



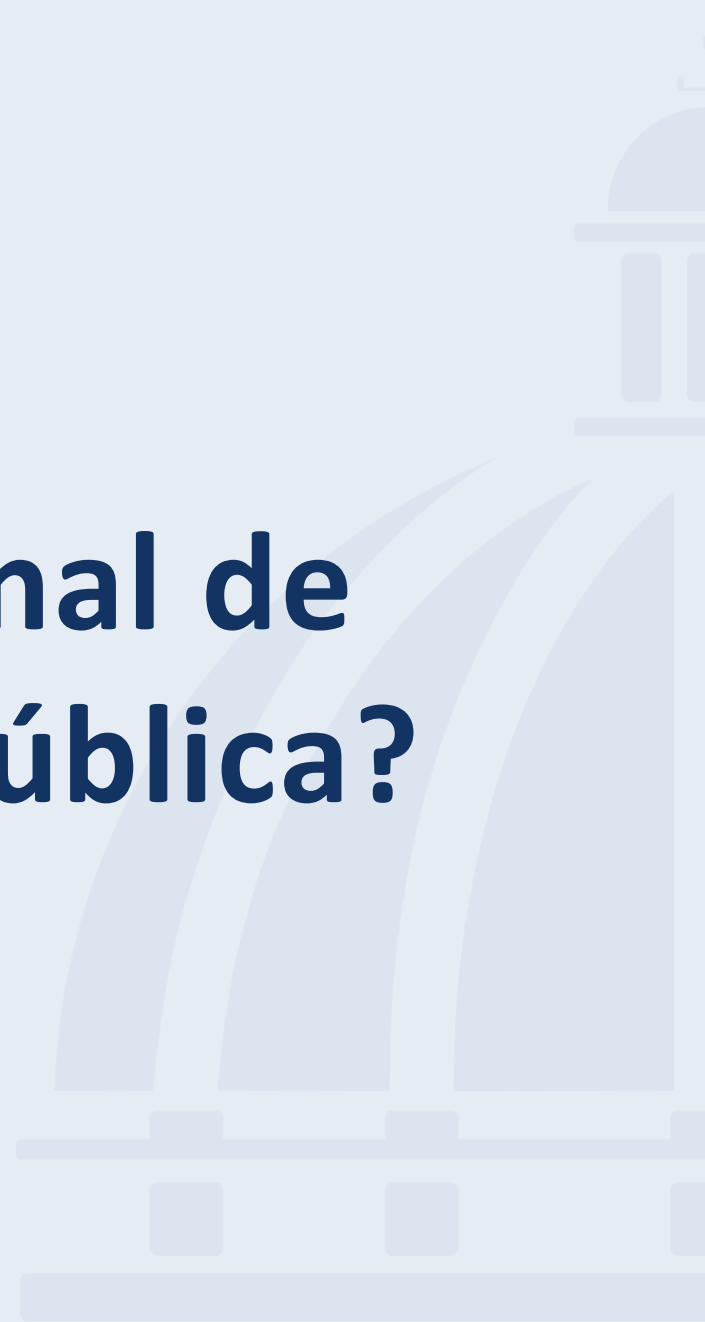
GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

HACIENDA Y ECONOMÍA

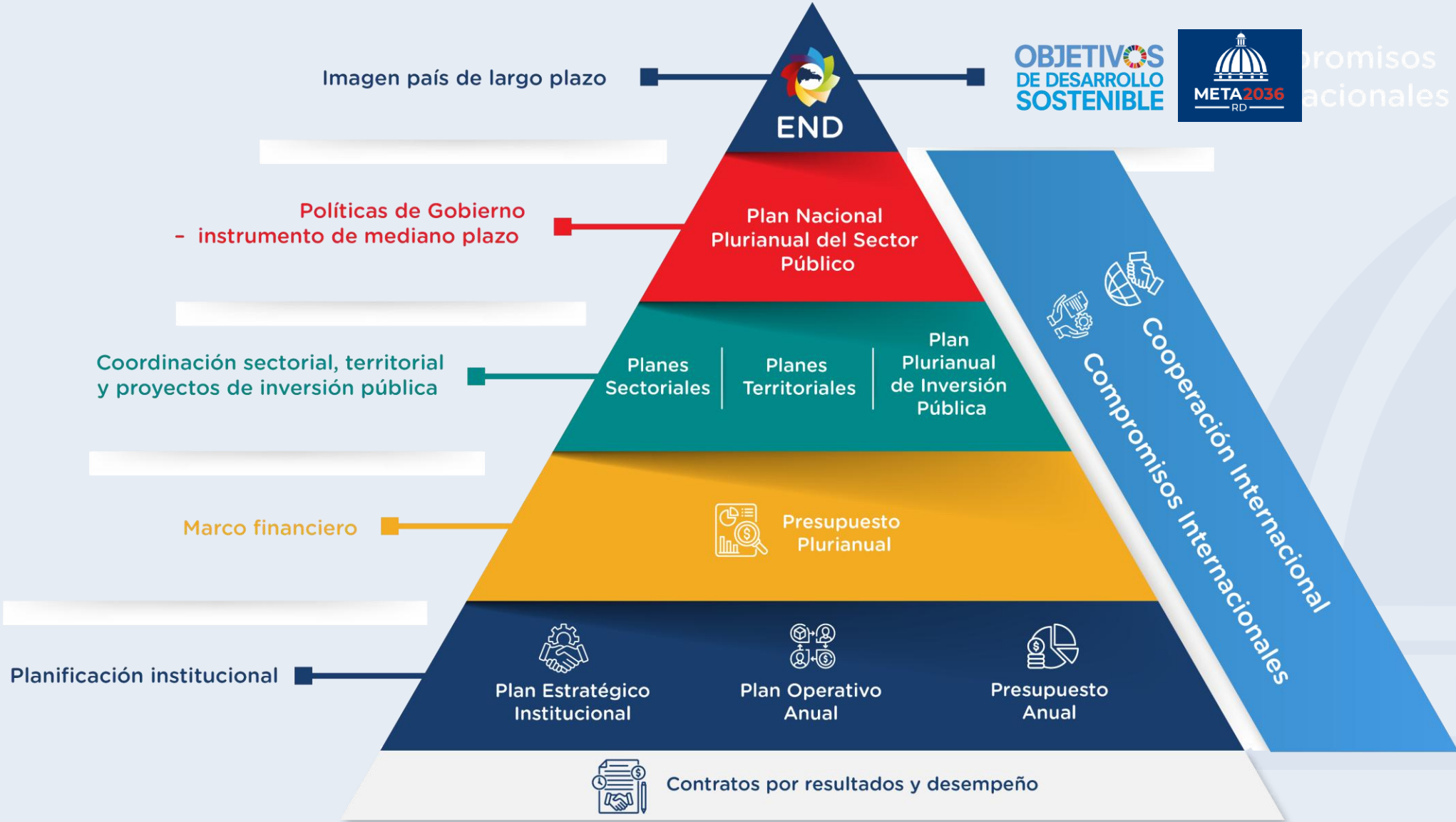
OBJETIVOS NACIONALES DE DESARROLLO E INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

Nelson Chávez
Director General de Desarrollo Económico y Social

¿Qué es el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública?



INSTRUMENTOS DEL SISTEMA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN E INVERSIÓN





¿Qué dicen los instrumentos del sistema sobre su financiamiento?



Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo | 05

Considerando Décimo Sexto: Que una condición necesaria para la implementación de la Estrategia Nacional de Desarrollo es que disponga del **financiamiento oportuno** en un marco de sostenibilidad fiscal, y de equidad y eficiencia tributaria.

05
“... Estos compromisos implican reformas fundamentales en los marcos legales e institucionales, que están llamadas a modificar significativamente el accionar de todo el aparato estatal y los sistemas de partidos y electoral, a dar respuesta a los principales déficits sociales, a sentar las bases para la reestructuración productiva y a producir el fortalecimiento de las finanzas públicas necesario para **asegurar el financiamiento, en condiciones de sostenibilidad**, de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030”.

“... La Ley plantea la concertación de **tres Pactos Nacionales** en apoyo a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030. Estos pactos se vinculan a campos de acción en los cuales **el accionar público estatal por sí sólo no podría alcanzar el logro de los objetivos propuestos**, sino que se requiere de la **participación responsable de todas las fuerzas de la Nación**. Estos pactos se refieren a la reforma del Sistema Educativo, la solución de la crisis del sector eléctrico y la **sostenibilidad de las finanzas públicas**”.

Artículo 36 de la Ley 1-12: “Se consigna la necesidad de que las fuerzas políticas, económicas y sociales arriben a un pacto fiscal orientado a **financiar el desarrollo sostenible y garantizar, la sostenibilidad fiscal a largo plazo**, mediante el apoyo sostenido a un proceso de reestructuración fiscal integral y el marco de una ley de responsabilidad fiscal que establezca normas y penalidades para garantizar su cumplimiento”.

El Pacto Fiscal contempla:

- i) reducir la evasión fiscal,
- ii) elevar la calidad, eficiencia y transparencia del gasto público,
- iii) elevar la eficiencia, transparencia y equidad de la estructura tributaria,
- iv) consolidar en el Código Tributario los regímenes de incentivos,
- v) racionalizar los esquemas tarifarios en la provisión de servicios públicos,
- vi) elevar la presión tributaria, para viabilizar el logro de los objetivos de desarrollo sostenible formulados en esta Estrategia Nacional de Desarrollo 2030,
- vii) cumplir con los compromisos asumidos en los acuerdos comerciales que tienen implicaciones fiscales, y
- viii) Elevar el ahorro corriente e implementar políticas contracíclicas.

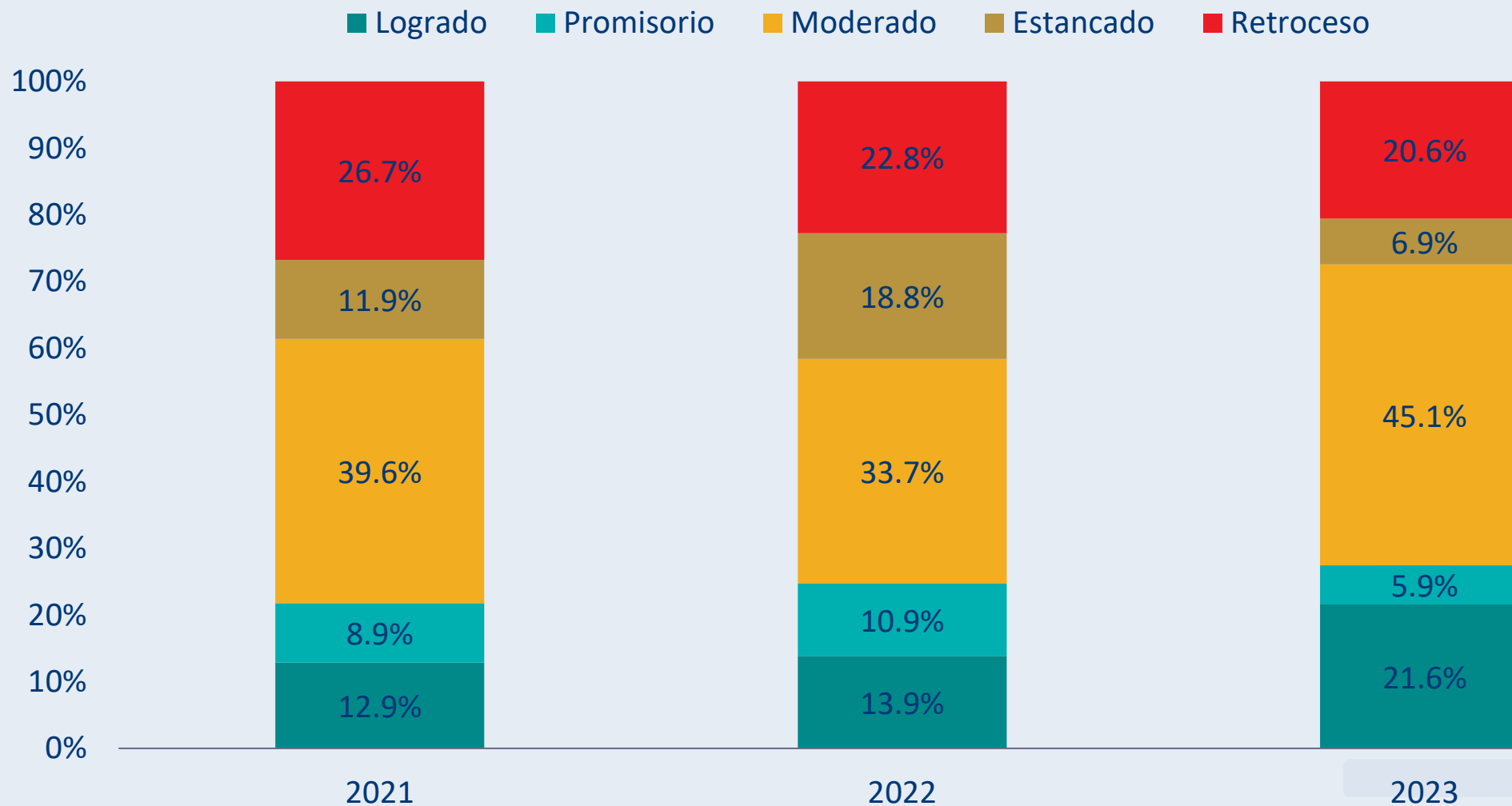
Instrumentos del sistema de planificación y de administración financiera | 04

