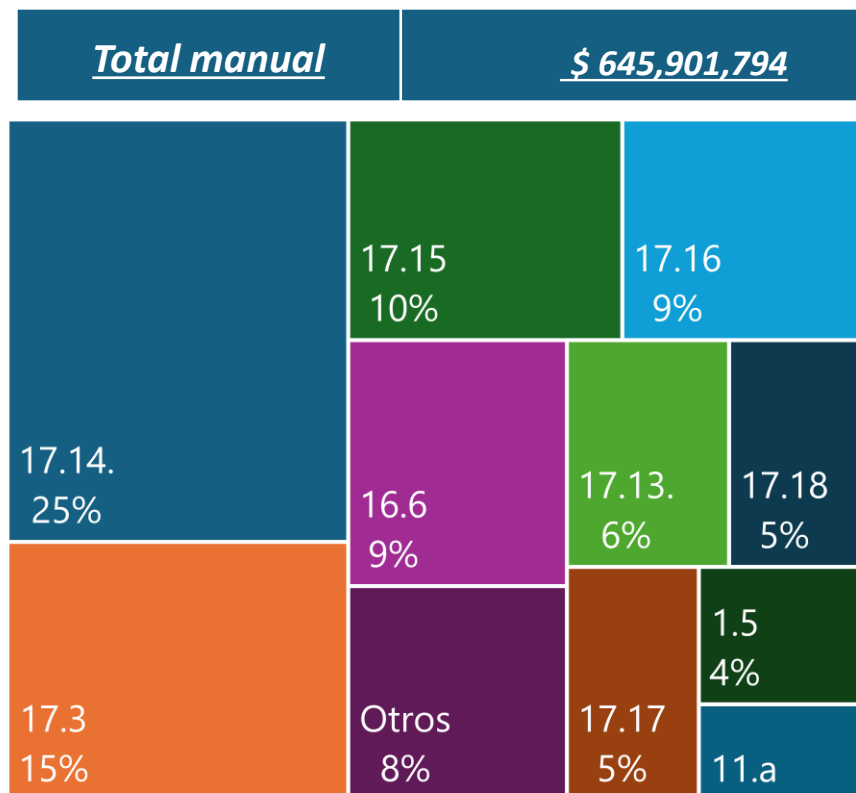
PGE vigencia 2024:

- 247 Unidades ejecutoras
- 238 Programas presupuestales
- 647 productos
- 5300 partidas presupuestales (89%)

MEPYD – Gastos específicos

Producto	Vigente	Metas ODS			
		Principal (75%)	Sec 1	Sec 2	Sec 3
09 - Proyectos de cooperación internacional alineados con las prioridades nacionales	\$ 88,921,160	17.15	17.16	17.3	17.17
04 - Instituciones del Sector Público cuenta con Gestión del Riesgo del Desastre y cambio climático en su PEI	\$ 18,792,000	11.b	13.b	13.1	11.5
06 - Sector público, privado y sociedad civil dispone de estudios y mediciones de impacto en pobreza y desigualdad	\$ 21,753,000	17.18	17.14	10.2	

Ejemplo de imputación para gastos operacionales



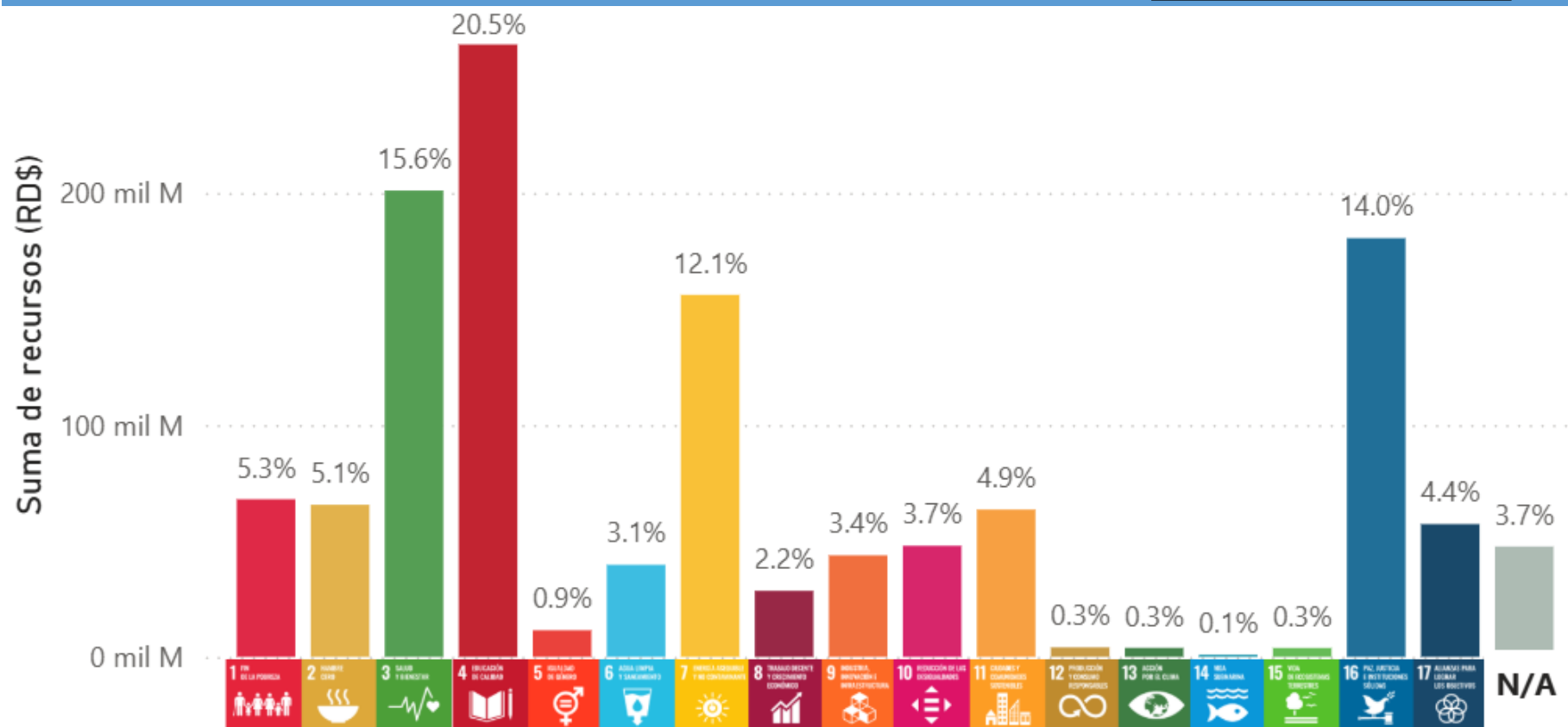
- **Imputación a acciones que no generan producción:**
 - 800 partidas con imputación.
 - A nivel de entidad
 - No tienen entidad receptora

96% del Presupuesto General del Estado está alineado con la agenda de desarrollo

Contribución del PGE 2024 a los ODS

Devengado (Dic 2024)

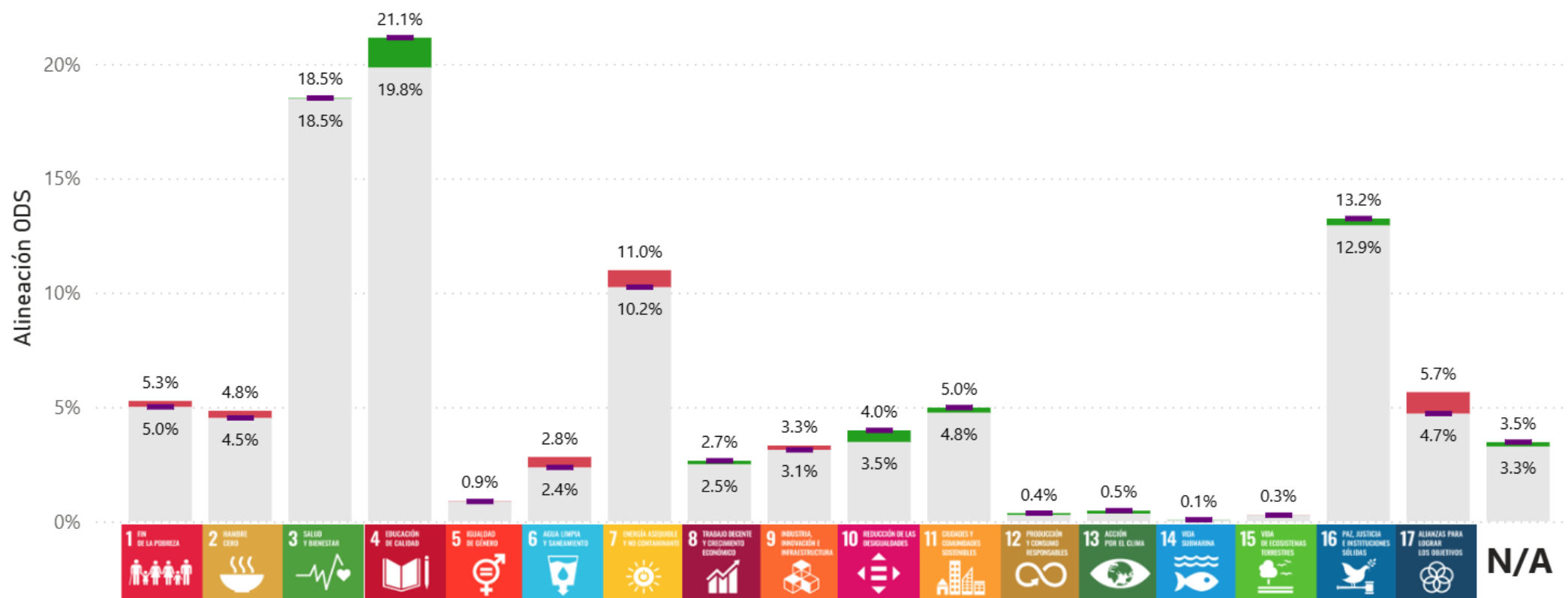
1,287 mil M



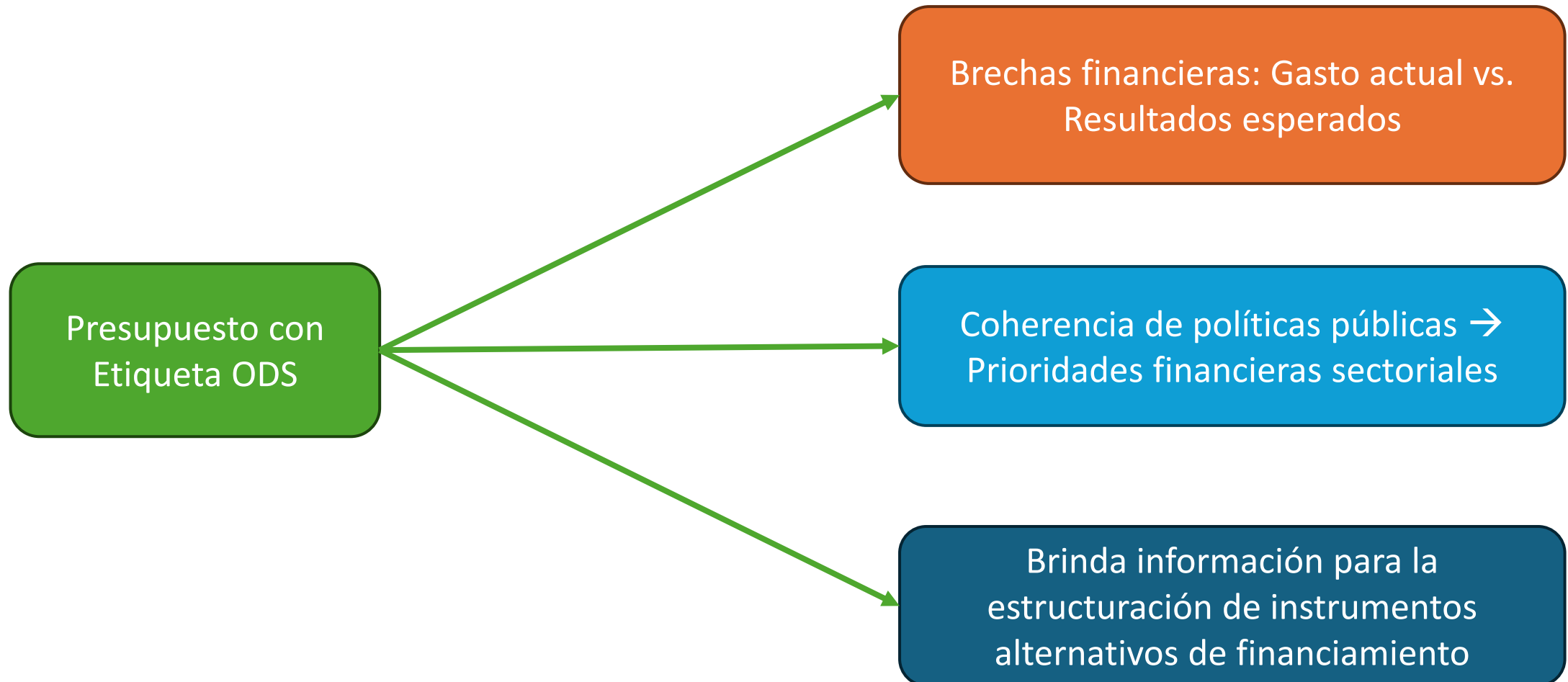
El análisis inter-temporal permite identificar cambios en las prioridades financieras del Gobierno

2024 (vigente a dic) vs 2025 (vigente a jun)

● Cambio positivo ● Cambio negativo — Alineación 2025



¿Cuál es la utilidad de un etiquetado presupuestal con ODS?

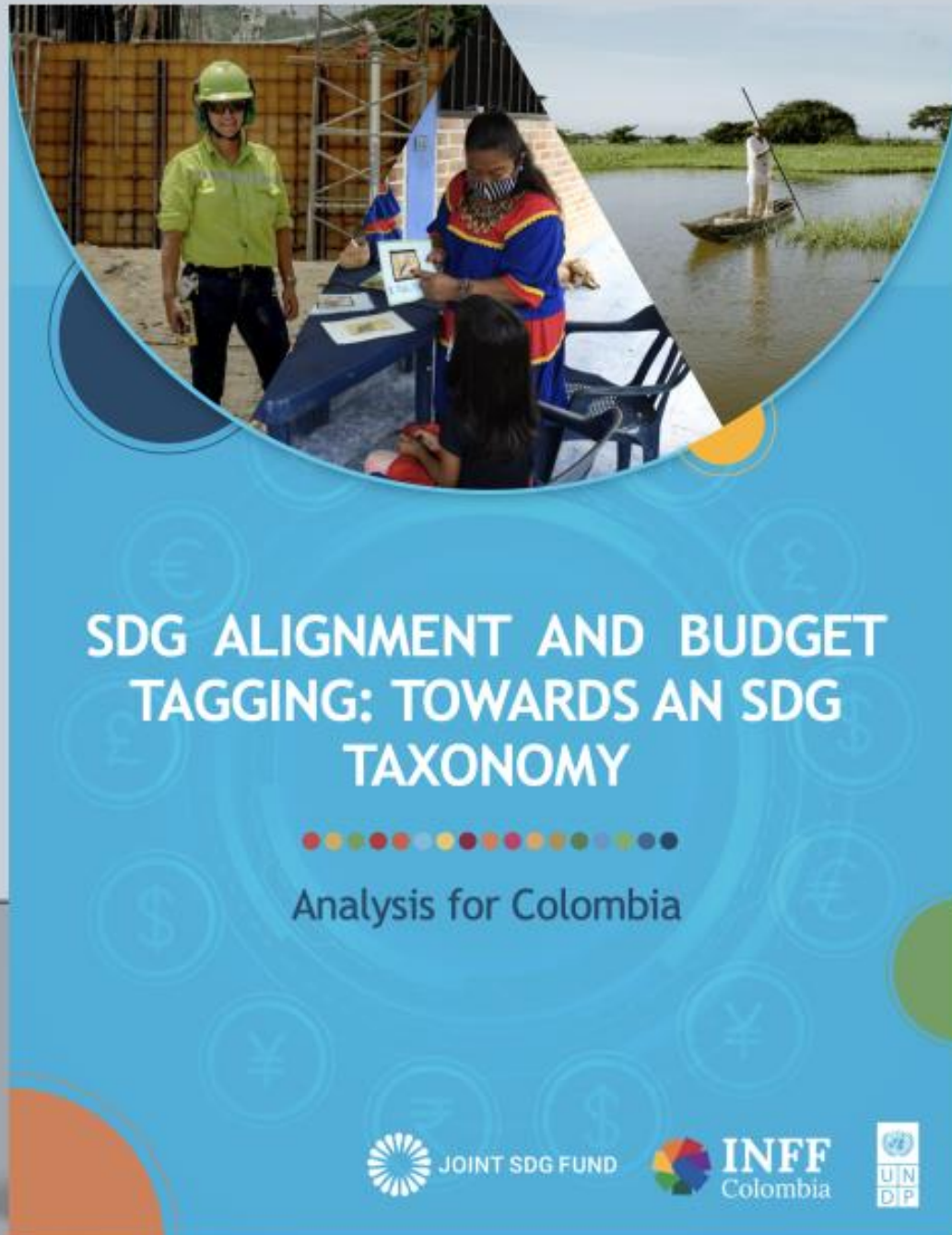


La Receta/Guidebook:

Receta detallada:

- Criterios
- Tratamiento de IP y GOper
- Guía paso-a-paso
- Hoja de ruta para una taxonomía ODS
- Alertas para evitar SDG Washing.