- ✓ Estrategia Nacional de Desarrollo → No contempla financiamiento en su diseño.
- ✓ Programación Macroeconómica de Mediano Plazo
- ✓ Marco Fiscal de Mediano Plazo
- ✓ Plan Nacional Plurianual del Sector Público → Programación Macroeconómica, distribución económica y funcional del gasto, requerimientos de financiamiento reembolsable y no reembolsable, políticas, programas y proyectos a ser ejecutados.
- ✓ Plan Nacional Plurianual de Inversión del Sector Público → Fuentes de financiamiento para los proyectos priorizados.
- ✓ Planes Estratégicos Sectoriales → Estrategia de financiamiento sectorial.
- ✓ Presupuestos anuales
- ✓ Política Macroeconómica de corto plazo

**Bajo esta premisa, ¿Cuáles han
sido algunos de los avances de la
END?**



12mo. Informe de la END: Nivel de desempeño de indicadores respecto a la meta del 2025



12mo. Informe de la END: Algunos resultados

Primer Eje

- Mejora en la percepción de los niveles de corrupción.
- Fortalecimiento en la implementación del Servicio Civil y la Carrera Administrativa.
- Avances en la estandarización de datos. Mejora en la tasa de resolución de casos
- Mecanismos de participación (comisiones de veeduría y los presupuestos participativos)

Segundo Eje

- Reducción de enfermedades como la tuberculosis y el dengue.
- Plan Estratégico Nacional de Salud 2030.
- Disminución gradual del Índice de GINI.
- Registro Único de Demandas Ciudadanas Territoriales (RUDCT).

Tercer Eje

- Avances importantes en IED e Ingreso nacional bruto per cápita.
- Disminución de la tasa de desempleo juvenil.
- Mayor integración de energías renovables y mejoras en la eficiencia energética.
- Crecimiento en las exportaciones y mayor inversión en sectores estratégicos.

Cuarto Eje

- Implementación de herramientas de gestión de riesgos y fortalecimiento de la capacidad de respuesta ante emergencias.
- Diseño del Marco Nacional de Transparencia Climática.
- Implementación de planes de gestión de residuos sólidos.
- Reducción de la vulnerabilidad de la población.

Reflexionemos



Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo | 05

Los avances de la END 2030 se han producido principalmente por comportamientos inerciales.

Inexistencia de una política intensional de financiamiento integral, a pesar de su mención en el marco legal.

La aspiración del financiamiento de la END está centrado en la sostenibilidad de las finanzas públicas, siendo esta una agenda de desarrollo nacional que integra a todos los actores.

Un Pacto Fiscal puede ayudar al gobierno a mejorar las finanzas públicas, pero no es lo único para financiar el desarrollo.

Pensar en una nueva END implica tener claro cuales serán los mecanismos para financiarla.



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

HACIENDA Y ECONOMÍA





INFF

Integrated National
Financing Frameworks



United
Nations

Department of
Economic and
Social Affairs

Panorama general de un Marco Nacional Integrado de Financiamiento (INFF)

Luis Palacios
Consultor Integrado para RD

Septiembre de 2025



1 ¿Qué son los INFF?

Financiamiento para el Desarrollo

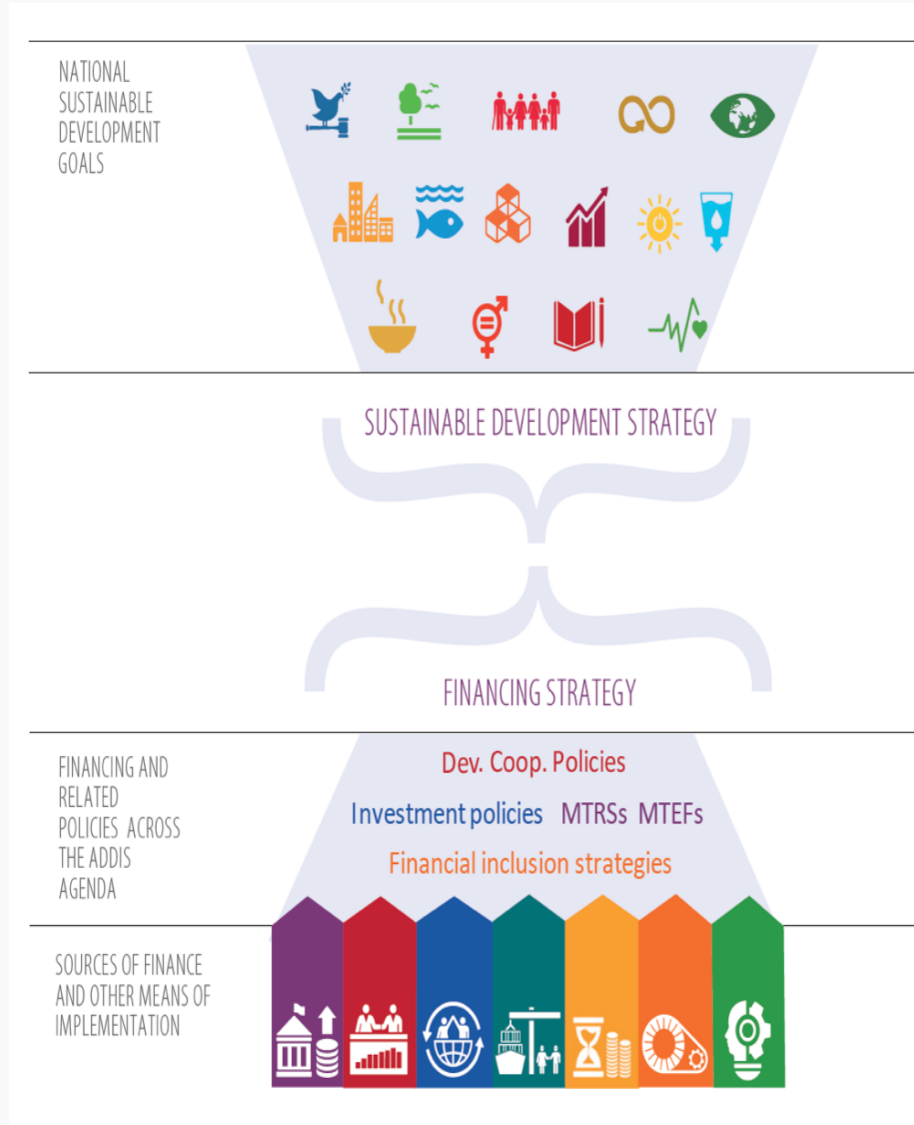


- ❖ El financiamiento para el desarrollo es el proceso mediante el cual se **movilizan y asignan recursos financieros** para impulsar el crecimiento económico, reducir la pobreza y fomentar la sostenibilidad a largo plazo.





INFF: Panorama General



- ❖ INFF es un enfoque / marco para alinear **todo el financiamiento** con el desarrollo sostenible.
- ❖ INFF **fortalece la coherencia** entre las políticas de financiamiento.
- ❖ INFF **construye sobre lo construido** y viabiliza el apoyo técnico.
- ❖ INFF es **liderado y apropiado por el país**.



INFF nace de la 3ª Conferencia Internacional de Financiamiento



- Monterrey (2002) destacó la importancia de movilizar recursos internos, aumentar la eficiencia de la ayuda internacional.



- Doha (2008) enfatizó la necesidad de adaptar las estructuras financieras globales, promoviendo la estabilidad macroeconómica y la inversión privada responsable.



- Addis Abeba (2015) consolidó estos esfuerzos mediante la integración de la financiación pública y privada, y la diversificación de las fuentes de financiamiento.



- La Conferencia de Sevilla (2025) resaltó la importancia de un enfoque diferencial (LDCs, LLDCs, SIDS), destacó la importancia de los mecanismos alternativos de financiamiento y las medidas complementarias al PIB para medir el desarrollo.



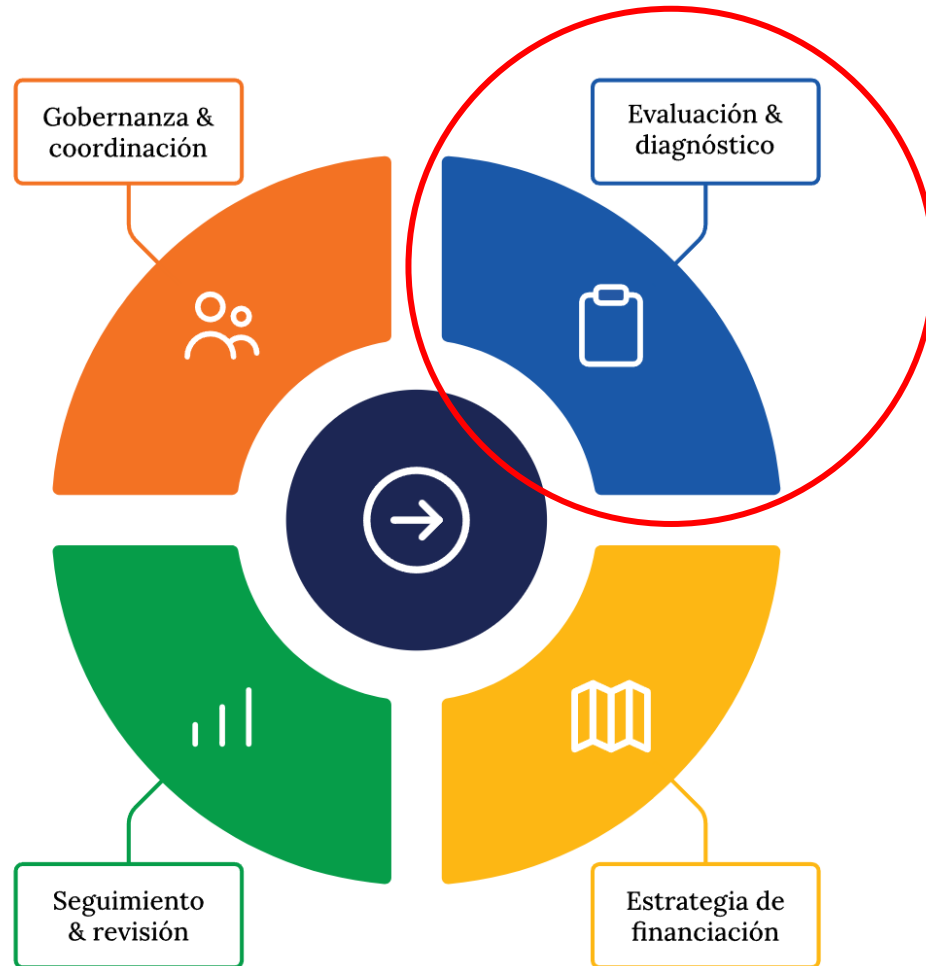


Bloques de Construcción de INFF





Evaluación y Diagnóstico: ¿Por qué es importante?



- ❖ Elabora una foto sobre las **brechas financieras** e identifica riesgos clave y cuellos de botella.
- ❖ Provee el **punto de partida** para la formulación de una **estrategia** integrada de financiamiento apropiada por país.
- ❖ Brinda evidencia sobre potenciales **brechas en mecanismos existentes** de monitoreo y revisión, especialmente en sistemas de información y en mecanismos de gobernanza y coordinación.



Estrategia Financiera: ¿Por qué es importante?



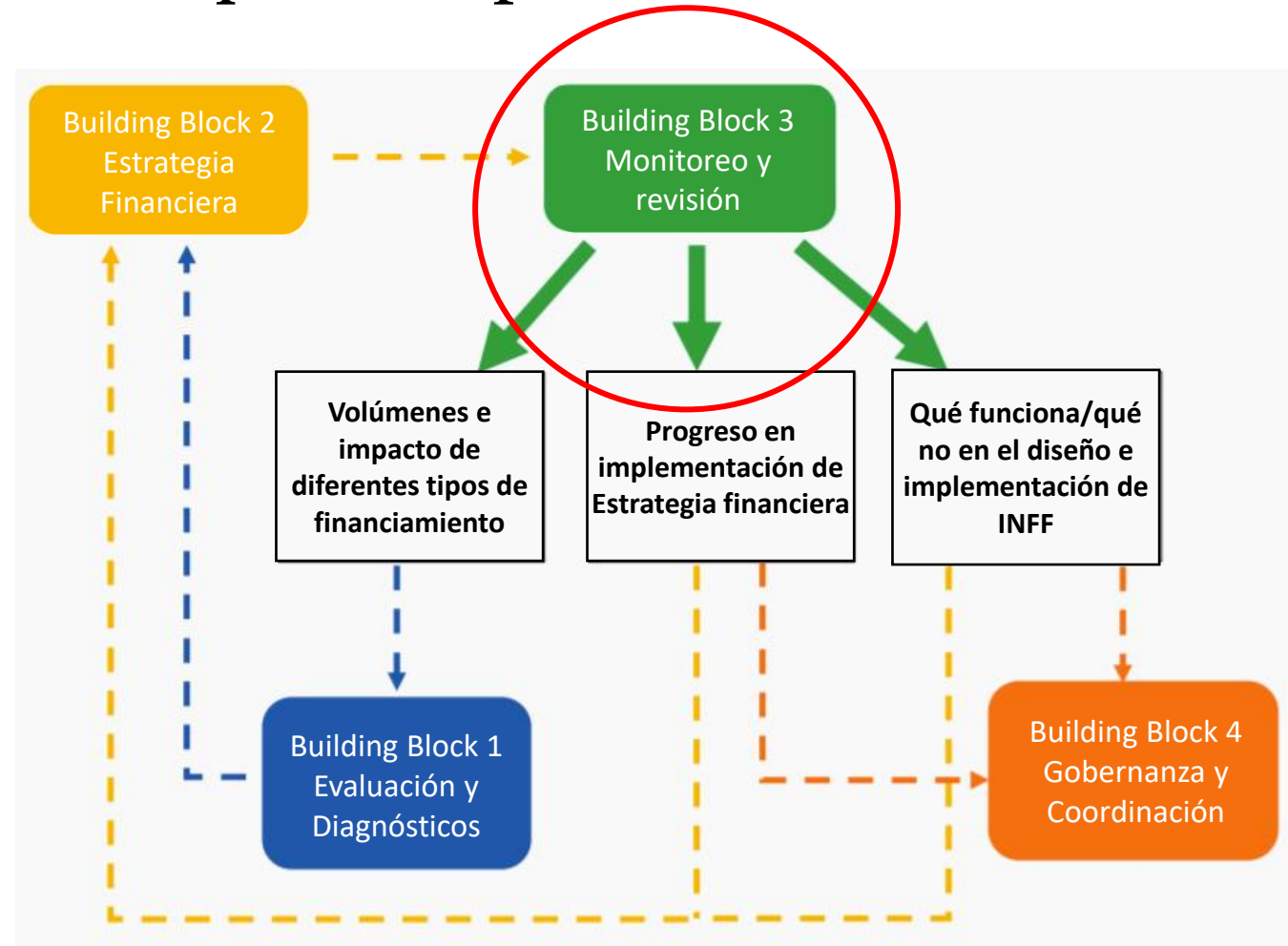
- ❖ **Optimiza herramientas y enfoques existentes** en un marco integral.
- ❖ Encuentra soluciones para **cerrar las brechas de financiamiento**, superar cuellos de botella y aprovechar al máximo las oportunidades de financiamiento.
- ❖ Identifica políticas de financiamiento que consideran asuntos económicos, sociales y ambientales, y tienen en cuenta los **riesgos y los posibles sinergias y disyuntivas**.





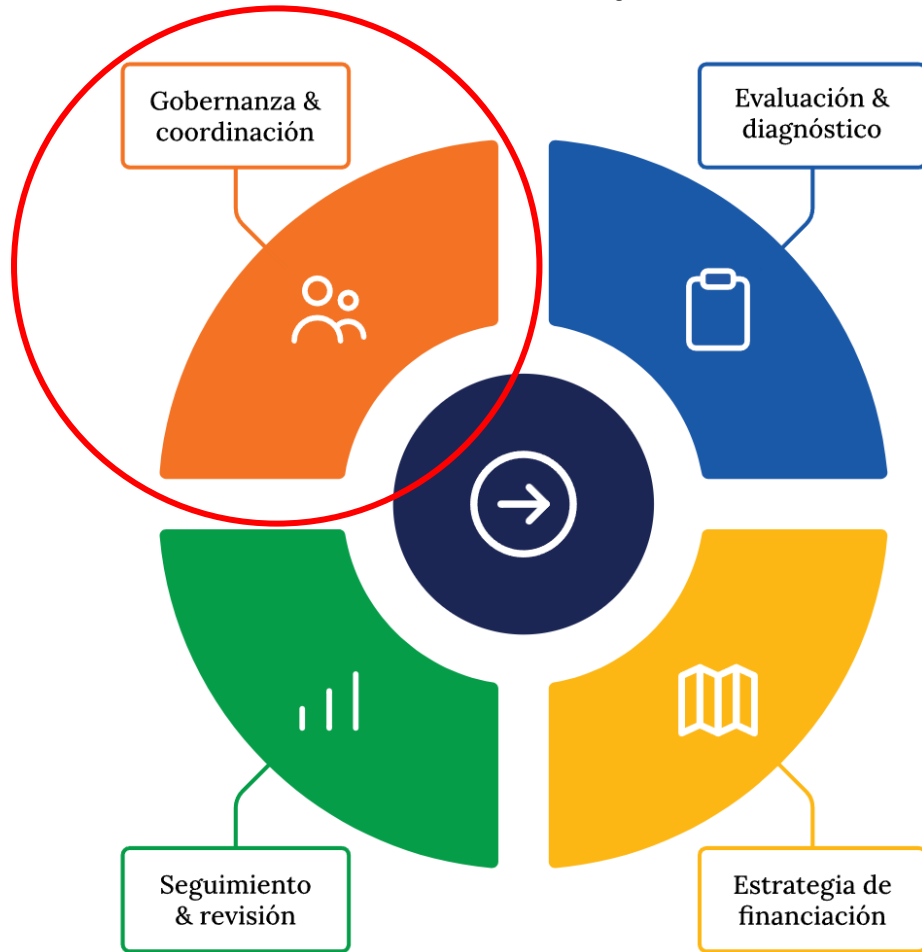
Revisión y Monitoreo: ¿Por qué es importante?

- ❖ Junta toda la **información** **requerida** por los **hacedores de política** para **tomar decisiones**, y permite a actores relevantes mejorar la transparencia con los proveedores del financiamiento.
- ❖ Facilita la **efectiva implementación** de los otros bloques de construcción de INFF.





Gobernanza y Coordinación: ¿Por qué es importante?



❖ Motor de efectividad de todo el proceso

- Guía el proceso completo de INFF
- Asegura el liderazgo y apropiación del país
- Fortalece la colaboración intra-gubernamental y la participación de otros stakeholders
- Fortalece la coordinación con cooperantes
- Supera silos e incrementa la coherencia e integración de procesos y enfoques existentes