<https://www.undp.org/es/colombia/publications/alineacion-presupuestos-publicos-otros-flujos-ods>



ELECCIÓN DEL MODELO DE B4SDGs

Dimensiones Técnicas

- 1: Eje de cobertura (y)
- 2: Eje de soluciones tecnológicas (x)



*Procesos
manuales*



*Información
automatizada en
los sistemas de
información*

Muchas gracias

Para más información: <https://inff.org/>

Bloques de construcción de INFF: <https://inff.org/about/about-inffs#building-blocks>

INFF e-learning course: <https://inff.org/news/introducing-the-inff-e-learning-course>

Guías técnicas de INFF: <https://inff.org/resource/inff-technical-guidance-documents>





INFF

Integrated National
Financing Frameworks



United
Nations

Department of
Economic and
Social Affairs

INFF Bloque de Construcción 4 Gobernanza y Coordinación

Resina Katafono
UNDESA

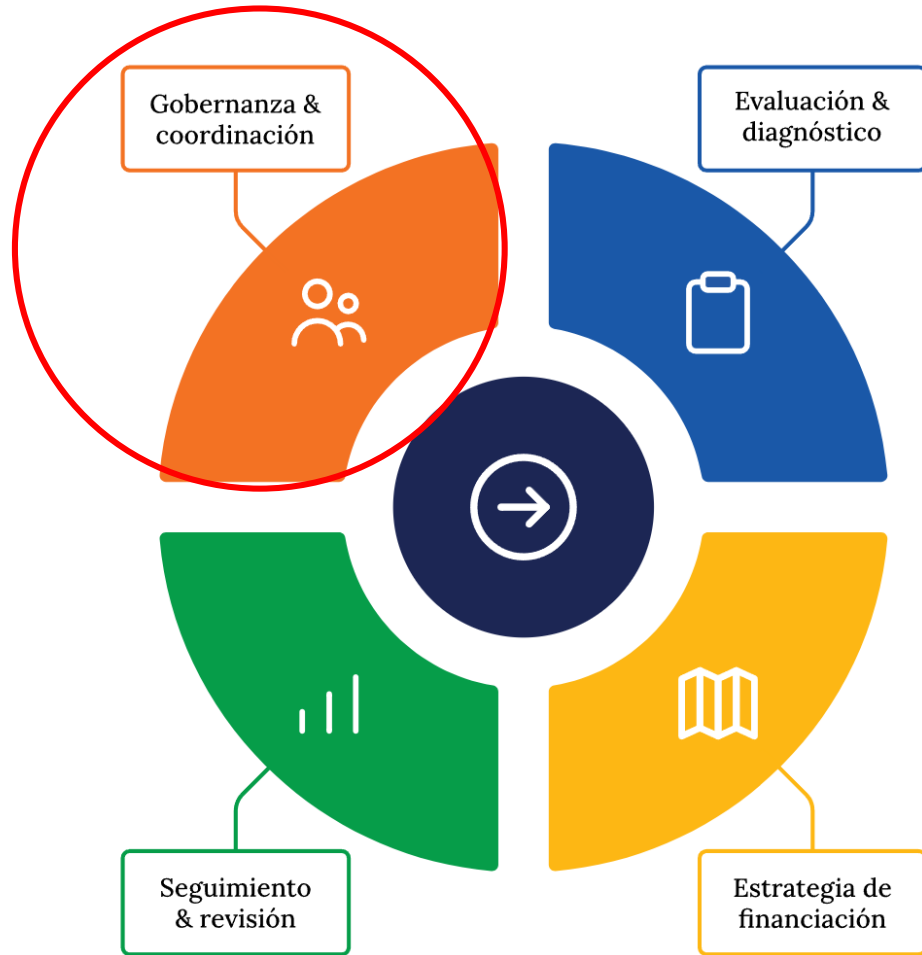
Septiembre 2025



1 ¿Por qué es importante?



Gobernanza y Coordinación: ¿Por qué es importante?



❖ Motor de efectividad de todo el proceso

- Guía el proceso completo de INFF
- Asegura el liderazgo y apropiación del país
- Fortalece la colaboración intra-gubernamental y la participación de otros stakeholders
- Fortalece la coordinación con cooperantes
- Supera silos e incrementa la coherencia e integración de procesos y enfoques existentes

2 Alcance



Dimensiones y funciones de la Gobernanza de INFF

- La **Forma** de los arreglos institucionales puede variar de acuerdo al contexto.
- Las **Funciones** serán comunes, para fortalecer la coherencia de las políticas de financiamiento.



Actores Relevantes y Retos Frecuentes

		Roles y contribuciones potenciales	Retos potenciales
Gobierno	Jefe de Est/Gob	• Proporciona liderazgo político de alto nivel • Custodio de las prioridades nacionales • Asegura respaldo político	• Prioridades contrapuestas • Enfoque en resultados que puedan ser reconocidos dentro del ciclo electoral
	Ministerio de Hacienda	• Asigna financiamiento público doméstico • Costea políticas + identifica necesidades financieras • Implementa políticas fiscales + estrategias de ingresos	• Falta de visibilidad en el financiamiento más allá de los recursos presupuestales • La planificación puede carecer de influencia sobre los ministerios sectoriales
	Ministerios sectoriales	• Proporciona liderazgo en resultados de sectores específicos + requerimientos relacionados de recursos • Desarrollo de marcos regulatorios	• Limitada coordinación con el MH • Usualmente, limitada capacidad para considerar problemas específicos al financiamiento



Actores Relevantes y Retos Frecuentes

		Roles y contribuciones potenciales	Retos potenciales
Non-Government	Cooperantes	Proporciona recursos incluyendo asistencia técnica, creación de capacidades, y experticia	- Prioridades no siempre alineadas con gobierno - Fragmentación y falta de coordinación - Enfoque sectorial
	Sector Privado	- Contribuye a GRD - Crea trabajos y proporciona inversión	- Incentivos para invertir desalineados - Puede crear riesgos - Dinámicas de poder y búsqueda de rentas
	Sociedad Civil	- Proporciona recursos - Mantiene rendición de cuentas de gobierno y otros proveedores de financiación	- Diverso y fragmentado - Capacidad y recursos limitados - Limitado acceso al gobierno - Pensamiento sectorial



3 ¿Qué pasos se pueden seguir?



Enfoque sugerido

PASO 1

IDENTIFICAR Y EVALUAR ARREGLOS INSTITUCIONALES EXISTENTES

Identificar y evaluar las instituciones y procesos que existen para guiar, habilitar y apoyar la formulación (coherente) de políticas de financiamiento:

- Compromiso y liderazgo
- Acceso a conocimiento y perspectivas
- Coordinación

[Preguntas de autoevaluación están incluidas en las guías].

PASO 2

FORTALECER LA COHERENCIA, CERRAR BRECHAS SI ES NECESARIO

Establecer como fortalecer arreglos existentes, con base en:

- Nivel apropiado de ambición
- Capacidad y recursos disponibles
- Objetivos identificados en la Estrategia Financiera.

[Retos frecuentes y pasos para superarlos están incluidos en las guías].



Paso 1: Identificar y evaluar arreglos institucionales existentes

Compromiso y Liderazgo

- Compromiso claro y mandato desde el más alto nivel político
- Enfoque de sostenibilidad
- Institución catalizadora con autoridad y capacidad de convocatoria
- Medidas de fortalecimiento de capacidades para actores estatales y no estatales

Acceso al Conocimiento y Perspectivas

- Compromiso y justificación clara para implementar INFF
- Mecanismos para el intercambio de información dentro del gobierno y con socios externos
- Reporte transparente sobre el financiamiento
- Mecanismos para evaluar y revisar las políticas de financiamiento

Coordinación

- Roles y responsabilidades claramente definidos
- Mecanismos interinstitucionales
- Mecanismos con cooperantes
- Mecanismos para alinear financiamiento privado con prioridades nacionales
- Uso de procesos nacionales para fomentar un enfoque integrado del financiamiento





Paso 2: Fortalecer la coherencia, cerrar brechas si es necesario

Compromiso y liderazgo

- Mantener el interés y respaldo político
- Abordar las brechas de capacidad institucional

Acceso al Conocimiento y Perspectivas

- Diálogo y participación
- Transparencia y rendición de cuentas

Coordinación

- Definición clara de roles y responsabilidades
- Fomento de la colaboración efectiva entre actores
- Alineación de todos los tipos de financiamiento con las prioridades nacionales





Desafíos para garantizar compromiso y liderazgo

- **Aversión desde el nivel política a involucrarse y/o dificultad para mantener el compromiso a través del tiempo**
- **Falta de respaldo desde ministerios y departamentos clave (rivalidad potencial)**
- **Centros de gobierno débiles así como amplias brechas de capacidades y recursos limitados**

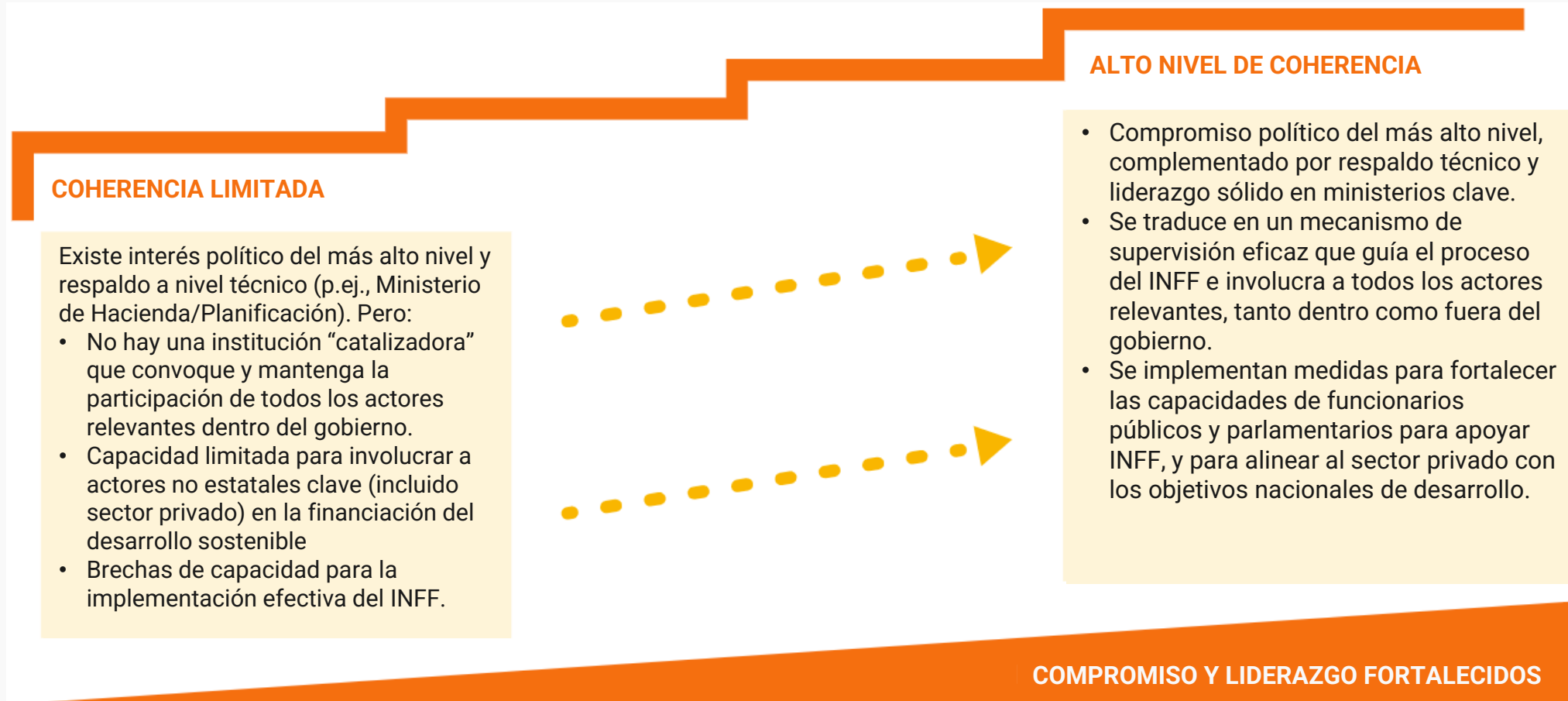
Factores clave para **ampliar** el compromiso y liderazgo

- **Mantener interés y respaldo**
 - Creación de capacidades y diálogo constante sobre la implementación de INFF
 - Establecer mecanismos de supervisión
 - Asegurar liderazgo
 - Compromiso político complementario
- **Abordar brechas de capacidades**
 - Comunidad internacional
 - Asistencia técnica y creación de capacidades
 - Evaluaciones y pruebas de preparación
 - Intercambios de pares





Niveles de compromiso y liderazgo: ejemplos estilizados





Desafíos para garantizar conocimiento y perspectivas

- **Prioridades desalineadas y falta de interés o capacidad para adoptar enfoques integrados**
- **Espacios multiactor que se convierten en plataformas de lobby (cabildeo)**
- **Falta de confianza en el gobierno**
- **Ausencia de mecanismos de reporte, monitoreo y/o revisión**
- **Reticencia de los cooperantes para compartir información, especialmente sobre planes de gasto futuros**

Factores clave para **ampliar** el conocimiento y perspectivas

- **Diálogo y participación**
 - Enfoques inclusivos con mandato en los procesos de formulación de políticas
 - Agencias dedicadas o estructuras permanentes
 - Comités o foros consultivos
 - Redes y campañas
- **Transparencia y rendición de cuentas**
 - Instituciones formales
 - Revisiones entre pares
 - Iniciativas de gobierno abierto
 - Presupuestos ciudadanos
 - Marcos de resultados para la cooperación internacional



Niveles de acceso al conocimiento y perspectivas: ejemplos estilizados





Desafíos para garantizar coordinación

- **Silos arraigados entre ministerios, departamentos y sectores**
- **Falta de voluntad para colaborar y resistencia al cambio**
- **Ausencia de armonización entre los gobiernos central y local**
- **Cargas administrativas derivadas de la proliferación de estructuras de coordinación**
- **No participación de cooperantes clave**