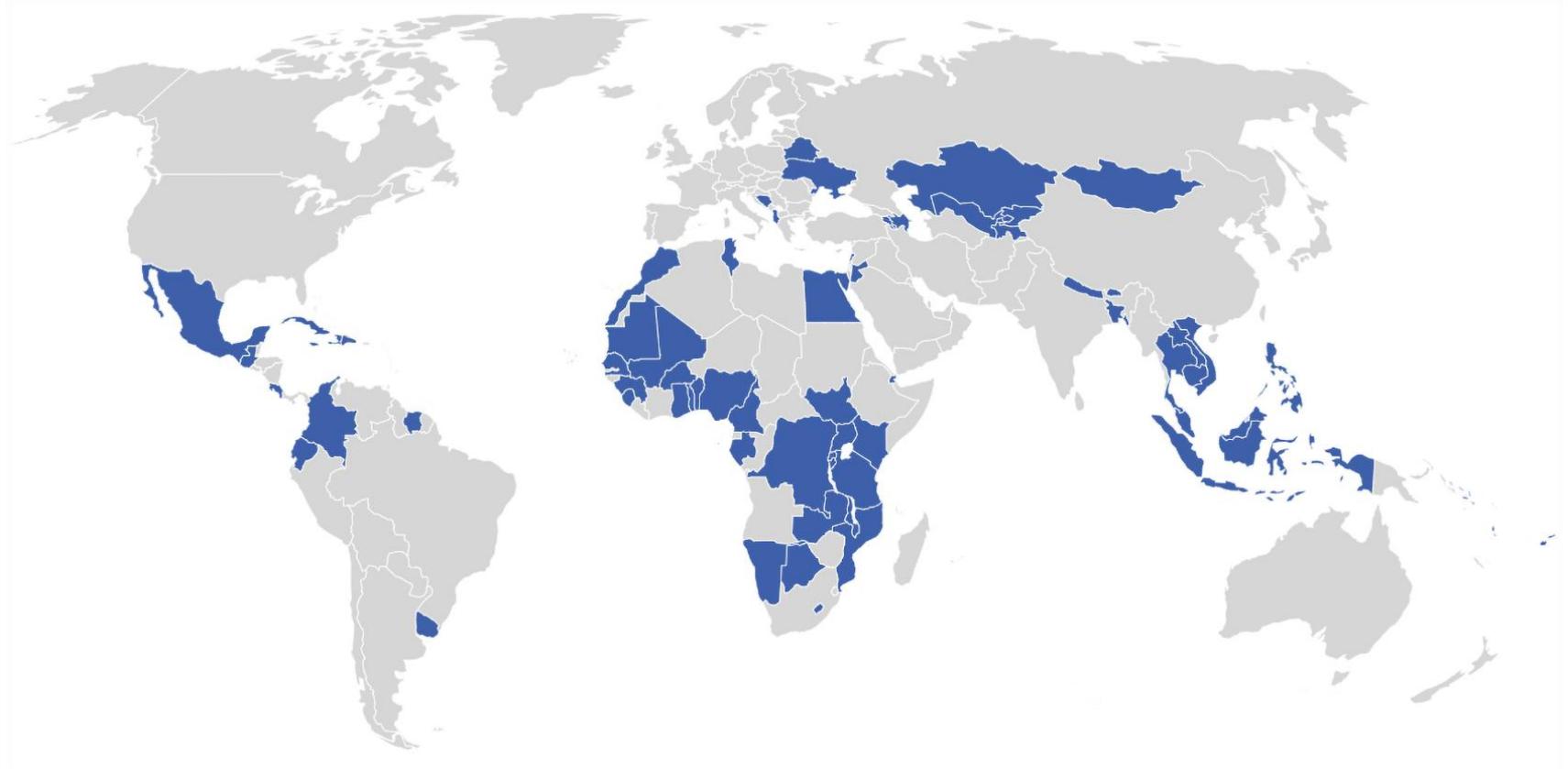


2

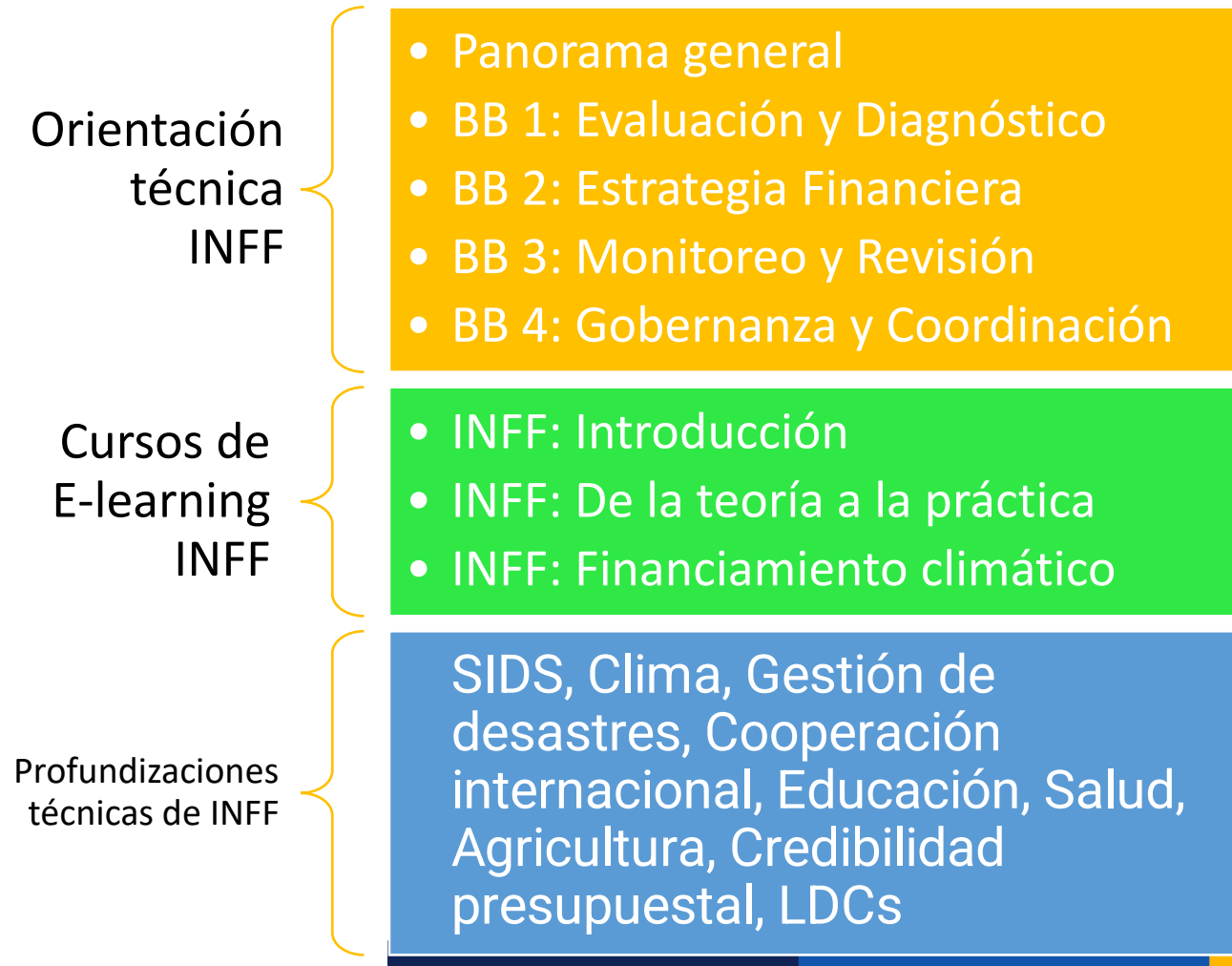
¿Dónde se han implementado los INFF y cómo los países han recibido apoyo?

86

Países en diferentes etapas de INFF



INFF Guidance: <https://inff.org/es/>



Un INFF es:

- Un enfoque para incorporar consideraciones financieras en los procesos de planificación nacional.
- Un marco orientador para desarrollar políticas de financiamiento integradas y coherentes con la sostenibilidad.
- Una vía para fortalecer la participación de actores en las discusiones de financiamiento.
- Una vía para fortalecer los sistemas necesarios para asegurar transparencia, rendición de cuentas y creación de capacidades de financiamiento.



Un INFF no es:

- Un proceso formal, estandarizado que los gobiernos deben seguir para elaborar estrategias de financiamiento para sus planes de desarrollo.
- Una herramienta adicional de la comunidad internacional para apoyar el financiamiento del desarrollo sostenible a nivel país.
- La solución a los problemas sistémicos globales relacionados con el financiamiento para el desarrollo.
- Una solución mágica para implementar la Agenda de Acción de Addis Abeba



INFF | Facility

COOPERANTES PRINCIPALES



SOCIOS DE APOYO



FINS

Financing for Small Island
Developing States



SOCIOS DE APOYO



United Nations Regular Programme of Technical Cooperation

3 Aplicación en SIDS: República Dominicana

¿Cómo un INFF puede contribuir a alcanzar los objetivos de desarrollo?



Contribuye a mejorar el vínculo entre la planificación y el financiamiento



Permite una mejor gestión de los riesgos



Fortalece las capacidades de monitoreo de los flujos de financiamiento



Mobiliza recursos adicionales (de todas las fuentes) para financiar las prioridades de desarrollo



INFF está siendo implementando a través de un plan de trabajo dinámico y participativo

INFF debe tener una visión integral y combinar los esfuerzos de actores del sector público, el sector privado y la cooperación internacional.

El plan de implementación ha sido liderado por MHE con la participación del SNU.

Se han identificado otros actores relevantes y se está trabajando por fortalecer su participación en INFF.

BID, Banco Mundial, Unión Europea, BVRD, Asociación de Bancos Múltiples





¿Cómo puede INFF fortalecer los sistemas de planificación?

1

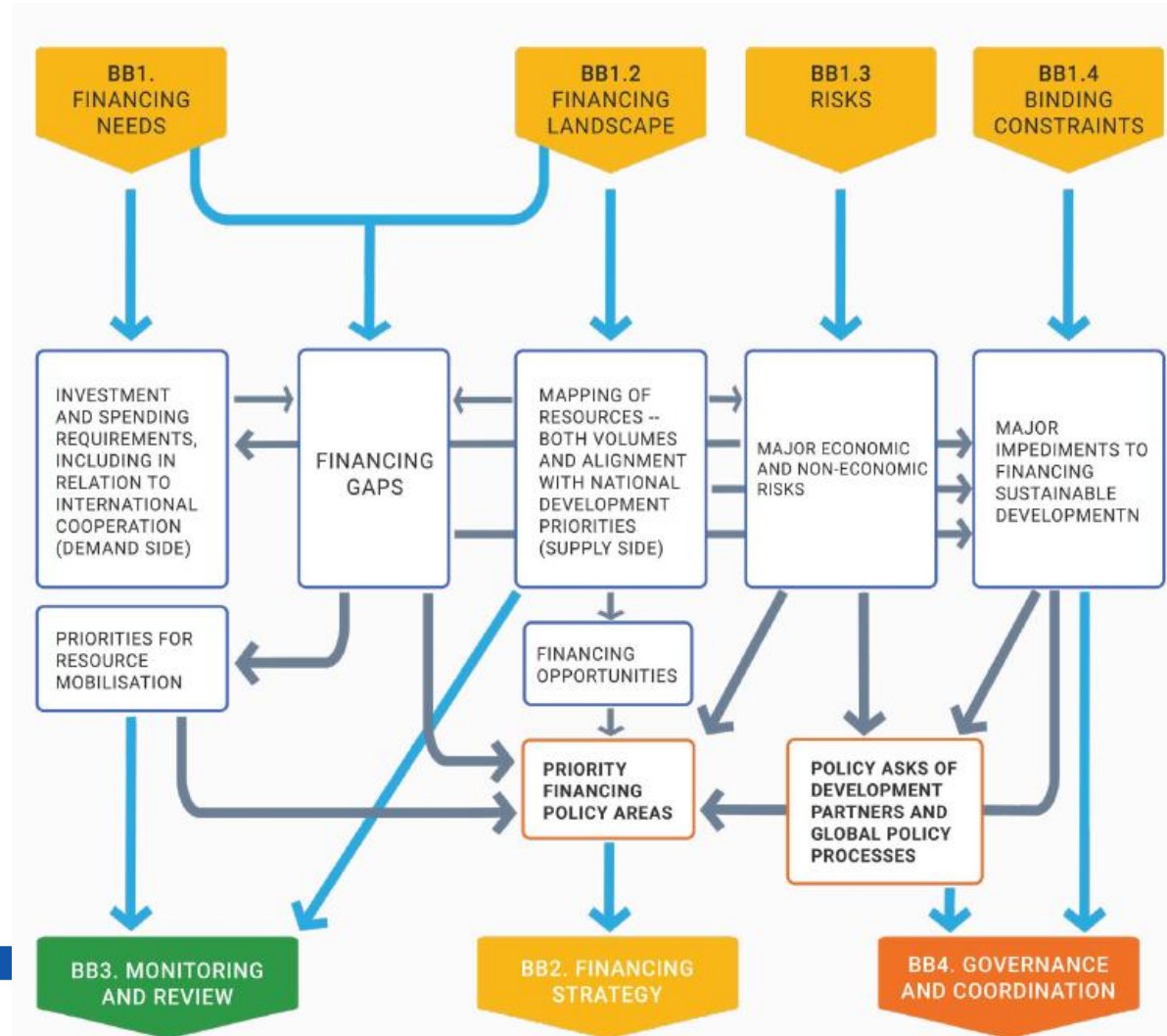
Construir sobre
sistemas y
conocimiento existente

2

Priorizar

3

Enfoque en fases



Muchas gracias

Para más información: <https://inff.org/>

Bloques de construcción de INFF: <https://inff.org/about/about-inffs#building-blocks>

INFF e-learning course: <https://inff.org/news/introducing-the-inff-e-learning-course>

Guías técnicas de INFF: <https://inff.org/resource/inff-technical-guidance-documents>





Integrated National
Financing Frameworks

INFF Bloque de Construcción 1: Evaluación y Diagnóstico

Yanis von Burgsdorff
UNDESA

Septiembre 2025



1 Evaluación y Diagnóstico: ¿Qué es eso?



Gobernanza y Coordinación

Los mecanismos de gobernanza y coordinación guían el proceso y fortalecen la coherencia en todo el gobierno.



Monitoreo y Revisión

El monitoreo y revisión permite a los gobiernos medir el progreso y derivar aprendizajes para el diseño y la ejecución de políticas públicas.



Fase de lanzamiento

La fase de lanzamiento pone en marcha el proceso y reúne a los responsables de la formulación de políticas y a los actores clave.



Evaluación y Diagnóstico

Evaluación y diagnósticos proporciona un panorama completo del financiamiento: i) necesidades; ii) fuentes; iii) factores de riesgo; and iv) restricciones estructurales/retos.



Estrategia Financiera

Las estrategias financieras establecen un set de acciones secuenciadas para financiar los objetivos y estrategias nacionales de desarrollo, y movilizar y alinear el financiamiento con las prioridades nacionales

2 ¿Por qué es importante?

Por qué es importante



- Entrega la foto de las brechas financieras e identifica riesgos clave y cuellos de botella, así como oportunidades.
- Establece el punto de partida para la formulación de una estrategia financiera integrada y apropiada por el país.



Principios orientadores para las evaluaciones y diagnósticos de INFF

- Construir sobre lo construido, i.e., procesos, diagnósticos y evaluaciones existentes.
- Enfoque combinado descendente y ascendente, que comprende la revisión de evaluaciones y diagnósticos existentes (top-down) y la realización de consultas y diálogos con una amplia variedad de actores (bottom-up).
- Integrado, i.e. se enfoca en todas las dimensiones de la sostenibilidad, considerando disyuntivas y riesgos.



Iterativo, i.e., no es un ejercicio de una sola vez



3 ¿Qué pasos se pueden seguir?

Enfoque sugerido

BC1.1

NECESIDADES FINANCIERAS

Identifica requerimientos de inversión y gasto (enfoque de demanda)

BC1.2

PANORAMA DE FINANCIAMIENTO

Mapeo de recursos – volúmenes y alineación con prioridades nacionales de desarrollo (enfoque de oferta)

BC1.3

RIESGOS

Identifica los riesgos más grandes (económicos y no económicos, p.ej., desastres, salud pública, gobernanza) para la habilidad del país de financiar su desarrollo sostenible

BC1.4

RESTRICCIONES ESTRUCTURALES

Identifica los mayores impedimentos (de mercado, institucionales, capacidades) para financiar el desarrollo sostenible

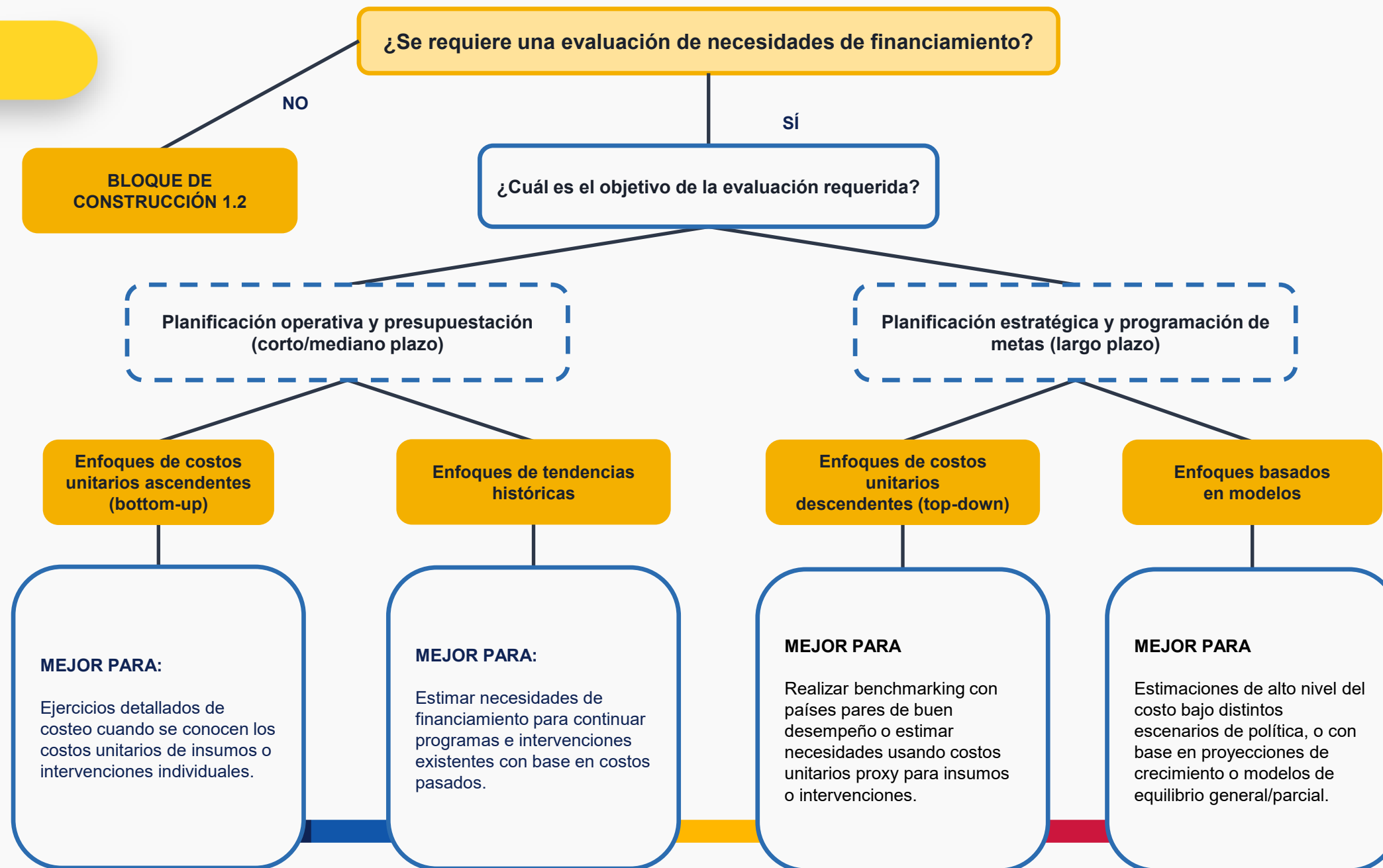


Bloque de Construcción 1.1 Evaluación de necesidades financieras

- Qué hace: Identifica requerimientos de inversión y gasto (enfoque de demanda)
- ¿Cuál es el propósito del costeo? ¿Cuál es el valor esperado?
 - Puede utilizarse ya sea para la definición estratégica de metas (p. ej., metodología de costeo de los ODS del FMI) o para una presupuestación de carácter más operativo (p. ej., herramienta OneHealth).
- Tres puntos clave deben ser considerados para calcular los costos:
 - Escenarios, riesgos y retornos financieros potenciales
 - Todas las dimensiones de la sostenibilidad (incluyendo No dejar a nadie atrás)
 - Sinergias entre resultados/sectores/actividades



BC1.1



Bloque de Construcción 1.2 Evaluación del panorama de financiamiento

- Qué hace: Mapeo de recursos – volúmenes y alineación con prioridades nacionales de desarrollo (enfoque de oferta)
- Foto actual de las fuentes, tendencias, retos y oportunidades del financiamiento nacional
- Brechas financieras, p.ej., a nivel de sector, para prioridades transversales como género o cambio climático (combinado con la evaluación de las necesidades de financiamiento)



BC1.2: Guía de alcance

Financiamiento Público

Ingresos públicos

- Ministerio de Hacienda
- Oficina de Impuestos

Ejemplos de vínculos a resultados de desarrollo sostenible

No dejar a nadie atrás: sistema tributario progresivo
Equidad de género: impacto de género del sistema tributario
Trabajo decente: tax burden for SMEs

Gasto público

- Ministerio de Hacienda
- Ministerios sectoriales
- Entidades nacionales de auditoría

No dejar a nadie atrás: provisión de seguridad social
Equidad de género: presupuestación con enfoque de género
Trabajo decente: programas de promoción de empleo

Deuda pública

- Ministerio de Hacienda
- Oficina de Crédito Público

No dejar a nadie atrás: provisión de mayor espacio fiscal para gastar en servicios públicos
Trabajo decente: desarrollo y acceso del sistema financiero

Inversión pública + Fondos cuasi-públicos

- Empresas estatales
- Bancos Nacionales de
- Autoridades subnacionales

No dejar a nadie atrás: provisión de servicios básicos
Equidad de género: Equidad de género en provisión de servicios
Trabajo decente: inversión habilitante del desarrollo

¿Algo adicional?



BC1.2: Guía de alcance

Financiamiento Privado

Inversión directa (externa + doméstica)

Actores e instituciones relevantes

- Ministerio relevantes
- Agencias de promoción de inversiones

Ejemplos de vínculos a resultados de desarrollo sostenible

Trabajo decente: creación de trabajo decente
Equidad de género: oportunidades laborales para mujeres
Clima: soluciones climáticas innovadoras

Inversión de portafolio (doméstica + internacional)

- Banco Central
- Reguladores del sector financiero

Trabajo decente: creación de trabajo decente
Equidad de género: oportunidades laborales para mujeres

Préstamos bancos domésticos o de bancos internacionales

- Banco Central
- Otras autoridades regulatorias

Trabajo decente: Financiamiento empresarial que crea empleo
Equidad de género: inclusión financiera de las mujeres

Remesas

- Banco Central
- Ministerios/unidades dedicados

No dejar a nadie atrás: transferencias que fortalecer el gasto en consumo de bienes de primera necesidad

Inversión de Impacto (doméstica + internacional)

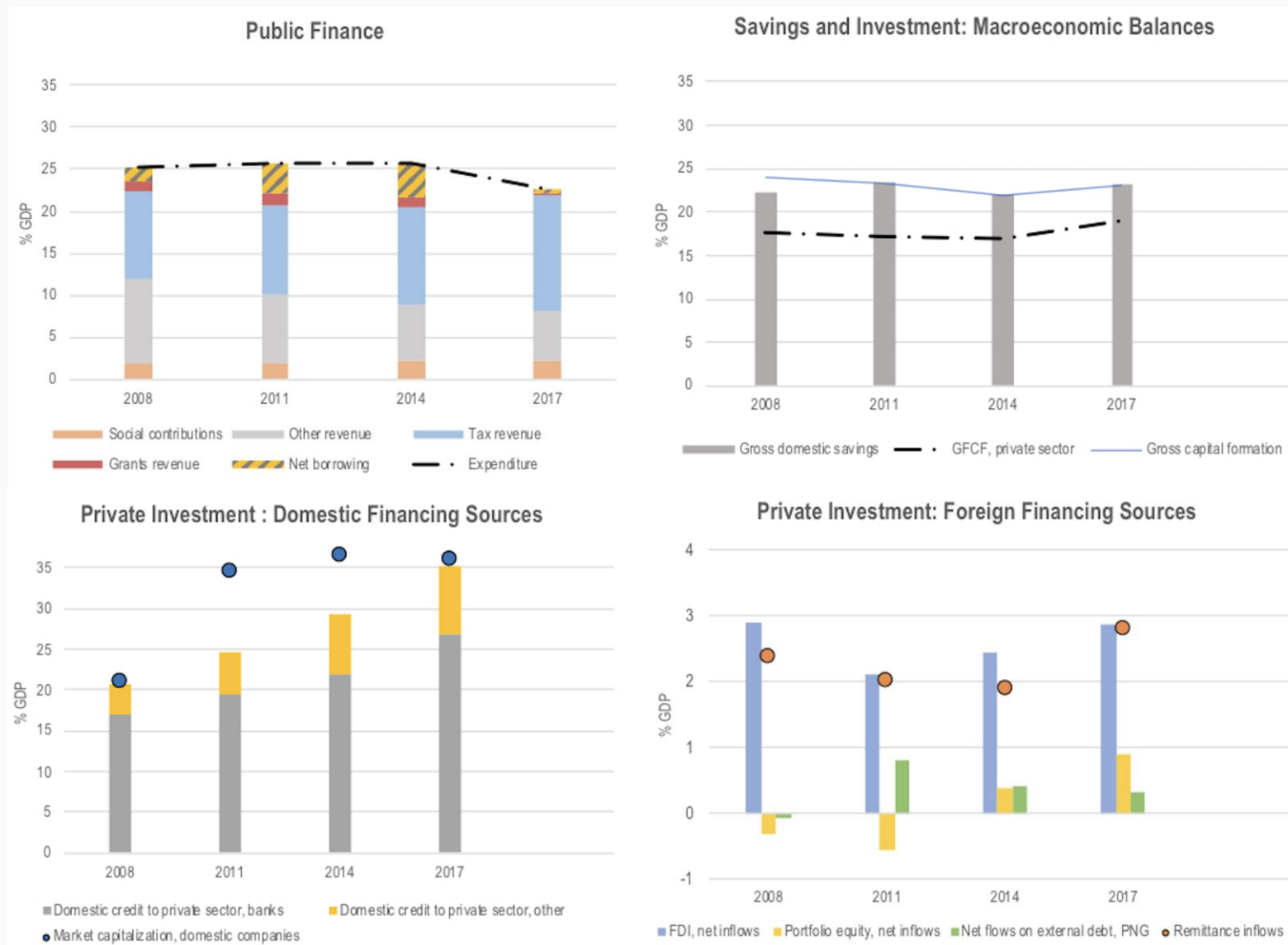
- Gestores de fondos
- Instituciones financieras