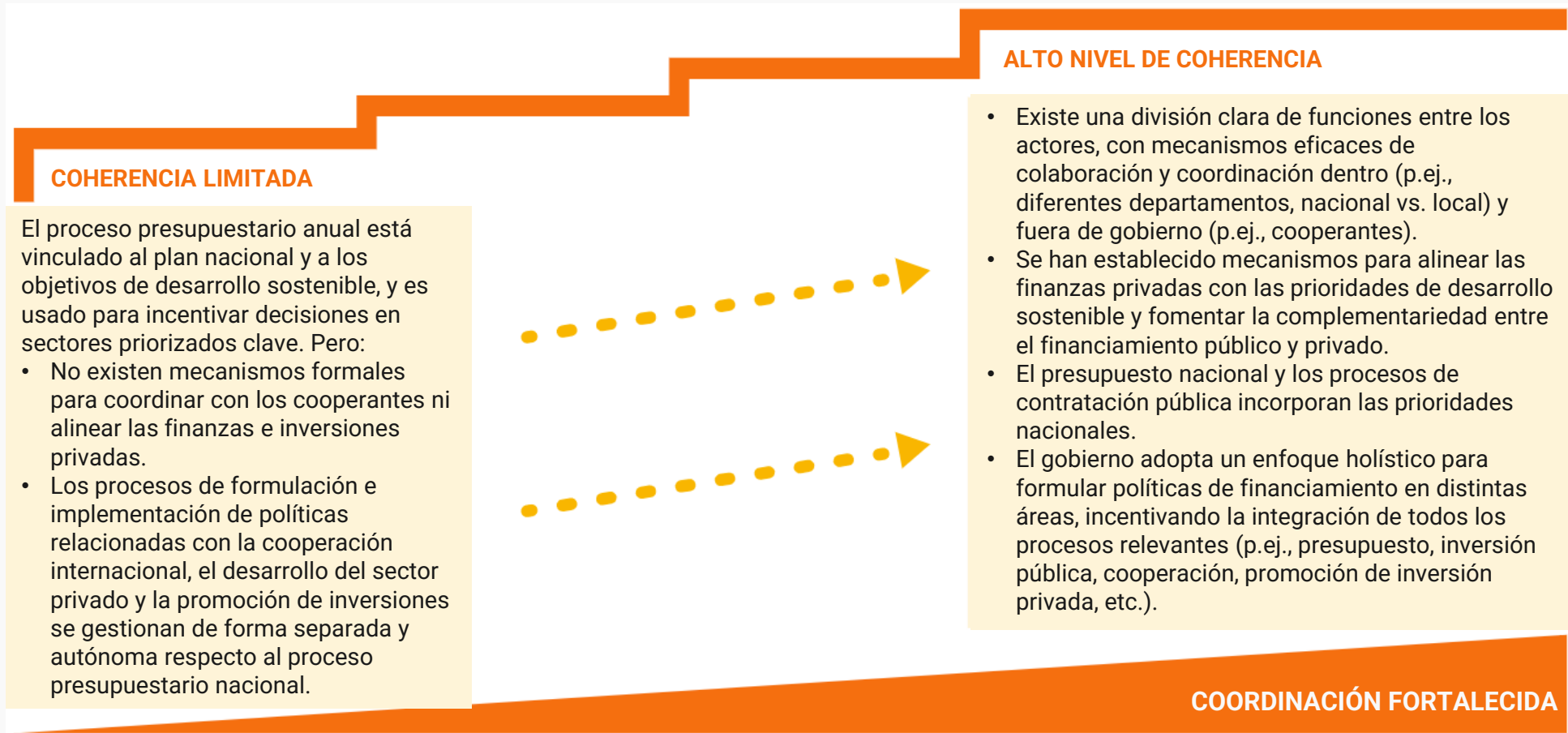
Factores clave para **ampliar** la coordinación

- **Definición clara de roles y responsabilidades**
- **Incentivar la colaboración efectiva entre actores:**
 - Para implementar planes de desarrollo
 - Para abordar sectores o temáticas específicas
 - Para garantizar la alineación entre los niveles de gobierno central y local
- **Alineación de todos los tipos de financiamiento con las prioridades nacionales:**
 - Procesos presupuestarios anuales
 - Procesos de contratación pública
 - Instrumentos financieros específico





Niveles de coordinación: ejemplos estilizados





Principios orientadores

- **Mejorar la coherencia es un objetivo dinámico:** el nivel de ambición adecuado dependerá del contexto, recursos, capacidad y los objetivos de la Estrategia Financiera.
- **Construir sobre lo construido, añadir solo si hay brechas:** oportunidad para identificar, evaluar y transversalizar estructuras y mecanismos de gobernanza y coordinación existentes.
- **Considerar tanto las estructuras institucionales formales así como mecanismos complementarios:** tales como instrumentos, incentivos e instrumentos financieros específicos.
- **Superar silos:** El proceso debe estar liderado por el país, contar con mandato desde el más alto nivel político y recibir apoyo de funcionarios técnicos de alto nivel en los ministerios pertinentes.



Muchas gracias

Para más información: <https://inff.org/>

Bloques de construcción de INFF: <https://inff.org/about/about-inffs#building-blocks>

INFF e-learning course: <https://inff.org/news/introducing-the-inff-e-learning-course>

Guías técnicas de INFF: <https://inff.org/resource/inff-technical-guidance-documents>





INFF

Integrated National
Financing Frameworks



United
Nations

Department of
Economic and
Social Affairs

Implementación de INFF en RD y estructura de la Estrategia Financiera

Luis Palacios
Consultor Integrado para RD

Septiembre de 2025



Agenda y Mensajes Estratégicos

1. Implementación de INFF en la República Dominicana

- *INFF está siendo implementando a través de un plan de trabajo dinámico y participativo*

2. Metodología de Inferencia de Prioridades de Política (IPP)

- *No siempre la solución a las brechas de desarrollo es mayor financiamiento*

3. Estructura de la Estrategia Financiera

- *Integral (todas las fuentes de financiamiento)*
- *Liderada por el Gobierno*





Implementación de INFF en la República Dominicana



INFF es un marco metodológico para fortalecer el financiamiento del desarrollo sostenible

INFF no tiene un enfoque de one-size-fits-all



- Genera insumos para mejorar el **vínculo entre la planificación para el desarrollo y el financiamiento**. Permite una mejor gestión de los riesgos.
- Apoya el fortalecimiento de las capacidades nacionales de **monitoreo** temático del desarrollo y **los flujos de financiamiento** asociados.
- Brinda insumos para la implementación de una **estrategia de movilización de recursos** (de todas las fuentes) que financie las prioridades de desarrollo.



INFF está siendo implementando a través de un plan de trabajo dinámico y participativo

INFF debe tener una **visión integral y combinar los esfuerzos** de actores del sector público, el sector privado y la cooperación internacional.

El plan de implementación ha sido liderado por MEPYD con la participación del SNU y en menor medida Hacienda.

Se han identificado otros actores relevantes y se está trabajando por fortalecer su participación en INFF.

BID, Banco Mundial, Unión Europea, BVRD, Asociación de Bancos Múltiples





INFF

Integrated National
Financing Frameworks



**United
Nations**

Department of
Economic and
Social Affairs

La implementación de INFF es liderada por Gobierno, con apoyo del SNU



**United
Nations**

Department of
Economic and
Social Affairs



NACIONES UNIDAS

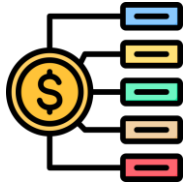
CEPAL



unicef



INFF aborda el desarrollo holísticamente con un enfoque en su viabilización financiera



*Etiquetado ODS del
Presupuesto*



*IPP – Inferencia de
Prioridades de Política*



*Mapeo de la
Cooperación
Internacional*



*Mecanismos
alternativos de
financiamiento*



Costeo del desarrollo



*Fortalecimiento del
marco de monitoreo
(financiamiento)*



*Evaluación del
contexto fiscal y
tributario*



*Prospectiva
Estratégica*



Pensamiento Sistémico

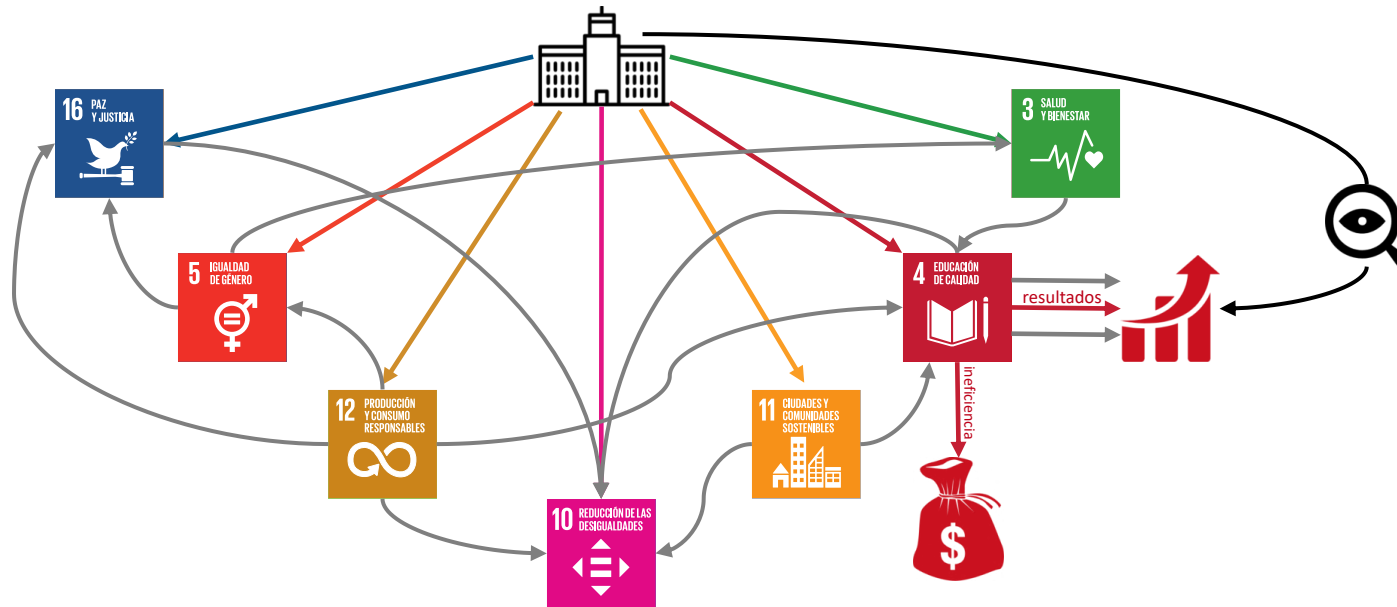


Estrategia Financiera

2

Metodología de Inferencia de Prioridades de Política (IPP)

La economía política detrás de IPP



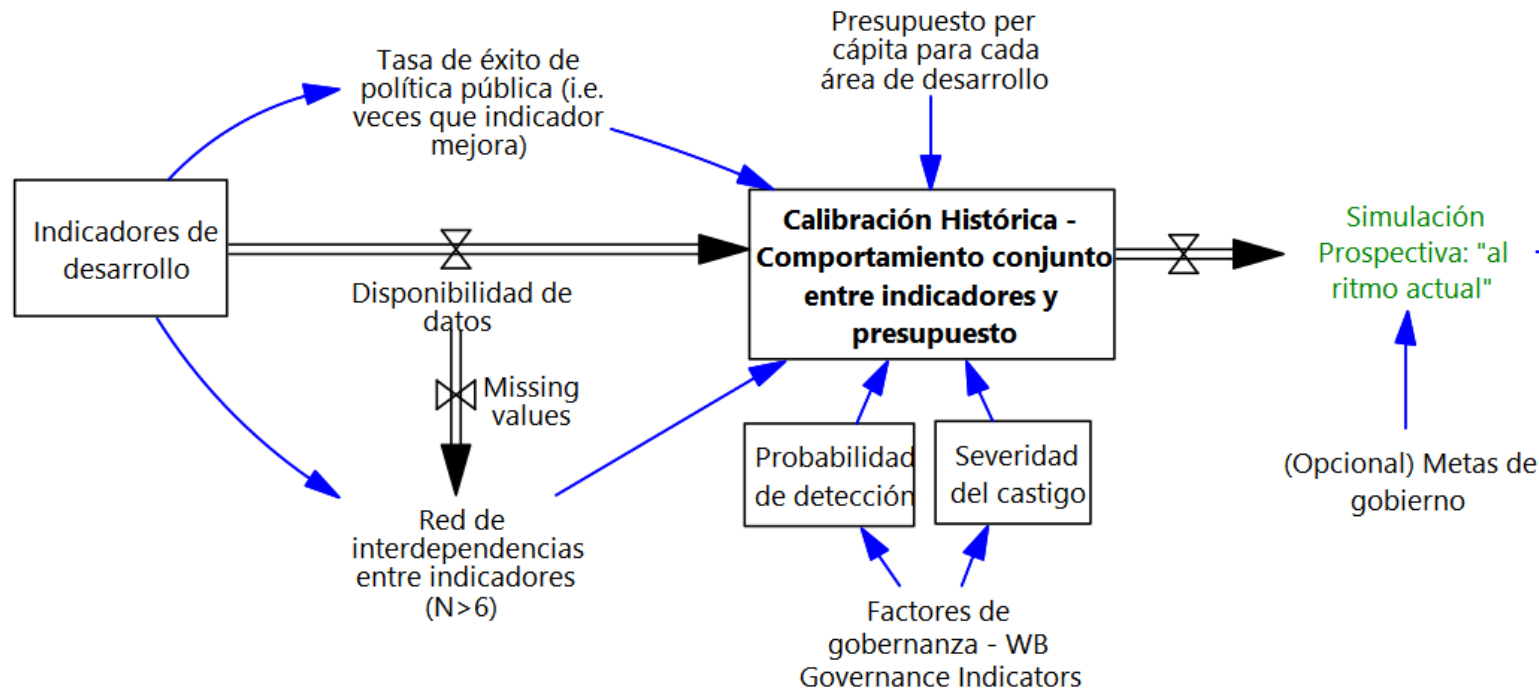
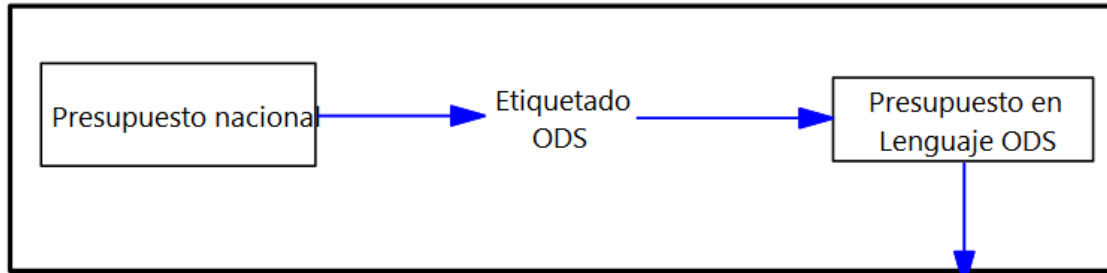
Fuente: Castañeda y González (2022)

Aporta evidencia para la toma de decisiones informada respecto priorización presupuestal hacia temáticas del desarrollo.

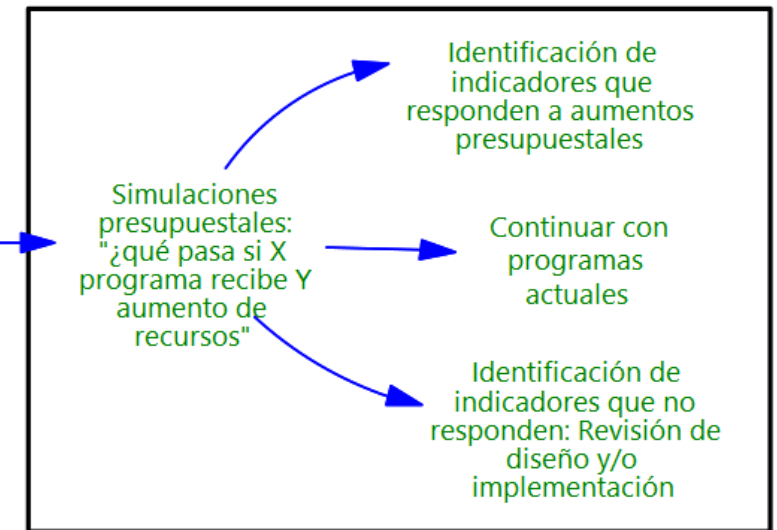
- Modelo computacional basado en agentes que simula la dinámica de los indicadores de desarrollo en el futuro.
- Describe el problema de agencia existente entre la autoridad central y sus funcionarios (ineficiencia del gasto).
- Tiene en cuenta las sinergias y disyuntivas entre los distintos ODS → interconexiones entre los ODS.