No dejar a nadie atrás y clima: inversiones que buscan dejar un impacto social y ambiental positivo

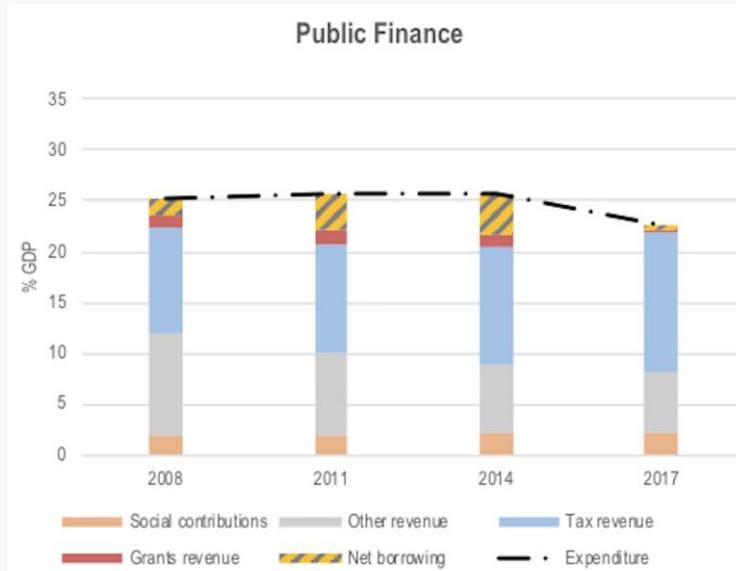
¿Algo adicional?



Panorama financiero agregado



Panorama financiero agregado

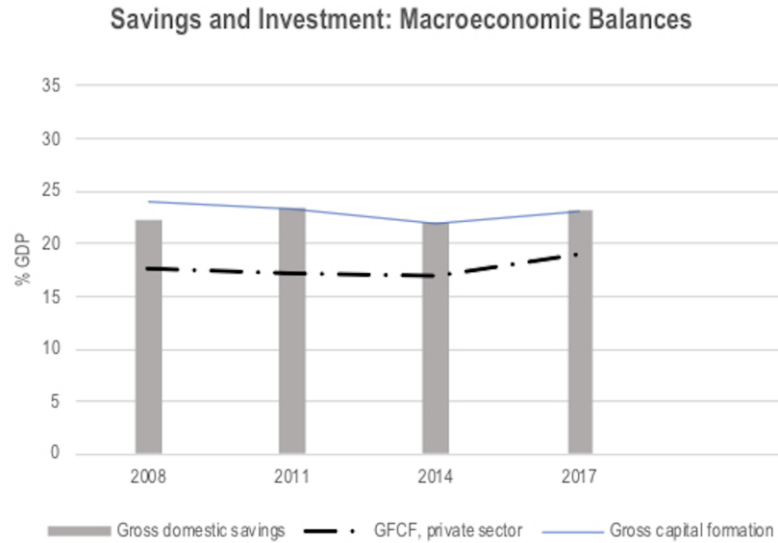


¿Cuáles son las
fuentes de estos
datos?

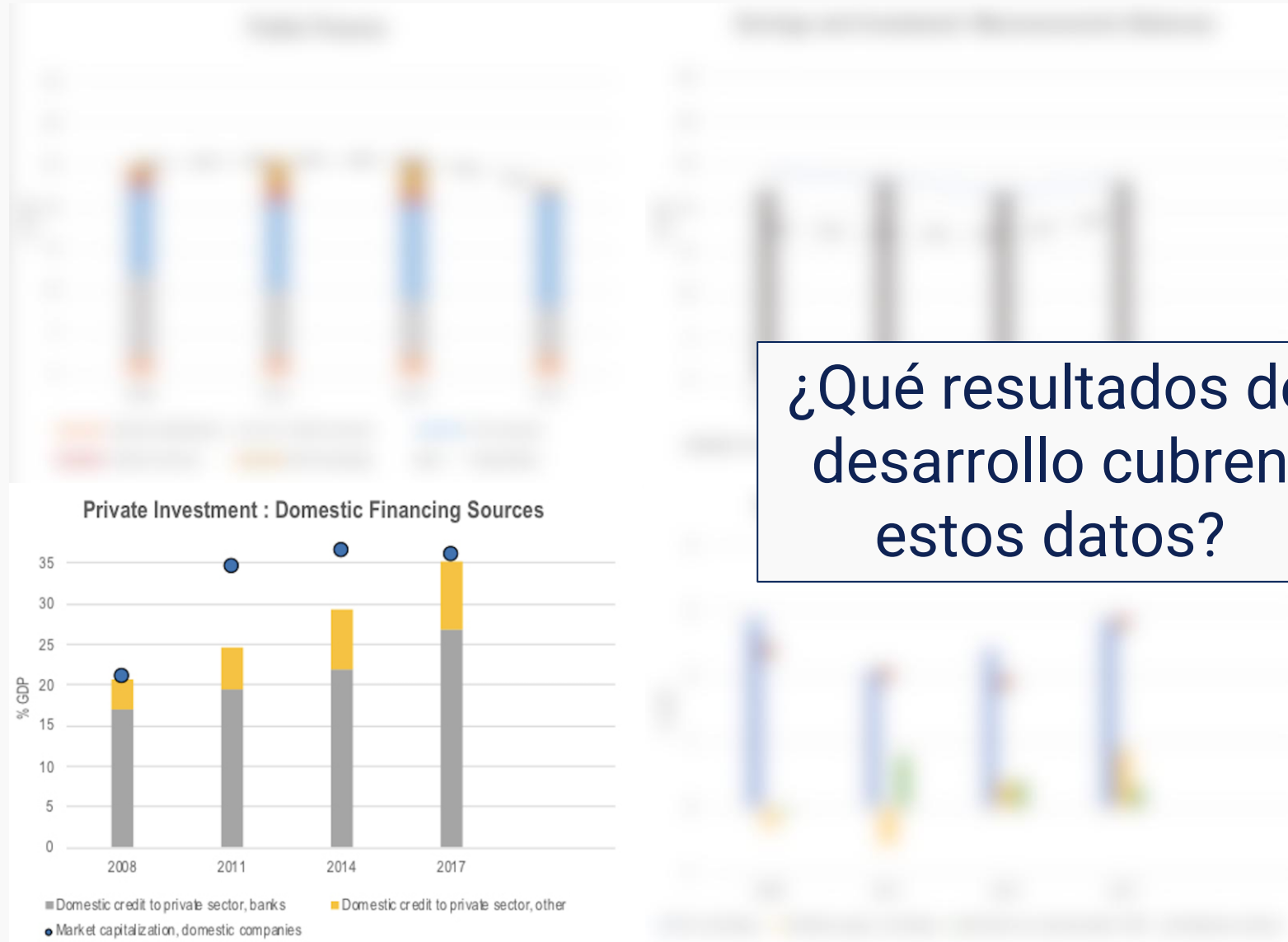


Panorama financiero agregado

¿Qué otros
indicadores están
disponibles?

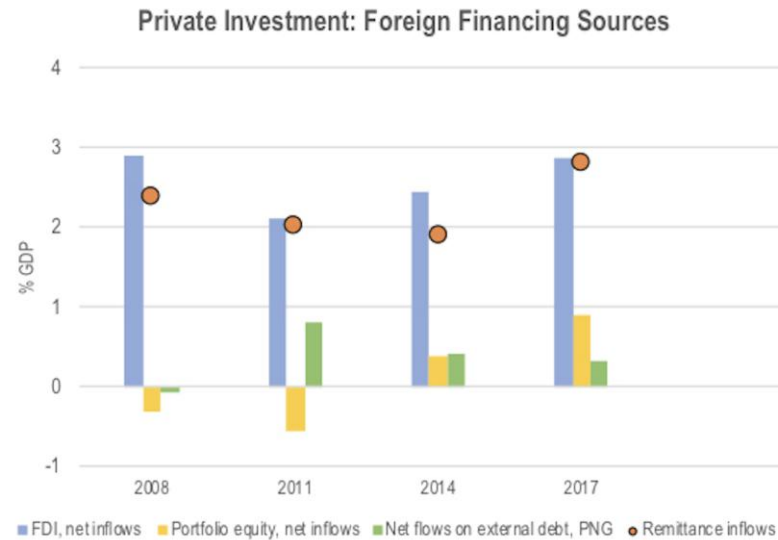


Panorama financiero agregado



Panorama financiero agregado

¿Qué panorama
agregado esto
muestra?



Bloque de Construcción 1.3 Evaluación de riesgos

- Qué hace: Identifica los riesgos más grandes para la habilidad del país de financiar su desarrollo sostenible
- Los riesgos pueden descarrilar los planes financieros. El objetivo de la evaluación de riesgo es fortalecer el entendimiento del gobierno sobre los riesgos hacia el financiamiento del desarrollo sostenible y su habilidad para incorporar los riesgos en la planificación.
- El alcance y enfoque depende del contexto del país, pero ambos riesgos económicos y no económicos deben ser considerados durante el mapeo del riesgos. Los pasos clave incluyen:
 - Priorización de riesgos de alta probabilidad / alto impacto
 - Análisis del impacto de los riesgos identificados en el sistema financiero nacional
 - Identificación de posibles soluciones de política



Evaluación de riesgos: Comprensión del panorama de riesgos

		Impacto en sistema financiero	Opciones de política
Económico	Fluctuaciones en precio de <i>commodities</i> (exógeno)	- Deterioro en los balances externos (para exportadores de <i>commodities</i>) - Contracción de espacio fiscal	Nivel nacional: Diversificación económica; instrumentos financieros de riesgo compartido Nivel global: Coordinación económica global (macro) (prevención/ reducción de riegos)
	Crisis bancaria doméstica (endógeno)	- Menor acceso a préstamos - Pasivos contingentes - Reducción de ahorros	Nivel nacional: regulación bancaria; apoyo gubernamental a las empresas afectadas
Non-económico	Desastres naturales (exógeno)	Llamado por recursos públicos para atender necesidades financieras de desastres (p.ej., reconstrucción, seguridad social, etc.)	Nivel nacional: fortalecimiento/expansión de la cobertura de protección riesgo de desastres; fondo dedicado de reservas públicas Nivel global: cooperación internacional
	Inestabilidad política (endógeno)	- Menor acceso a capital - Reasignación de financiamiento público desde otras prioridades	Nivel nacional: Mecanismos robustos de imperio de la ley y transparencia pública