IPP logra vincular el comportamiento de los indicadores con los presupuestos

Alineación presupuestal



Resultados



DATOS USADOS PARA EL EJERCICIO 2.0

No. de indicadores PNPS: 98

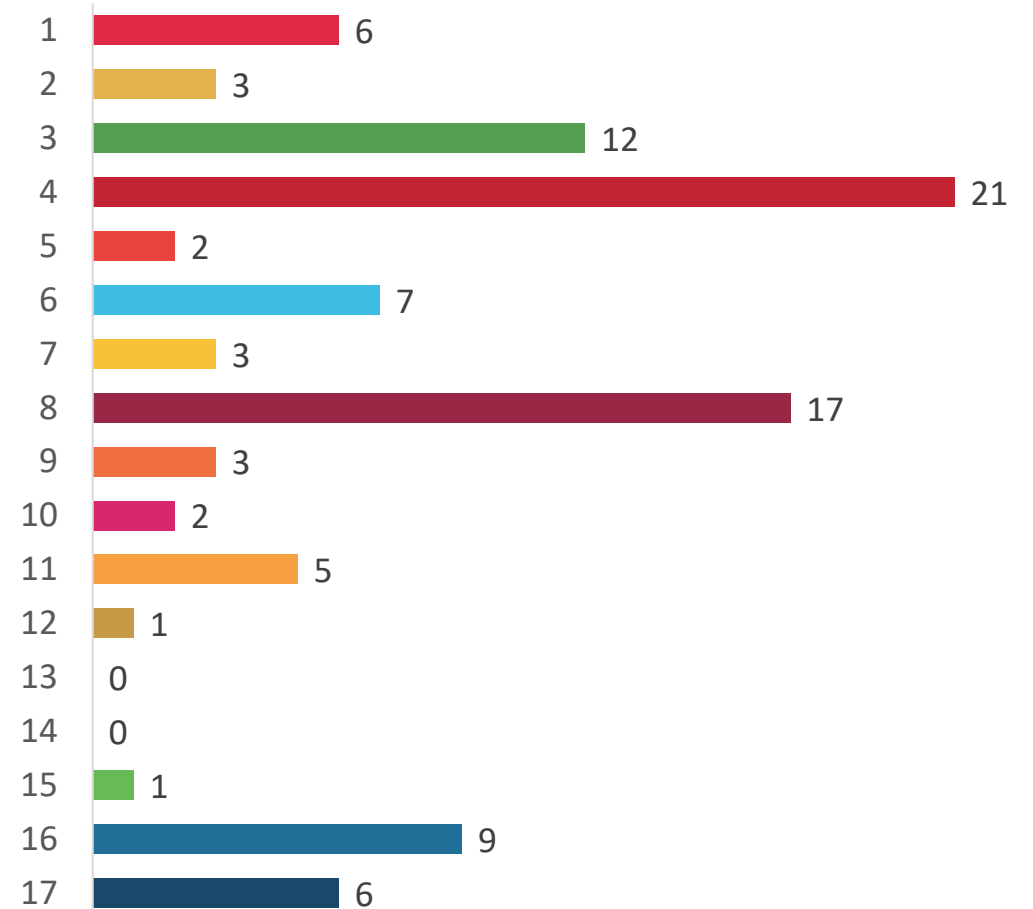
Periodo analizado
2015-2024

Periodo simulado
2025-2040

No. de indicadores
instrumentales: 86

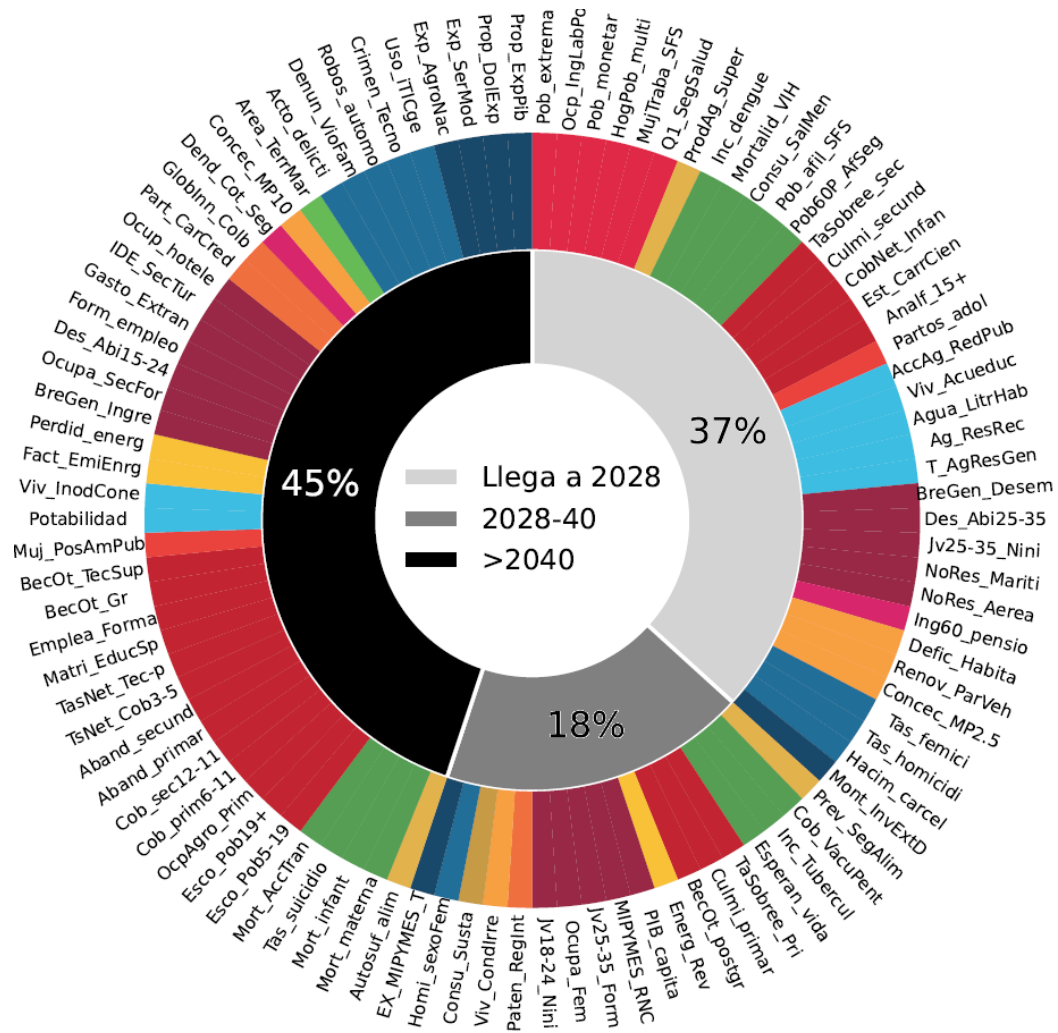
No. de indicadores
colaterales: 12

No. de indicadores analizados alineados con ODS



METODOLOGÍA IPP APLICADA AL CASO DOMINICANO

Proyección de indicadores de desarrollo con un crecimiento presupuestal natural



El 37% de los indicadores cumplen sus metas a 2028.

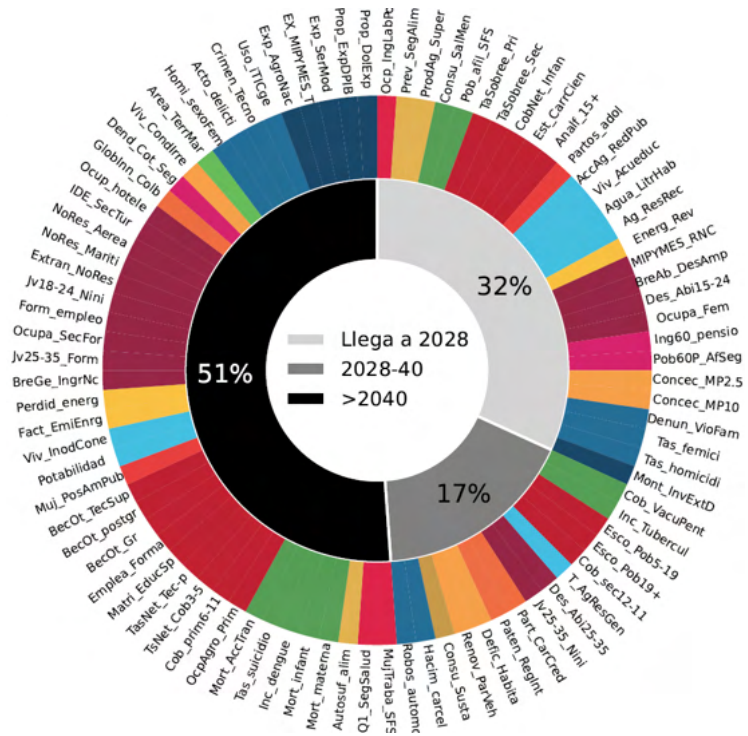
El 18% cumplen sus metas entre 2028 y 2040.

El 45% de los indicadores analizados no cumplen la meta programada antes de 2040.

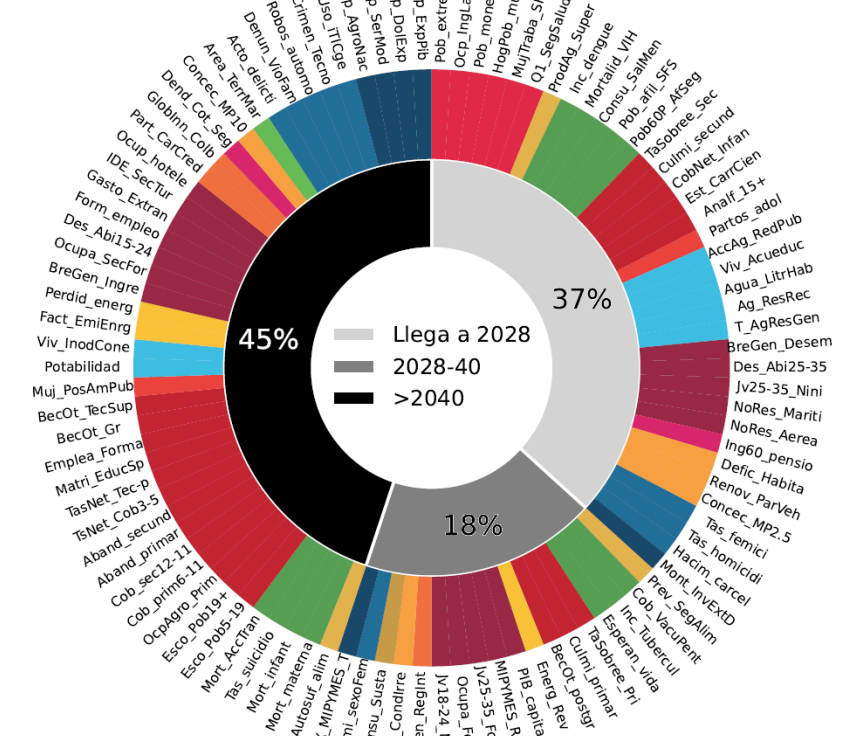
Fuente: Cálculos propios basado en la metodología de Castañeda y González (2022)

Cambio en el escenario base con relación al ejercicio del año anterior

Datos a 2023



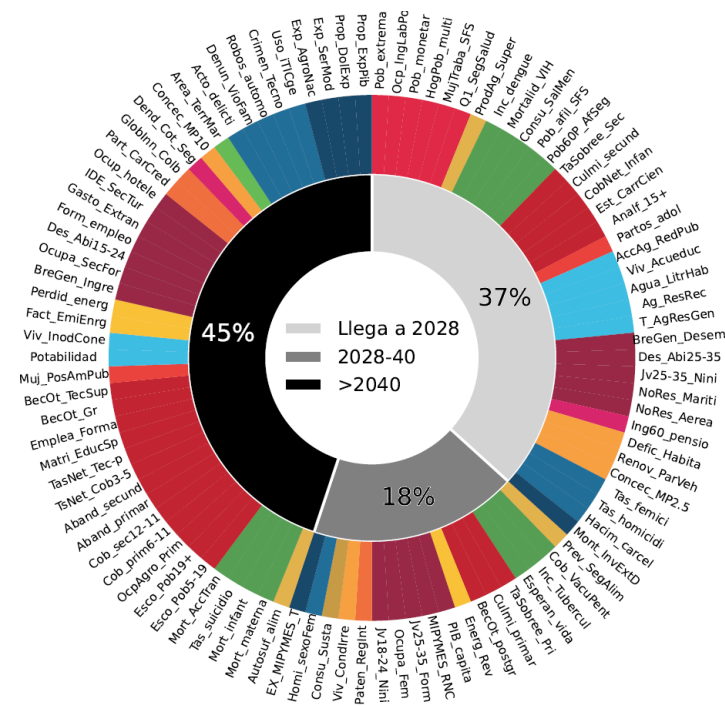
Datos a 2024



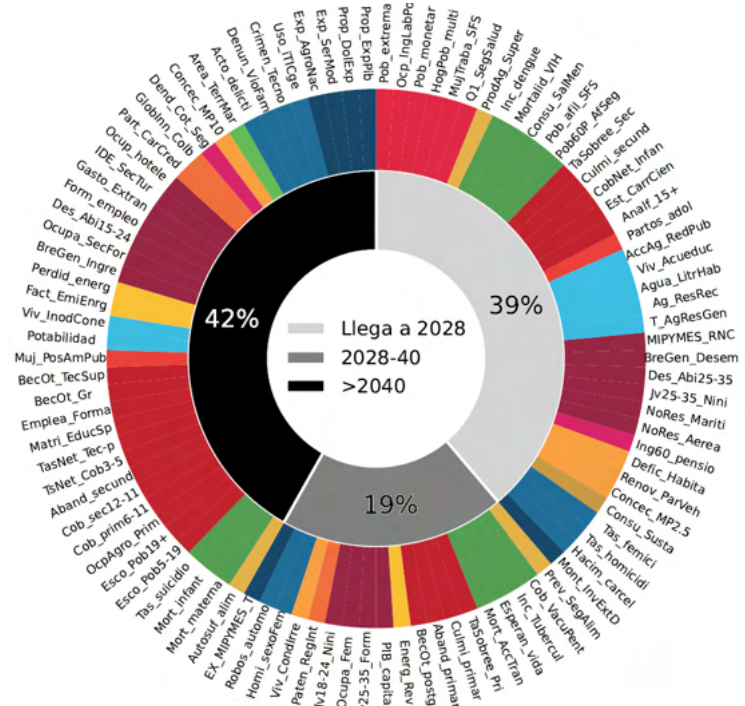
Se observa mejoría en el número de indicadores que logran sus metas a 2028