Bloque de Construcción 1.4 Diagnóstico de restricciones estructurales

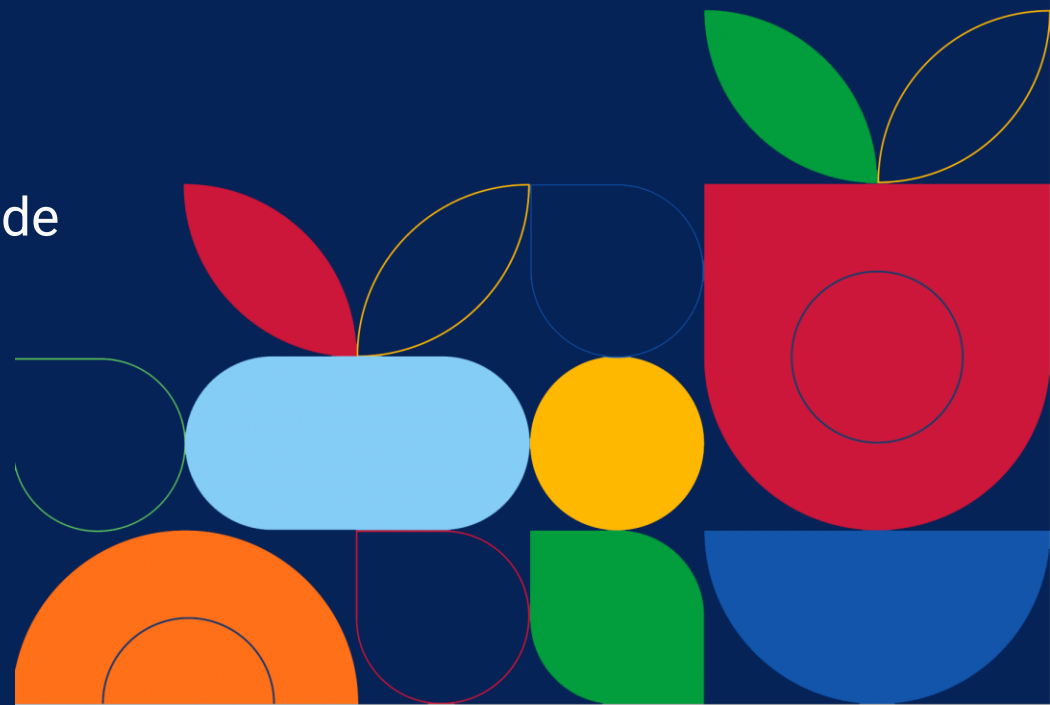
- Qué hace: Identifica los mayores impedimentos para una efectiva movilización y alineación del financiamiento (p.ej., de mercado, institucionales, legales, capacidades)
- El análisis se basa en la experiencia y el conocimiento de actores y profesionales locales, complementado con herramientas analíticas relevantes, y consiste en tres pasos:
 - Identificación de áreas problemáticas clave (flujos financieros y/o sectores)
 - Identificación de restricciones estructurales subyacentes ('¿por qué?')
 - Priorización de restricciones a abordar en una estrategia financiera (en función del deseo y la viabilidad de su eliminación)
- Puente hacia la Estrategia Financiera



¡Muchas gracias!

Puede acceder a todas las guías globales sobre el Bloque de Construcción 1 – Evaluación y Diagnóstico en:

<https://inff.org/inff-building-blocks/assessment-and-diagnostics>





Integrated National
Financing Frameworks

INFF

Bloque de Construcción 2

Estrategia Financiera

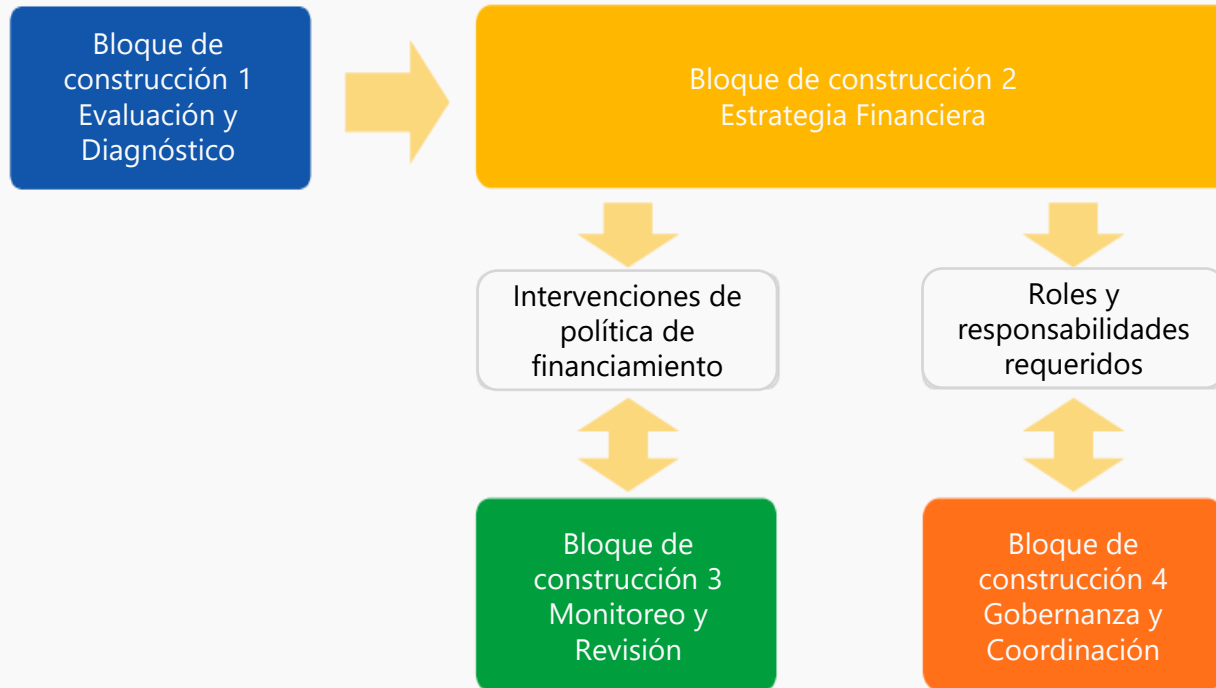
Yanis von Burgsdorff
UNDESA

Septiembre 2025



1 Estrategia Financiera: ¿Qué es eso?

Rol de las estrategias financieras en el contexto de INFF

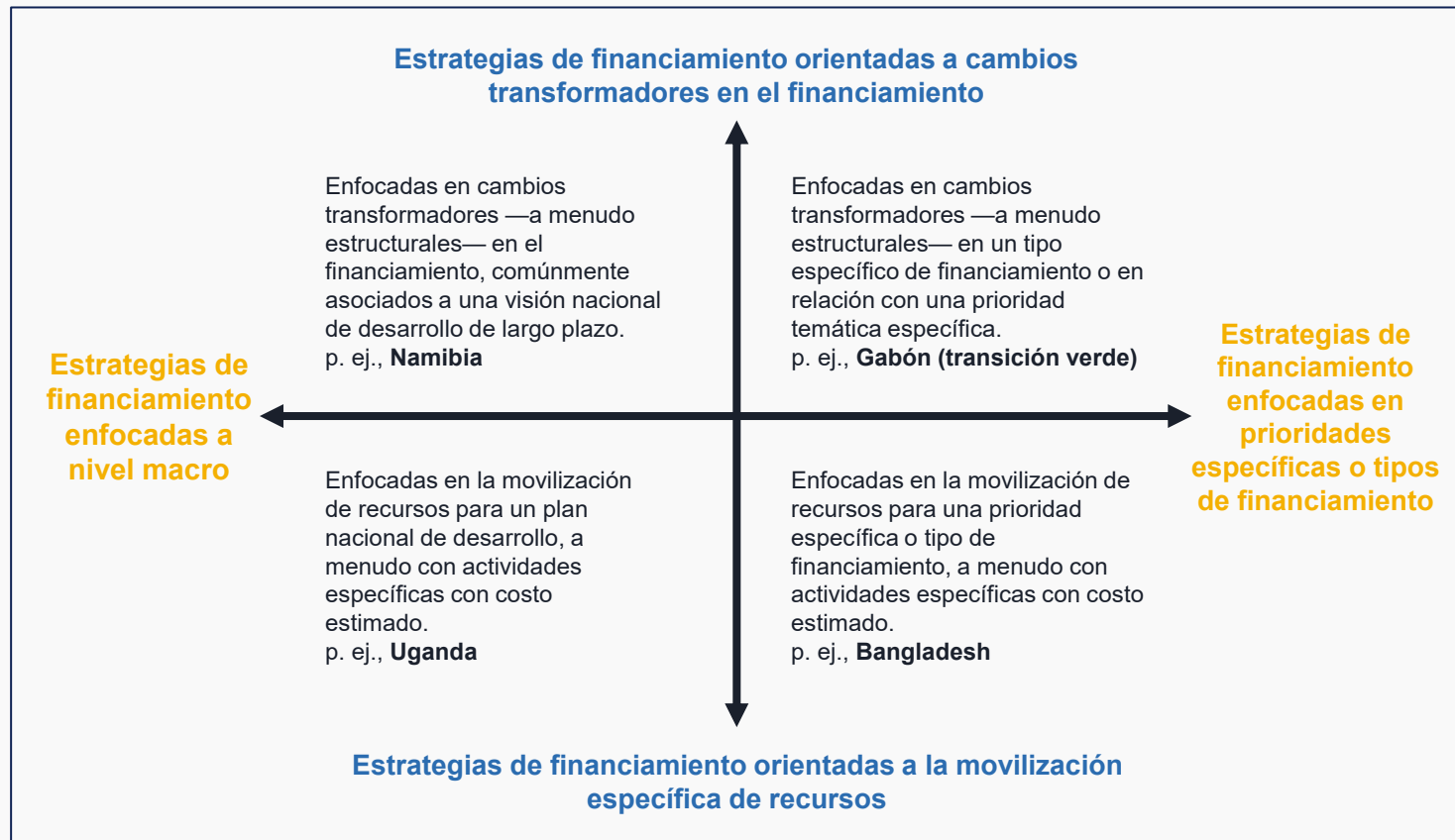


- Bloque de Construcción 1 Evaluación y diagnóstico: se informa por los hallazgos de la fase de evaluación y diagnóstico
- Bloque de Construcción 3 Monitoreo y revisión: se requerirá monitoreo y revisión
- Bloque de Construcción 4 Gobernanza y coordinación: depende principalmente de las instituciones y procesos relacionados
- Características clave: es integrado, promoviendo coherencia con los objetivos de desarrollo sostenible, y transversal a las áreas de política de financiamiento



Alcance

- El enfoque y alcance de la estrategia de financiamiento se determina por las prioridades nacionales
- Según las prioridades, se puede enfocar en:
 - Toda la END
 - Sectores específicos como infraestructura, salud o energía
 - Áreas específicas de política financiera como gestión de riesgos, financiamiento privado, cooperación internacional, o deuda.



2 ¿Por qué es importante?

¿Por qué es importante?



- Optimiza herramientas y enfoques existentes en un solo marco.
- Encuentra soluciones para cerrar las brechas de financiamiento, superar restricciones y aprovechar al máximo las oportunidades de financiamiento.
- Identifica políticas de financiamiento que consideran asuntos económicos, sociales y ambientales, y tienen en cuenta los riesgos.



3 ¿Qué pasos se pueden seguir?

BC2 Enfoque Sugerido

PASO 1

ESTABLECER OBJETIVOS DE POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

Empieza con los hallazgos del Bloque de Construcción 1 (brechas financieras, riesgos, restricciones estructurales).

Identifica el alcance de la Estrategia Financiera, objetivos específicos de política de financiamiento.

PASO 2

IDENTIFICAR OPCIONES DE POLÍTICA

Identifica políticas existentes, medidas regulatorias, instrumentos.

Identifica opciones adicionales con base en buenas prácticas internacionales y experiencia de pares.

PASO 3

PRIORIZACIÓN DE POLÍTICA

Preselección basada en:

- Macro (consistencia con macro-objetivos), coherencia (sostenibilidad /disyuntivas/ sinergias), and evaluación de riesgos;
- Precondiciones, requerimientos de recursos.

PASO 4

OPERACIONALIZACIÓN

Formular una estrategia concisa para:

- Juntas enfoques existentes;
- Listas de acciones sobre reformas, nuevos instrumentos.

Principios orientadores

1. Enfoque en políticas que son administrativa y políticamente viables
2. Completa (todos los tipos de financiamiento)
3. Enfoques ascendente y descendente (Top down & bottom up) –análisis de consistencia macro / soluciones locales para problemas locales)



Iterativo

(vinculado a proceso existentes/ ciclos de retroalimentación)



Paso 1: Establecer alcance y objetivos

- Definir el alcance y enfoque requerido.
- Empezar con una evaluación de línea de base: brechas financieras, oportunidades, riesgos, restricciones estructurales.
- Usando la línea de base, identificar los objetivos

TABLE 2.