Aumentos presupuestales generalizados deben acompañarse de cambios de política pública

a. Presupuesto original

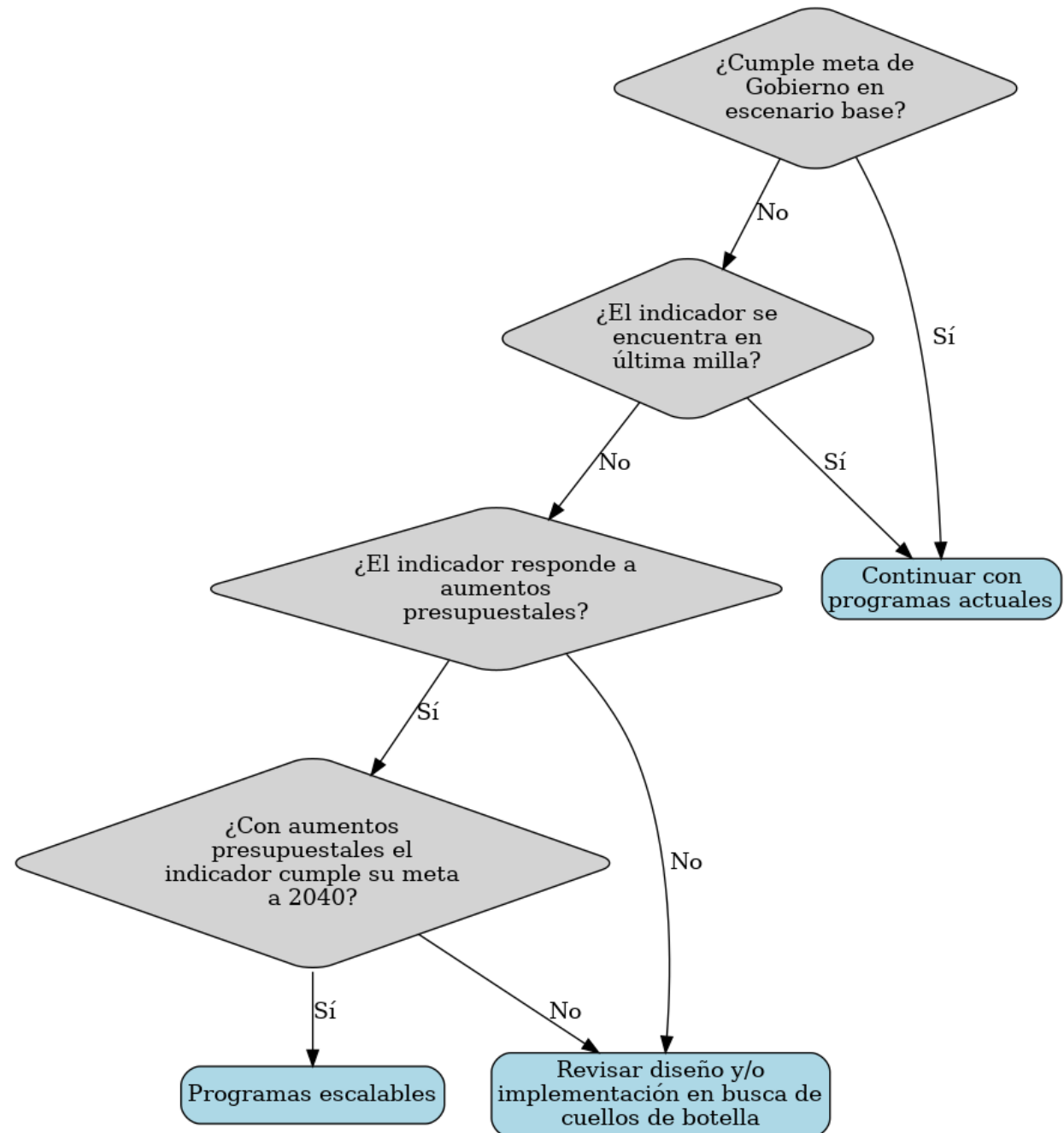


b. Aumento general del 50%



❑ Aumentos presupuestales logran mover el 9% del los indicadores, a diferencia del año anterior en donde el 17% reaccionaba a aumentos presupuestales.

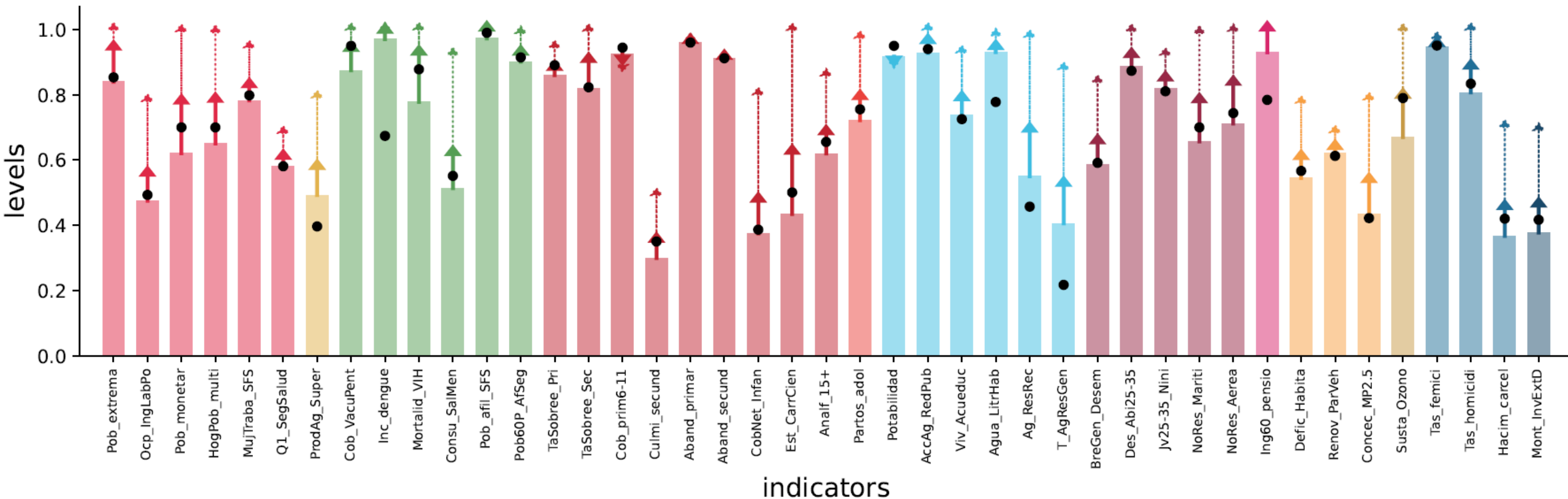
RAZONAMIENTO PARA ELECCIÓN DE ESCENARIOS DE POLÍTICA PÚBLICA



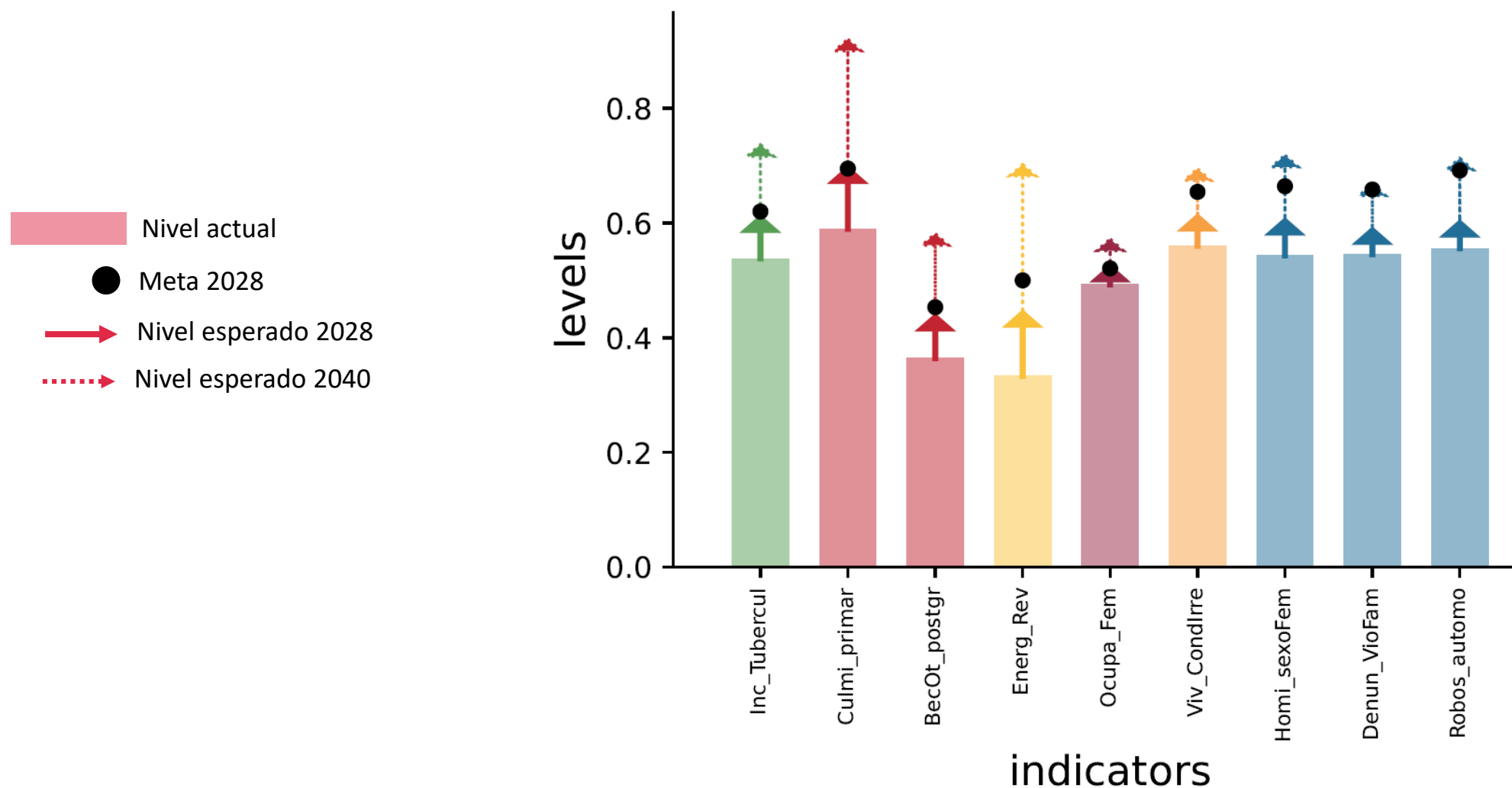
Resultados IPP 2.0: Consideraciones para estudio de Gobierno

Continuar con programas actuales	Indicadores seleccionados ○ Pobreza extrema y monetaria ○ Ocupados con ingresos por debajo de línea de pobreza ○ Mujeres por cuenta propia en SFS (creciendo) ○ Personas Q1 con seguro de salud ○ Productividad agrícola ○ Cobertura de vacunación ○ Incidencia de dengue ○ Mortalidad asociada al VIH ○ Población afiliada al SFS ○ Cobertura educativa inicial y primaria ○ Sobreedad en educación básica y media ○ Tasa de abandono nivel primario y secundario ○ Estudiantes en carreras STEM ○ Analfabetismo ○ Partos en adolescentes ○ Potabilidad ○ Acceso a la red pública de agua y Producción de agua ○ Recolección y tratamiento de aguas residuales ○ Brecha de género en desocupación ○ Jóvenes 25-35 ocupados formalmente ○ Turismo ○ Desocupación ○ Déficit habitacional cuantitativo (mejorando) ○ Renovación del parque automotor ○ Concentración de material particulado fino ○ Violencia intrafamiliar ○ Homicidios ○ Femicidios ○ Hacinamiento carcelario ○ Inversión extranjera directa
Programas escalables	○ Incidencia de tuberculosis ○ Becas estudiantiles a todos los niveles, particularmente para educación superior (postgrado mejorando) ○ Energía renovable (2020-2024) ○ Desocupación entre los 15 a 24 años ○ Viviendas en condición de irrecuperabilidad ○ Homicidios de mujeres (no feminicidios) ○ Denuncias de violencia intrafamiliar ○ Robos de automotores (meta ambiciosa)
Revisar diseño y/o implementación en busca de cuellos de botella	○ Autosuficiencia alimentaria (cercano al 90%) ○ Mortalidad materna e infantil ○ Tasa de suicidio ○ Mortalidad por accidentes de tránsito (2024) ○ Escolaridad promedio en la educación preuniversitaria (2024) ○ Educación primaria en productores agrícolas ○ Cobertura educativa en secundaria (estancada) ○ Cobertura en la modalidad técnico-profesional ○ Matriculación en educación superior ○ Empleabilidad de egresados universitarios ○ Viviendas conectadas al sistema de alcantarillado ○ Pérdidas energéticas ○ Brecha de género en ingresos laborales ○ Formalización laboral ○ IED en turismo (meta ambiciosa) ○ Colaboración I+D entre la universidad y la industria ○ Densidad de cotizantes del seguro de vejez ○ Concentración de material particulado grueso (2024) ○ Áreas terrestres y marinas protegidas ○ Actos delictivos ○ Delitos de alta tecnología ○ Implementación de gobierno digital (caída 2023) ○ Exportaciones (de servicios principalmente)

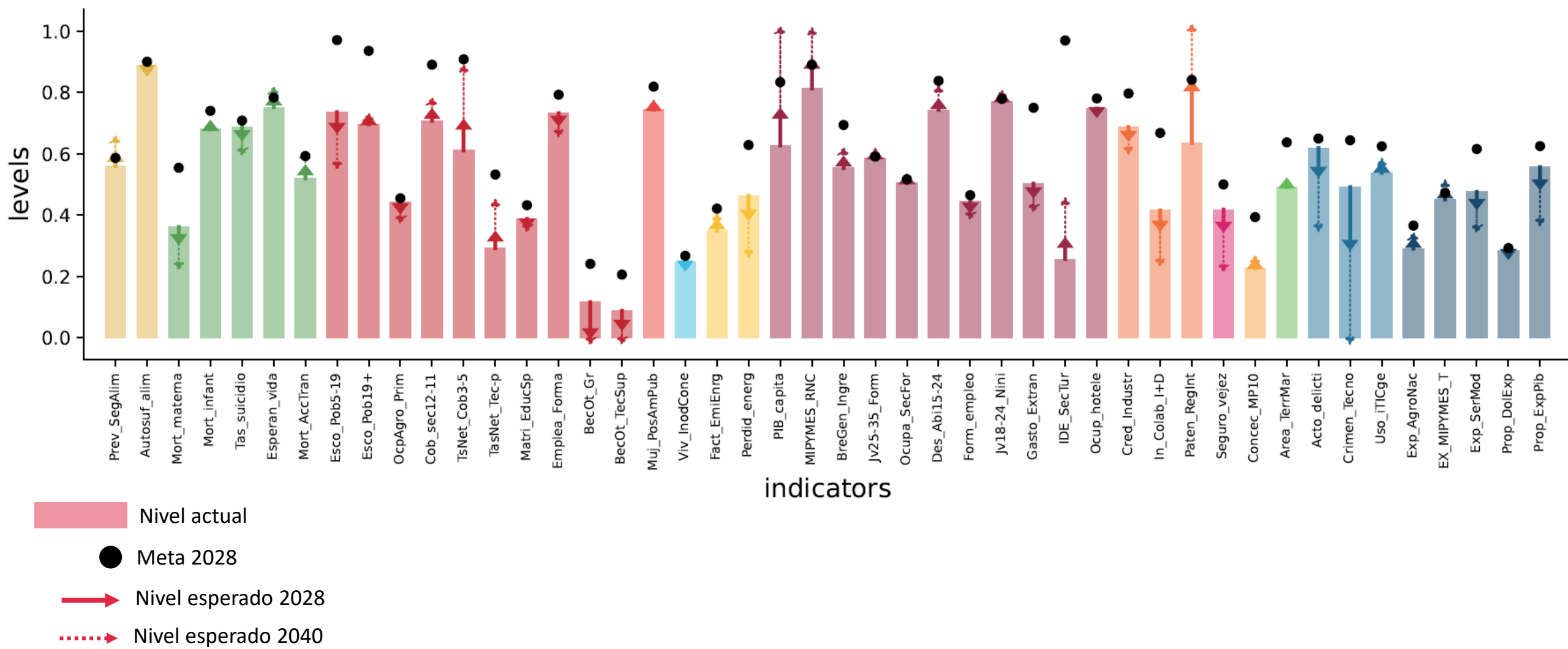
Niveles actuales y perspectiva de avance (continuar programas)



Niveles actuales y perspectiva de avance (programas escalables)



Niveles actuales y perspectiva de avance (revisión de programas)



3

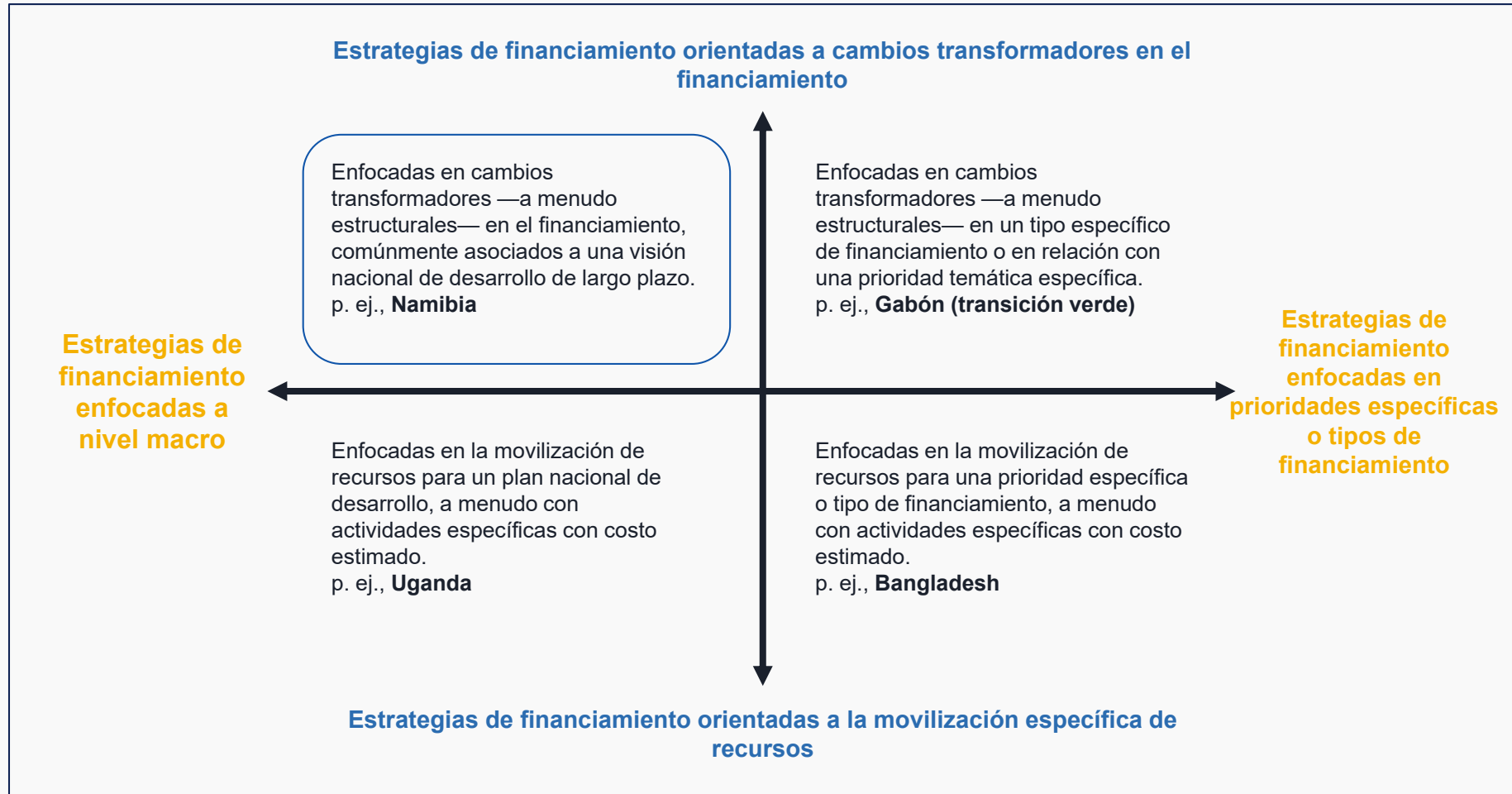
Estructura de la Estrategia Financiera

¿Por qué es importante?

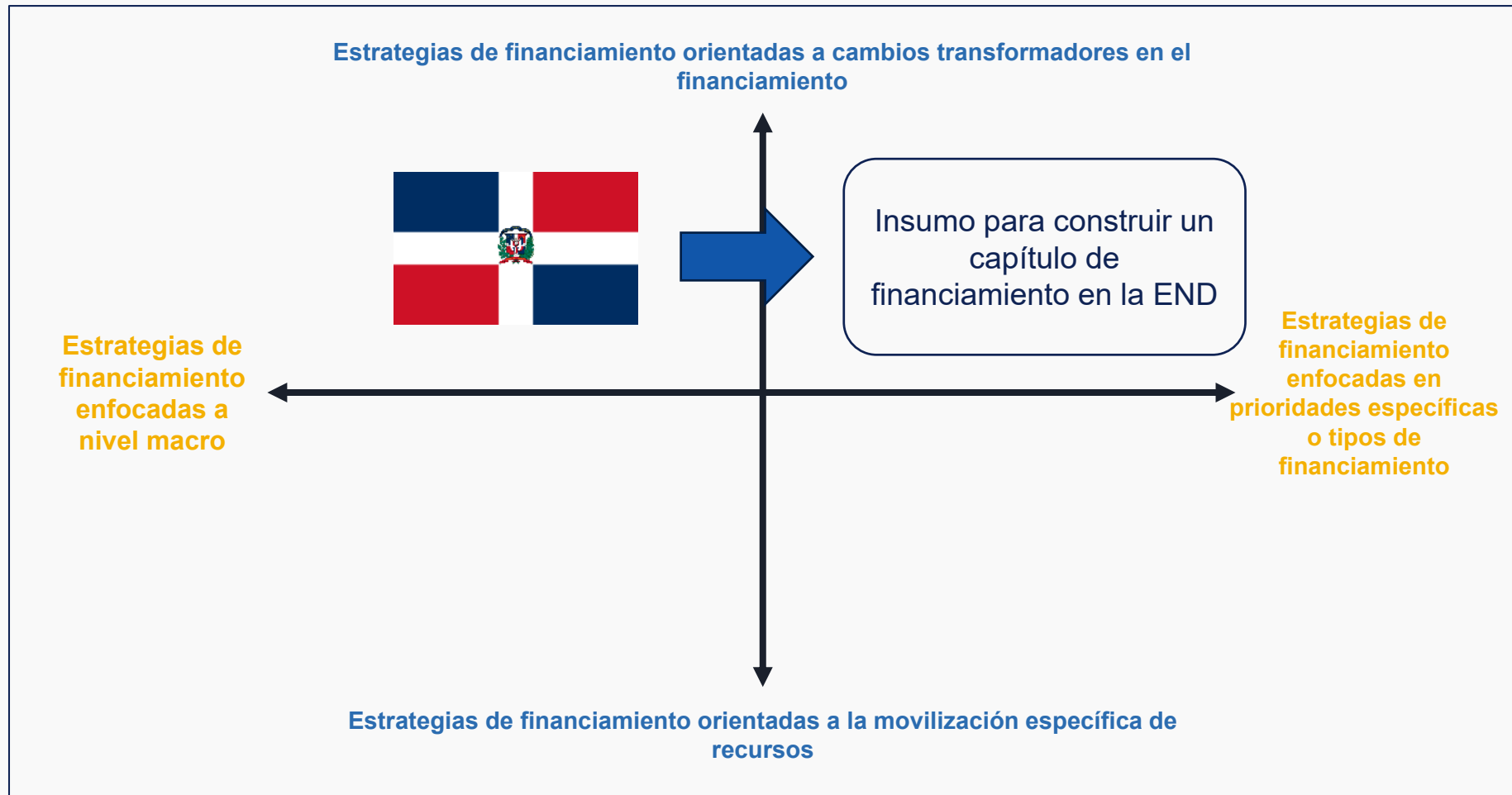


- Optimiza herramientas y enfoques existentes en un solo marco.
- Encuentra soluciones para cerrar las brechas de financiamiento, superar restricciones y aprovechar al máximo las oportunidades de financiamiento.
- Identifica políticas de financiamiento que consideran asuntos económicos, sociales y ambientales, y tienen en cuenta los riesgos.

Alcance

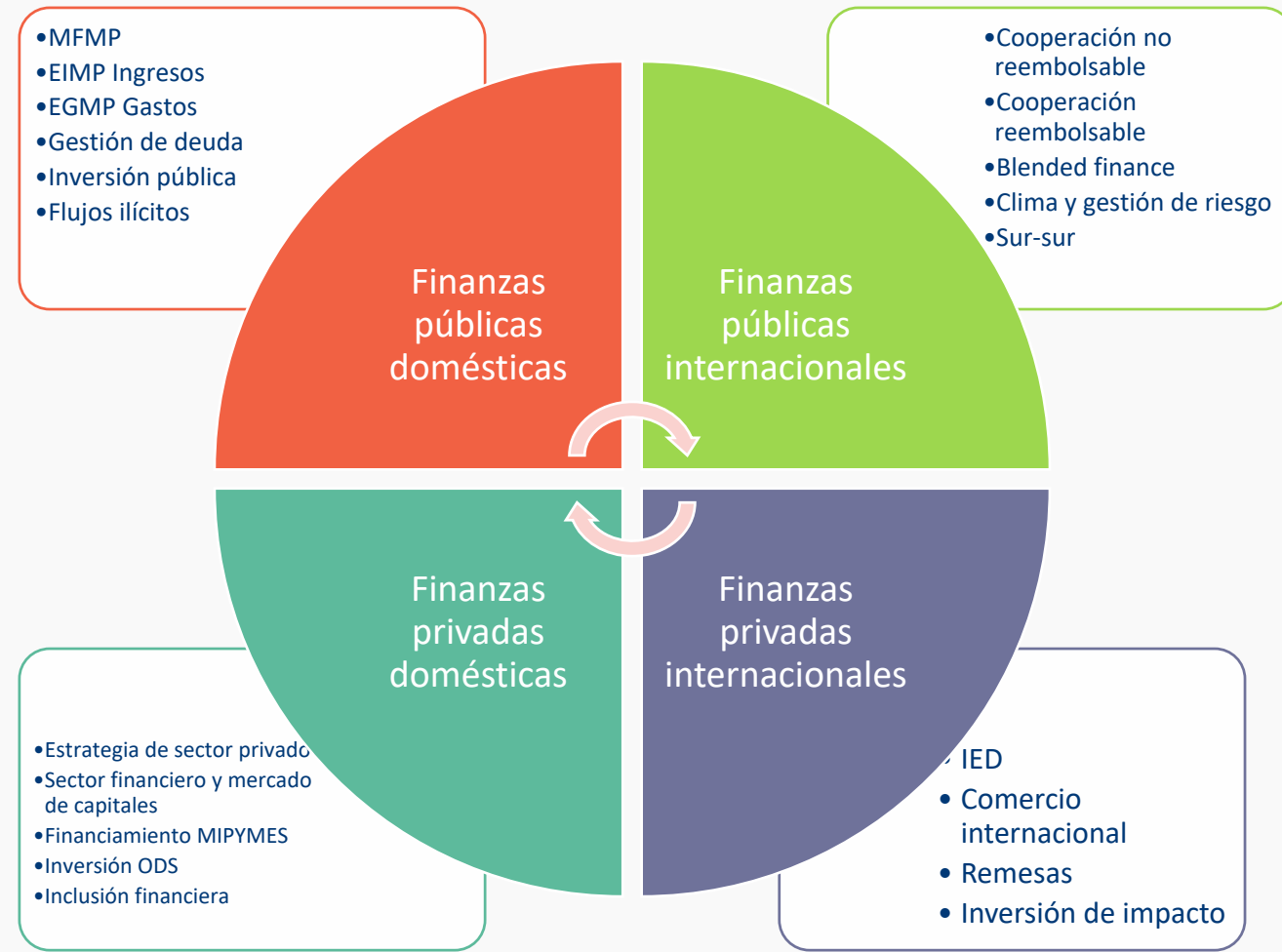


Alcance



Estrategia Financiera en RD

- Análisis detallado sobre las herramientas actuales, las reformas en curso y oportunidades de mejora hacia el futuro.
- Aborda el problema desde todas las fuentes de financiamiento para el desarrollo
- Realiza chequeos de coherencia sobre lo existente y las recomendaciones
 - Chequeos macro: ¿las políticas son consistentes con los objetivos macro?
 - Sostenibilidad: ¿las políticas están alineadas con todas las dimensiones del desarrollo sostenible?
 - Gestión de riesgos: ¿las políticas tienen en cuenta los riesgos actuales o podrían crear nuevos riesgos?



Panorama macro 2024: foto rápida

5.0%

Crecimiento real 2024

- Crecimiento destacable en LAC.
- En línea con las previsiones de Gobierno
- Desaceleración aparente en 2025

4.8%

Desempleo - Dic 2024

- Más de 5 millones de empleados
- Tasa de desempleo estable
- Aumento equilibrado en la oferta y demanda laboral

3.4%

Inflación - Dic 2024

- Bajo las previsiones de meta del BCRD
- No hay cambios sustanciales en la dinámica de 2025

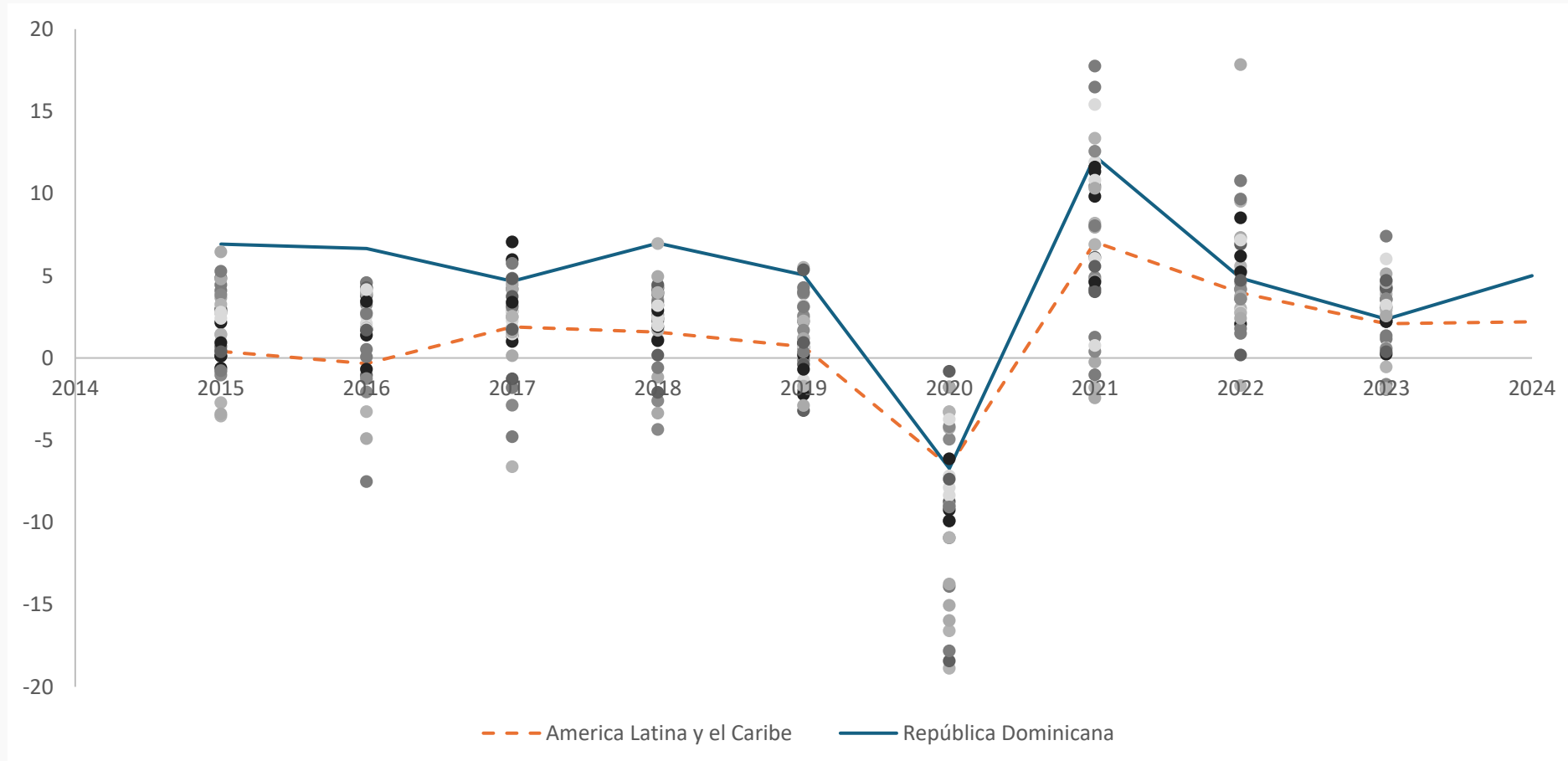
5.75%

TPM - Dic 2024

- Con tendencia a la baja frente a la inflación controlada y la desaceleración



Panorama macro 2024: foto rápida

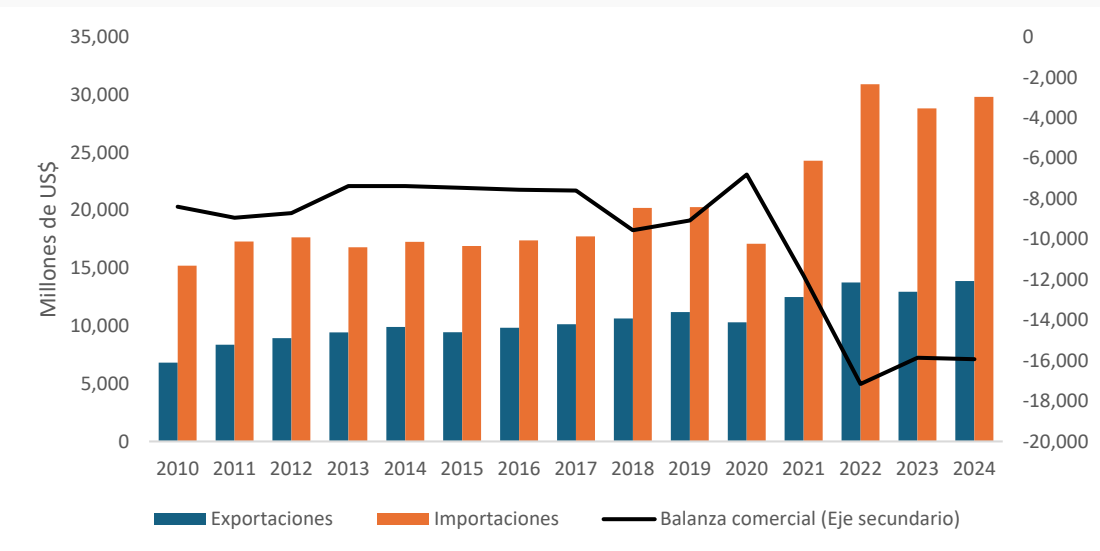


Fuente: Banco Mundial (2025)



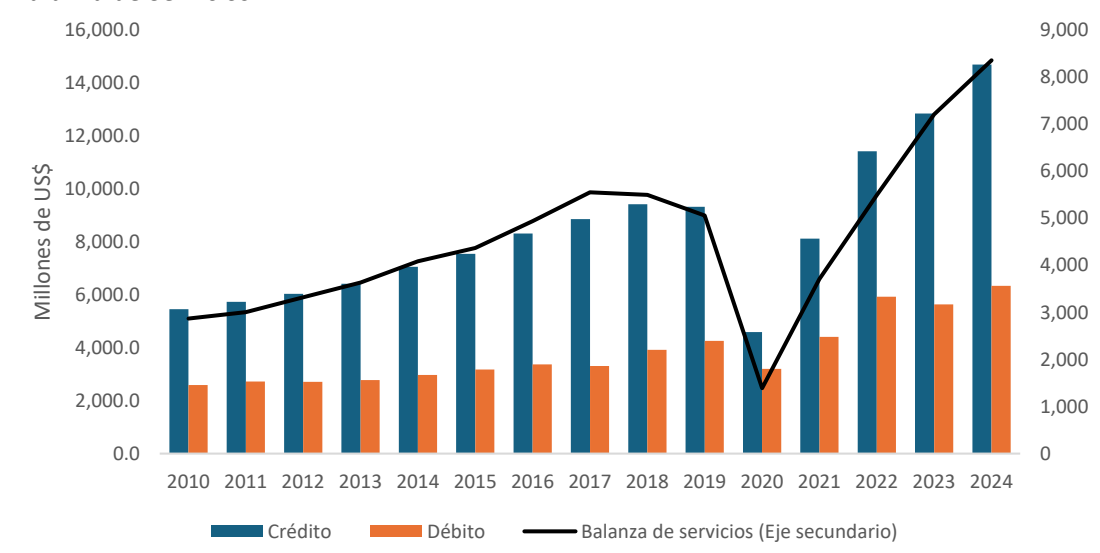
Sector externo: turismo y servicios dominan

Balanza Comercial

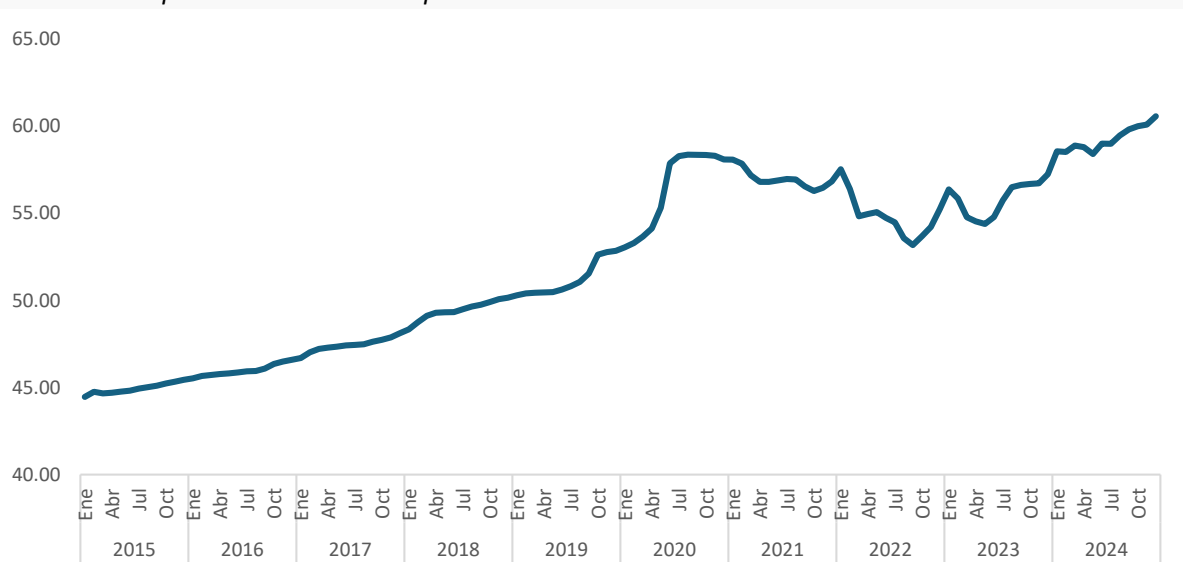


- El país ha duplicado las importaciones desde 2020, llegando a un déficit en la balanza comercial cercano al 100%.
- La balanza de servicios es superavitaria por más de US\$ 8,300 millones, impulsada fuertemente por el sector turismo, fuente principal de divisas.
- Depreciación de la moneda estimada en 4% anual

Balanza de Servicios



Tasa de compra de USD mercado spot-mensual



MFMP 2024-2028

Indicador	Estimación MFMP (Promedio 2024-2029)
PIB real (variación %)	5.0%
Inflación	4%±1%
Balance Fiscal Primario	1.3%
Balance Fiscal Global	-2.4%
Tasa Deuda pública/PIB	45.1%
Tasa de cambio	4% (devaluación)

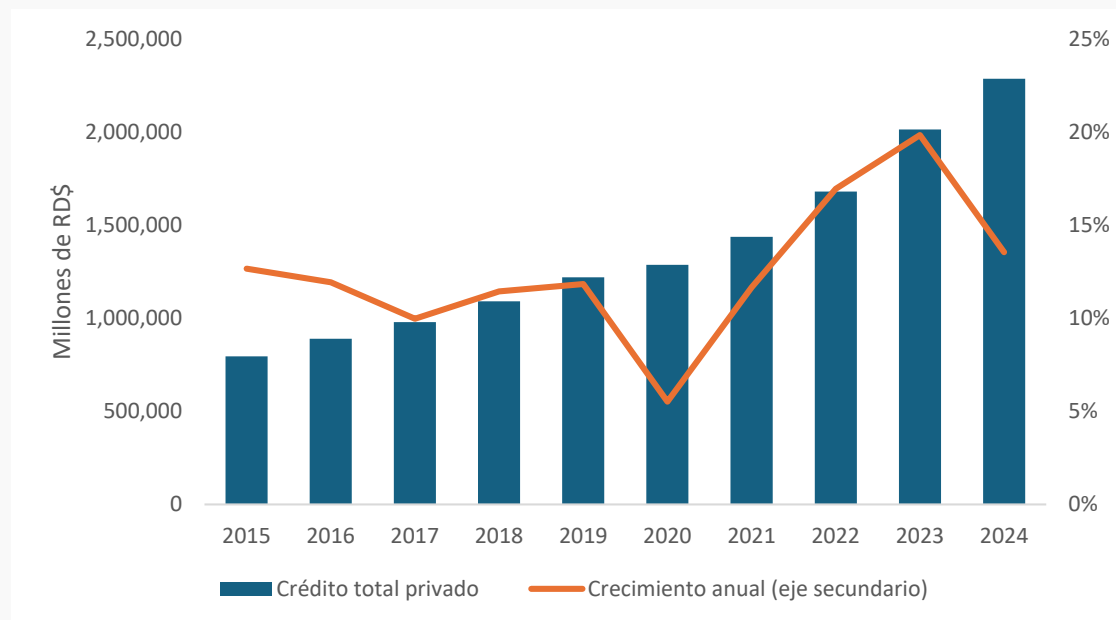
Partidas	2024	2025	2026	2027	2028
Ingresos	15.9	15.3	15.3	15.3	15.3
Gastos	19.0	18.2	18.0	17.9	17.7
Gasto primario	15.5	14.5	14.3	14.3	14.1
Intereses	3.5	3.7	3.7	3.6	3.6
Gasto de capital	2.7	2.2	2.2	2.2	2.2
Resultado Global	-3.1	-2.9	-2.7	-2.6	-2.4
Resultado Primario	0.4	0.8	1.0	1.0	1.3

- Ingresos estables (15.3%) y reducción en el gasto primario (14.1%)
- Superávit primario – 1.3%
- Presupuesto 2026 sin presión sobre deuda
- Rating **BB- / Ba3** con perspectiva positiva; objetivo: **grado de inversión**.

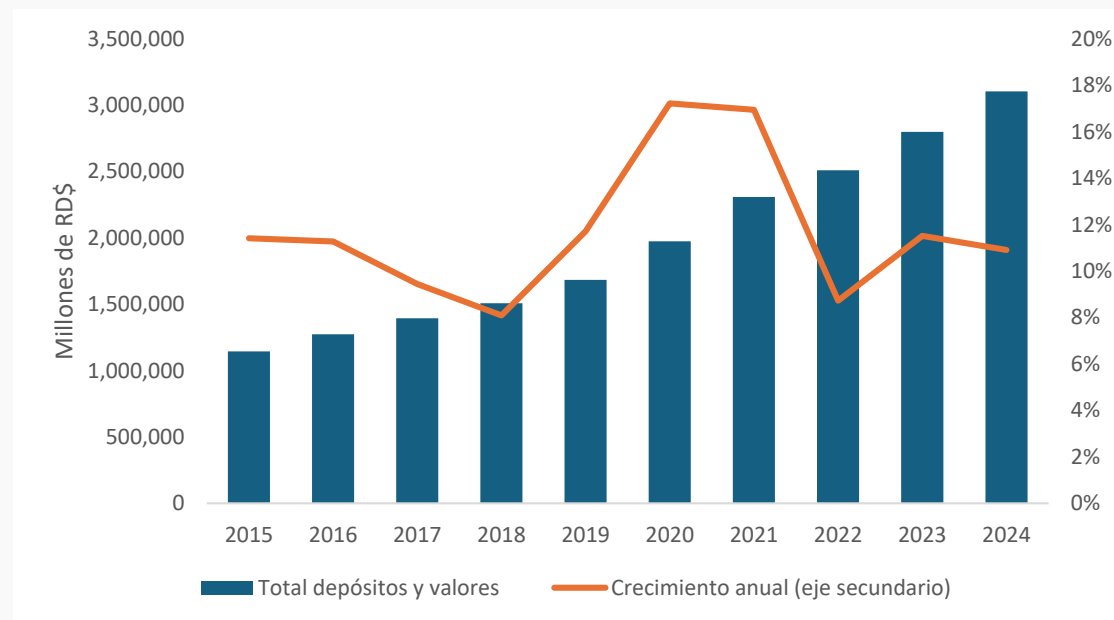


Estabilidad del Sistema Financiero

Crédito total al sector privado no financiero



Total depósitos y valores distintos de acciones



- Estabilidad general del sistema financiero → desaceleración del crecimiento del crédito
- Desaceleración en el total de depósitos y valores
- Baja morosidad en el sistema
- Alta dependencia en títulos de deuda pública en las AFP

Riesgos en el financiamiento para el desarrollo

Tipo de riesgos	Riesgo	Probabilidad ocurrencia	Impacto potencial
Financieros	Crisis y fragilidad del sistema financiero nacional	Baja	Alto
	Dependencia en los mercados externos y riesgo cambiario	Media/Alta	Medio
Económicos	Choques de demanda externa	Media	Medio
	Desaceleración económica doméstica y choques inflacionarios	Media	Medio
	Caída en las remesas y vulnerabilidad del consumo de los hogares	Baja	Medio
Fiscales	Déficit fiscal sostenido y alto endeudamiento público	Medio	Alto
	Riesgo de refinanciamiento, tasa variable y perfil de vencimientos	Baja	Bajo
	Sistema de pensiones y pasivos contingentes	Baja	Medio
	Litigios y contingencias legales	Media	Bajo
	Subsidios y rescates	Alta	Medio
Climáticos y ambientales	Alta frecuencia en desastres naturales	Alta	Alto
	Degradación ambiental y presión sobre recursos naturales	Alta	Medio
Políticos e institucionales	Inestabilidad política y debilidad institucional	Baja	Alta
	Incumplimiento de estándares de financiamiento verde y sostenible	Media	Bajo



Muchas gracias

Para más información: <https://inff.org/>

Bloques de construcción de INFF: <https://inff.org/about/about-inffs#building-blocks>

INFF e-learning course: <https://inff.org/news/introducing-the-inff-e-learning-course>

Guías técnicas de INFF: <https://inff.org/resource/inff-technical-guidance-documents>





INFF

Integrated National
Financing Frameworks



United
Nations

Department of
Economic and
Social Affairs

Financiamiento público y la Estrategia Financiera: Un sistema coherente para el desarrollo

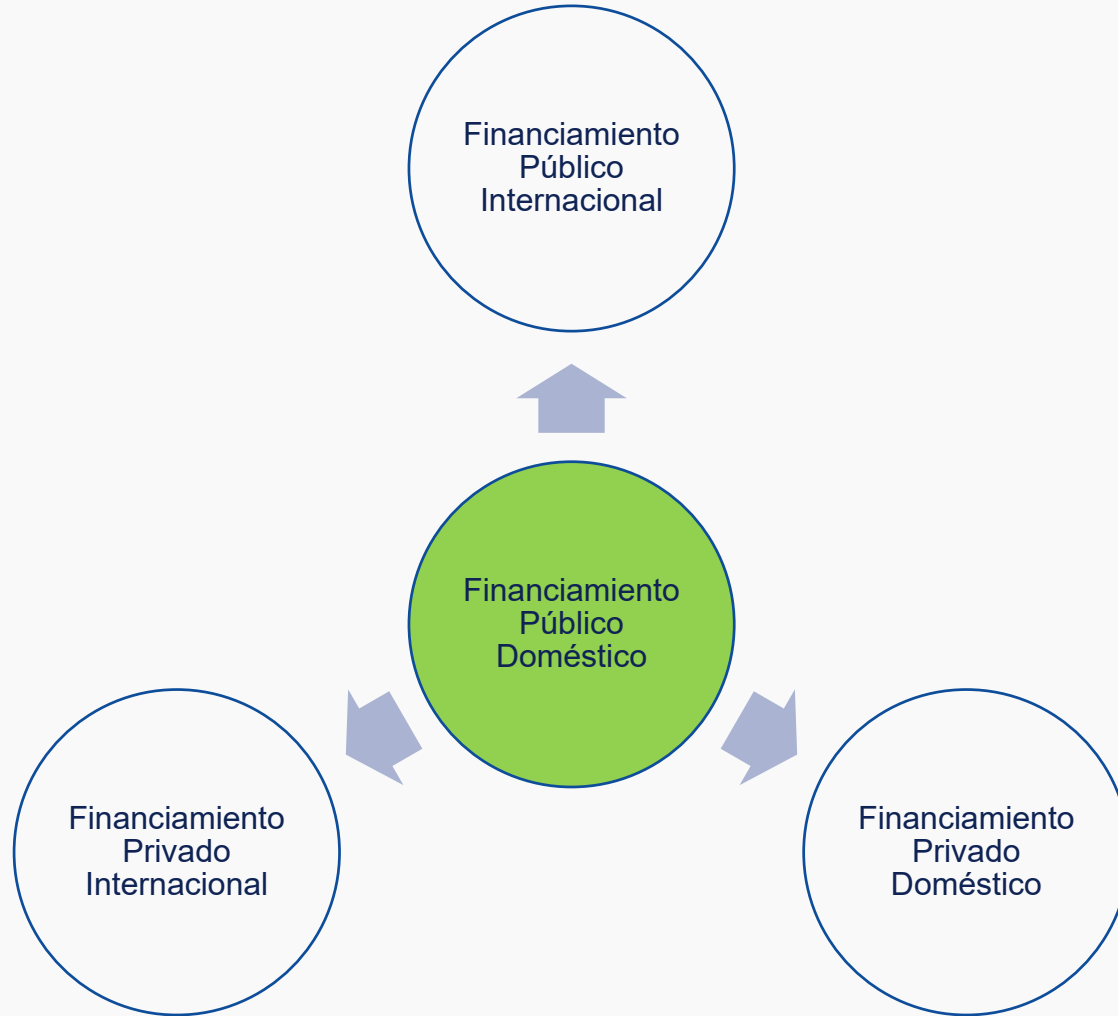
Resina Katafono
UNDESA

Septiembre 2025





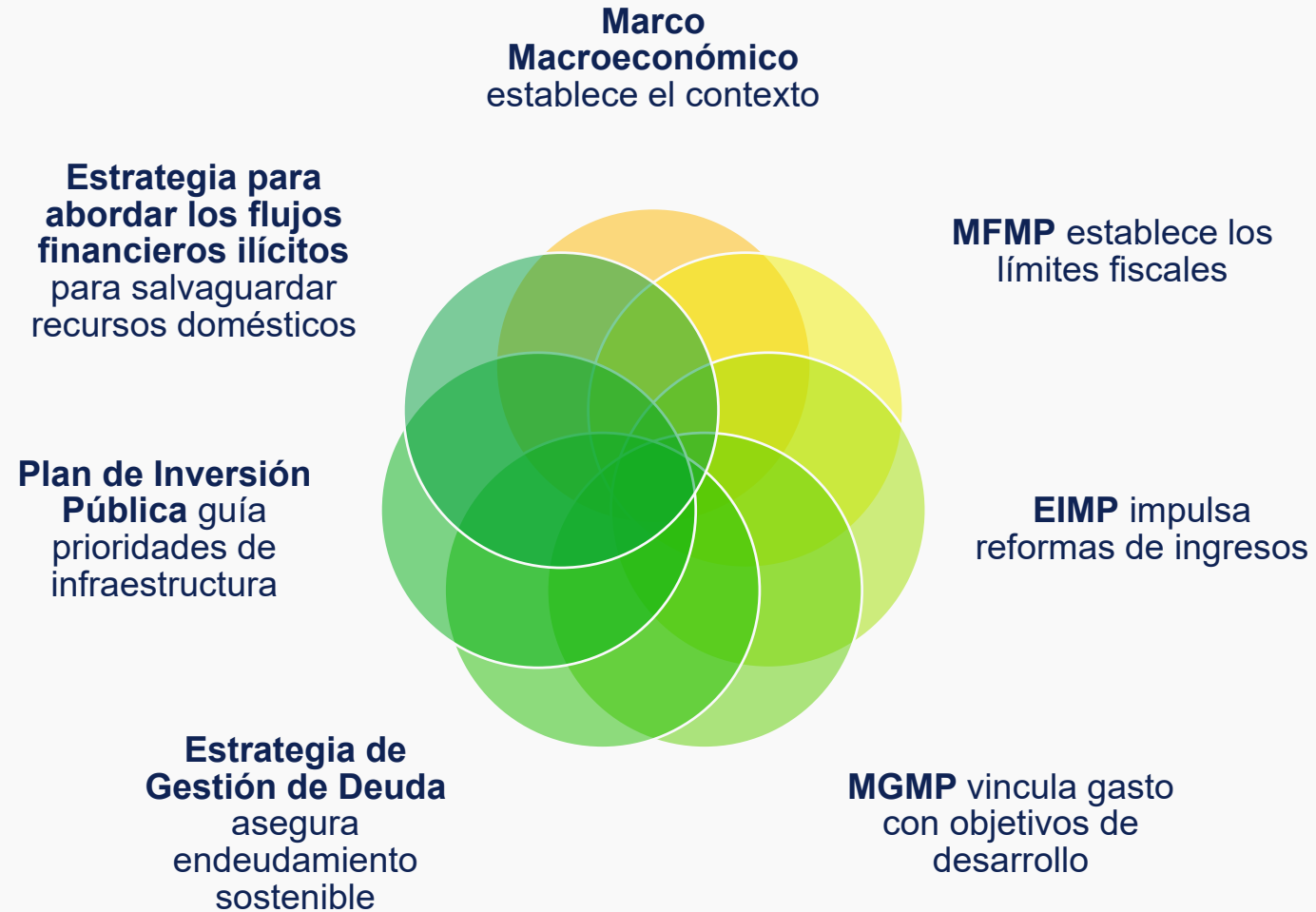
Financiamiento Público Doméstico



- ❖ Alinea políticas, instituciones y financiamiento
- ❖ Pilar del proceso de INFF
- ❖ Vincula financiamiento público, privado e internacional
- ❖ Construye confianza y coherencia
- ❖ Vínculos débiles – Sistema débil



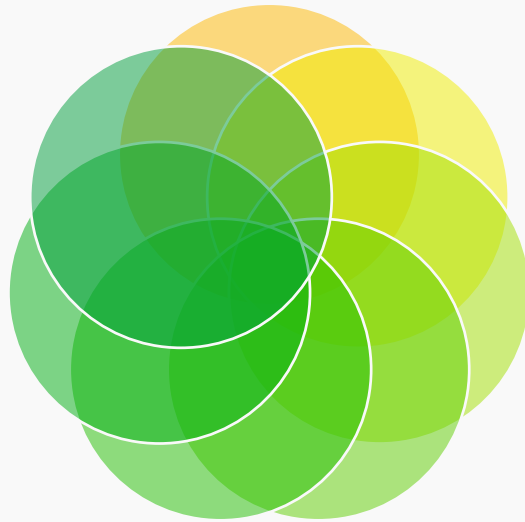
Instrumentos de Financiamiento Público





Marco Macroeconómico

**Marco
Macroeconómico**
establece el contexto

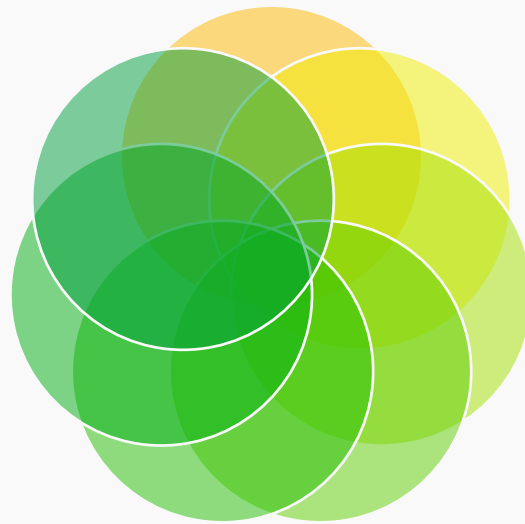


- ❖ Objetivos macro: crecimiento económico, inflación, balance fiscal
- ❖ Define qué es realista, qué es asequible y qué disyuntivas deben ser gestionadas





Marco Fiscal de Mediano Plazo



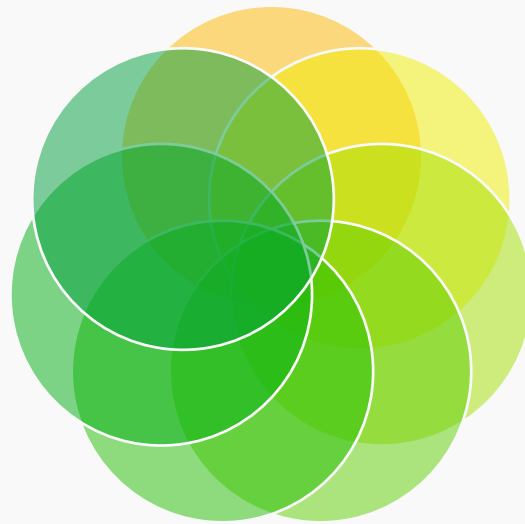
MFMP establece los
límites fiscales

- ❖ MFMP ancla la política fiscal
- ❖ Establece proyecciones multianuales para ingresos, gastos, déficits y deuda
- ❖ Traduce la foto macro considerando los límites fiscales





Estrategia de Ingresos de Mediano Plazo



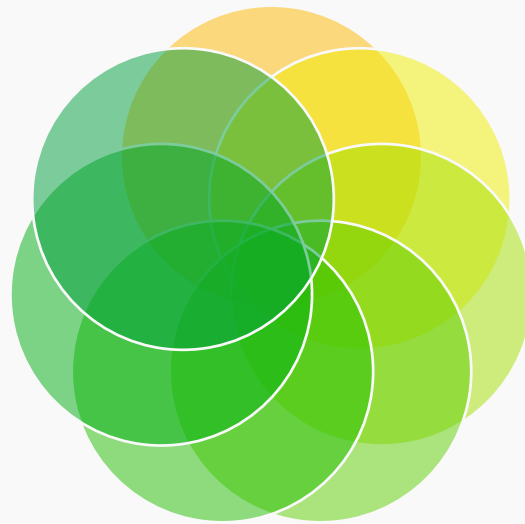
EIMP impulsa
reformas de
ingresos

- ❖ Compromiso hacia la movilización sostenida de recursos domésticos
- ❖ Identifica reformas prioritarias en política tributaria y administración pública
- ❖ Asegura respaldo de actores
- ❖ Provee una hoja de ruta para incrementar ingresos





Marco de Gasto de Mediano Plazo



MGMP vincula gasto
con objetivos de
desarrollo

- ❖ Asegura que el gasto refleje las prioridades nacionales de desarrollo
- ❖ Define techos sectoriales, asigna recursos estratégicamente y promueve la eficiencia





Estrategia de Gestión de Deuda



**Estrategia de
Gestión de Deuda**
asegura
endeudamiento
sostenible

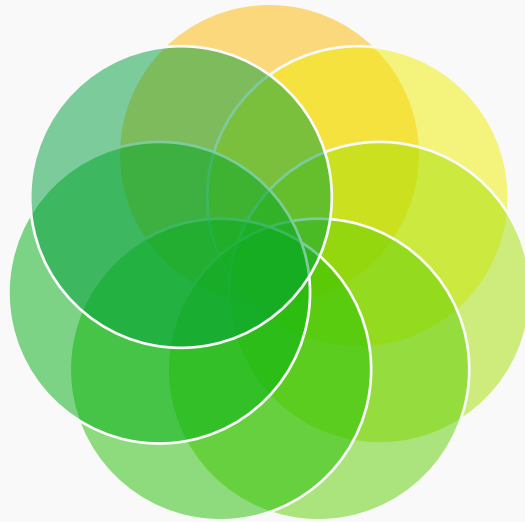
- ❖ Plan para un endeudamiento sostenible
- ❖ Asegura el uso productivo de la deuda, la gestión adecuada de los riesgos y la plena comprensión de las obligaciones.





Plan de Inversión Pública

**Plan de Inversión
Pública** guía
prioridades de
infraestructura



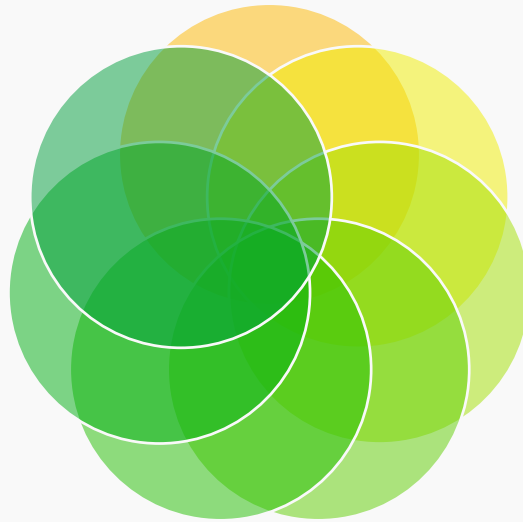
- ❖ Asegura que los proyectos de infraestructura sean seleccionados, financiados e implementados en línea con los objetivos de desarrollo.
- ❖ Conecta aspiraciones de largo plazo con planificación fiscal de corto y mediano plazo.





Estrategia para abordar los Flujos Financieros Ilícitos

**Estrategia para
abordar los flujos
financieros ilícitos**
para salvaguardar
recursos domésticos



- ❖ Control de flujos financieros ilícitos – evasión tributaria, lavado de activos y otras formas de fuga de capitales
- ❖ La Estrategia Financiera debe abordar estos riesgos directamente
- ❖ Legislación, así como coordinación institucional, sistemas digitales y capacidad de aplicación





Propuesta de Reforma Tributaria de 2024

Reflexiones

- Enfocada en fortalecer la sostenibilidad fiscal
- Enfrentó desafíos de implementación y economía política
- Resalta la necesidad de alineación y consensos
- Ofrece lecciones valiosas para estrategias de desarrollo futuras
- INFF puede ayudar a estructurar y apoyar esfuerzos de reforma

¿Cómo puede ayudar la Estrategia Financiera?

- Incentiva la alineación tributaria, de gasto, de deuda y de inversión.
- Contribuye con una planificación secuenciada (por fases) de una reforma
- Promueve un diálogo inclusivo para construir consensos
- Ayuda a evaluar la capacidad institucional y a gestionar los riesgos
- Permite construir un proceso estructurado, liderado por el gobierno.





Conectando los Puntos para la Estrategia Financiera



- ❖ ¿Están alineados nuestros instrumentos de finanzas públicas?
- ❖ ¿Se refuerzan mutuamente o avanzan en direcciones opuestas?
- ❖ ¿Estamos implementando las reformas en fases (secuenciando) de manera que las instituciones y la ciudadanía puedan absorberlas?
- ❖ ¿Estamos construyendo un sistema fiscal capaz de sostener tanto las necesidades actuales como las ambiciones futuras?



Capítulo de Financiamiento Público Doméstico

Elementos	Ministerio/Institución para aportar	Notas
Movilización de ingresos domésticos	MHE/DIGEPRES	Incluye Gestión Pública Financiera (PFM) y reforma a las empresas estatales (SOE), si existe
Marco Fiscal de Mediano/Largo Plazo	MHE/DIGEPRES MHE/Política Fiscal	
Estrategia de Ingresos de Mediano Plazo(EIMP)	MHE/DIGEPRES MHE/Política Fiscal	Vínculo a reforma tributaria. Sectores informales (expansión de la base tributaria) Productos de CEPAL sobre gasto tributario
Marco de Gasto de Mediano Plazo (MGMP)	MHE/DIGEPRES MHE/Política Fiscal	Vínculo a los ODS (UNDESA/UNDP) Etiquetado Presupuestario ODS, Eficiencia del Gasto (UNDESA IPP)
Estrategia de Gestión de Deuda, incluyendo pasivos contingentes	MHE/DIGEPRES MHE/Crédito Público	Vínculo a reforma a las empresas estatales (SOE)
Estrategia de Inversión Pública	MHE/Dirección General de Inversión Pública	Vínculo a reforma a las empresas estatales (SOE) y Alianzas Pública Privadas (APPs)
Flujos Financieros Ilícitos		Corporaciones Multinacionales. Políticas y estrategias contra el lavado de activos y el financiamiento al terrorismo.



Muchas gracias

Para más información: <https://inff.org/>

Bloques de construcción de INFF: <https://inff.org/about/about-inffs#building-blocks>

INFF e-learning course: <https://inff.org/news/introducing-the-inff-e-learning-course>

Guías técnicas de INFF: <https://inff.org/resource/inff-technical-guidance-documents>