DEFINICIÓN DE OBJETIVOS DE POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

OBJETIVOS DE FINANCIAMIENTO			
Enumere los objetivos que se perseguirán mediante la estrategia de financiamiento con el fin de cerrar brechas, maximizar oportunidades y abordar restricciones vinculantes. p. ej., Incrementar la IED en el sector energético (financiamiento privado).			
BRECHAS DE FINANCIAMIENTO	OPORTUNIDADES	RIESGOS	RESTRICCIONES ESTRUCTURALES
Liste las brechas de financiamiento estimadas — a nivel macro/sectorial/programático o (según el nivel de análisis utilizado en las evaluaciones de necesidades y del panorama de financiamiento). p. ej., Brecha de Rs 1.3 billones en financiamiento privado en el sector energético (ejemplo de Nepal en la guía del Bloque de Construcción 1.2).	Liste las oportunidades de financiamiento que surgen de la evaluación del panorama de financiamiento. p. ej., Niveles más altos de IED en países pares respecto de la economía nacional (ejemplo de Filipinas en la guía del Bloque 1.2).	Liste los riesgos que surgen de la evaluación de riesgos. p. ej., Colapso de los precios mundiales de los productos básicos (ejemplo en la guía del Bloque 1.3).	Liste los obstáculos específicos identificados en el diagnóstico de restricciones estructurales. p. ej., Intermediación financiera ineficiente por procesos burocráticos de solicitud de préstamos y altos requisitos de colateral (ejemplos de Egipto/Sri Lanka en la guía del Bloque 1.4).

Paso 2: Identificación de opciones de política

- Identificar políticas, medidas legales o regulatorias, o instrumentos de financiamiento
- Dónde mirar: a) prácticas actuales, b) oportunidades adicionales (soluciones rápidas, buenas prácticas locales o externas, soluciones híbridas)
- Cómo mirar: apalancar evaluaciones/marcos nacionales e internacionales existentes (p.ej. EIMP)

TABLE 3.

EJEMPLO DE MAPEO DE PRÁCTICAS ACTUALES

OBJETIVOS DE FINANCIAMIENTO	ACCIONES DE GOBIERNO	RESPONSABLE DE GOBIERNO	MONITOREO		APOYO DE COOPERANTES	ESTADO DE LAS ACCIONES (fortalezas, debilidades, brechas)
			INDICADOR DE PROGRESO	LÍNEA DE BASE		
Desarrollo de mercados de deuda interna	Normalizar y extender la curva de rendimientos	Ministerio de Hacienda	DeMPA	2019	Apoyo al desarrollo del mercado de capitales interno (AfDB, WBG)	En curso. Sin avances hasta que se resuelva el problema de gestión de caja.
	Mejorar actividades de mercado secundario		DSA	2018		
	Introducir un espectro más amplio de instrumentos		PEFA	2017		
			INFF BC1	2021		
Superar ineficiencias en la recaudación de impuestos	Mejorar el diseño de la política tributaria, el marco legislativo y la administración de aduanas e impuestos	Ministerio de Hacienda y Oficina de Impuestos	TADAT	2017	Asistencia técnica al Ministerio de Hacienda y administraciones tributarias (FMI, Alemania-GIZ)	En curso. Actualización de leyes tributarias con potencial, pero oportunidad no aprovechada
			MTRS	2018		
Aumentar la financiación privada en el sector de energías renovables	Desarrollar un instrumento de reparto de riesgos para aprovechar la inversión privada en energías renovables	Ministerio de Hacienda, Ministerio de Comercio, Ministerio de Medio Ambiente	FSAP	2018	Asistencia técnica (Alemania-KfW)	En curso. Buena práctica local, con potencial de replicación.
			Diagnóstico LTF del BM	2019		
Mejor alinear el presupuesto nacional con los ODS	Institucionalizar la consideración de los ODS en la formulación del presupuesto y establecer sistemas para rastrear los gastos alineados con los ODS	Ministerio de Hacienda	Diagnósticos de presupuestación con perspectiva de género de ONU Mujeres (2018)	2018	Asistencia técnica al Ministerio de Hacienda y ministerios de línea (PNUD, ONU Mujeres, UNDRR)	En curso. Los procedimientos de ejecución presupuestaria y los controles siguen siendo un reto. Desarrollar directrices claras de adquisiciones es un potencial de fácil implementación.
			Revisiones presupuestarias informadas por riesgos de UNDRR (2019)	2019		
			INFF BC1.2 (2021)	2021		

Paso 3: Priorización de política

Chequeos de coherencia

- ✓ ¿Se han considerado chequeos macro?
- ✓ ¿Se han considerado chequeos de coherencia?
- ✓ ¿Se han considerado chequeos de riesgo?

Según la evaluación de chequeos, considere dos escenarios de política:

MANTENER

Si la opción de política se alinea con todos los chequeos de coherencia, mantenga como está

AJUSTAR

Si no se alinea, evalúe si se debe a:

- ¿Coherencia macro? Si es así, considere escenarios macroeconómicos alternativos / remedios
- ¿Disyuntivas/ externalidades? Si es así, ¿hay forma de remediar con reformas de política/regulatorias complementarias, o instrumentos financieros?
- ¿Riesgos? Evalúe riesgos y considere si instrumentos/ regulaciones pueden remediarlos.

Liste todas las opciones de política:

- Opciones de política que han sido mantenidas
- Soluciones integradas/ híbridas para superar impedimentos/ costos



Disyuntivas de política y medidas correctivas

MEDIDA DE POLÍTICA PROPUESTA	DISYUNTIVA	POTENCIAL MEDIDA CORRECTIVA
Desmontar subsidios a los combustibles	• Implicaciones sobre la distribución y equidad (p.ej. Incrementos en los precios para personas y empresas)	• Desmonte gradual de los subsidios para reducir choque sobre los consumidores y la economía. • Políticas fiscales de apoyo, incluyendo reducción en ciertos impuestos (p.ej., ITBIS/IVA, impuesto de renta, o impuestos corporativos) • Inversión en energías renovables alternativas para reducir la dependencia en los combustibles fósiles.
Emisión de Bono Verde	• Problemas de sostenibilidad de la deuda • Altos costos iniciales para la emisión y gestión de bonos verdes • Participación limitada del sector privado si los rendimientos son inferiores a los de los bonos tradicionales	• Fortalecer la gestión de la deuda (p.ej., mediante asistencia técnica) • Ofrecer incentivos fiscales para fomentar la participación del sector privado • Garantizar la verificación por terceros y la presentación periódica de informes sobre los resultados ambientales

Paso 3: Priorización de política (cont.)

Priorizando

- ✓ ¿Han sido consideradas las precondiciones?
- ✓ ¿Han sido considerados los requerimientos de recursos?

Según la evaluación de chequeos, considere dos escenarios de política:

MANTENER

Si la opción de política se alinea con todos los chequeos de coherencia, mantenga como está

AJUSTAR

Si no se alinea, evalúe si se debe a:

- ¿Precondiciones? Si es así, considere cuáles reformas institucionales, de política o regulatorias complementarias deben ser implementadas primero.
- ¿Requerimientos de recursos/ capacidades? Si es así, considere si puede abordarse mediante apoyo con recursos no aprovechados o formación en desarrollo de capacidades.

Liste todas las opciones de política:

- Planificación de corto plazo (i.e., operacional)
- Planificación de mediano plazo
- Planificación de largo plazo (puede necesitar su propia estrategia)

Paso 4: Operacionalización

Operacionalizar

- ✓ Las acciones deben alinearse con los objetivos definidos desde el principio
- ✓ Debe realizarse una revisión periódica

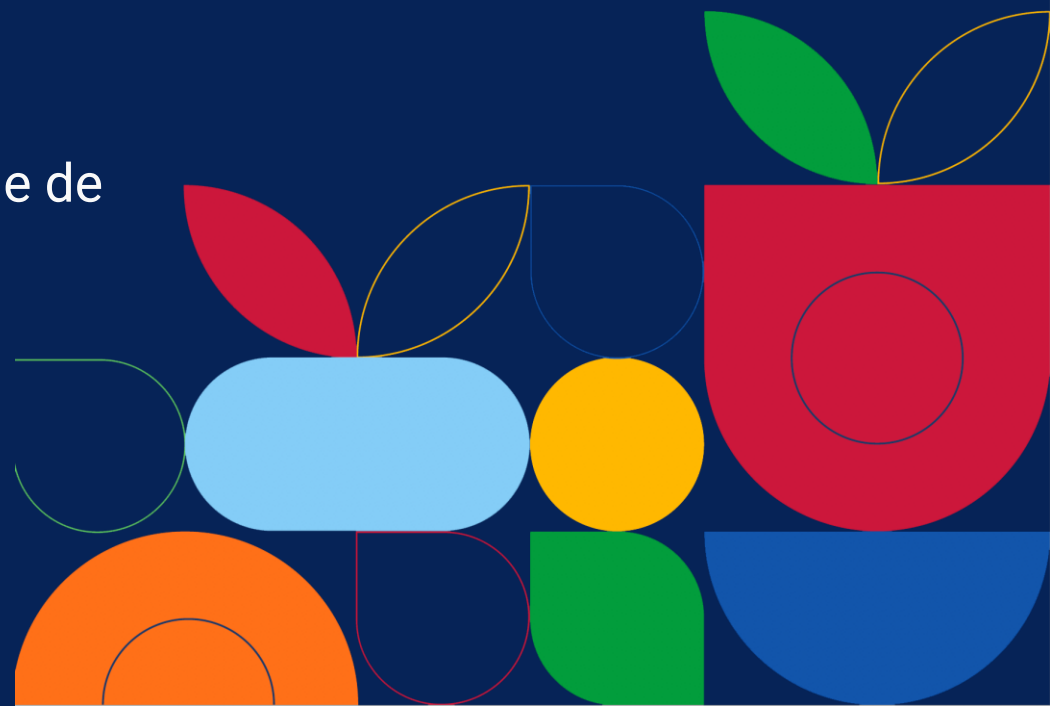
TABLE 5. FORMATO PARA UN PLAN DE ACCIÓN EN INFF

POLÍTICAS	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CRONOGRAMA	SECUENCIACIÓN (PASOS)	ROLES Y RESPONSABILIDADES	
				ACTORES RESPONSABLES	ACTORES A CONSULTAR/ INVOLUCRAR
Listar todas las opciones de política identificadas en los pasos anteriores	Listar las acciones o actividades específicas necesarias para implementar la política o para orientar la planificación a largo plazo (p.ej., redactar TdRs para un diagnóstico de financiamiento a largo plazo).	Indicar el cronograma de implementación de cada actividad (corto, mediano o largo plazo).	Especificar si las actividades deben implementarse en un orden determinado, ya sea dentro de una misma política o entre distintas políticas (p.ej., "A" debe ocurrir antes de que "B" pueda implementarse).	Identificar los actores o agencias responsables de implementar cada actividad.	Identificar los actores/ agencias que deben ser consultados o involucrados en la implementación, aunque no sean responsables directos de su éxito.
Formato	Para ser diligenciado...				

¡Muchas gracias!

Puede acceder a todas las guías globales sobre el Bloque de Construcción 2 – Estrategia Financiera en:

<https://inff.org/inff-building-blocks/financing-strategy>





INFF

Integrated National
Financing Frameworks

INFF Bloque de Construcción 3 Monitoreo y Revisión

Resina Katafono
UNDESA

Septiembre 2025



Mensajes estratégicos sobre BC3

1. Info para ser monitoreada: tipos de flujos financieros.
 2. Apunta al seguimiento de TODOS LOS FLUJOS FINANCIEROS.
 3. Empieza integrando sistemas de monitoreo existentes.
- Vínculo mejorado de monitoreo del financiamiento para:
 - a) Planificación.
 - b) Marcos de resultados.
 - c) ODS.
 - d) Prioridades nacionales – END.



1 Monitoreo y Revisión: ¿Qué es eso?

Rol del M&R (BC3) dentro de INFF

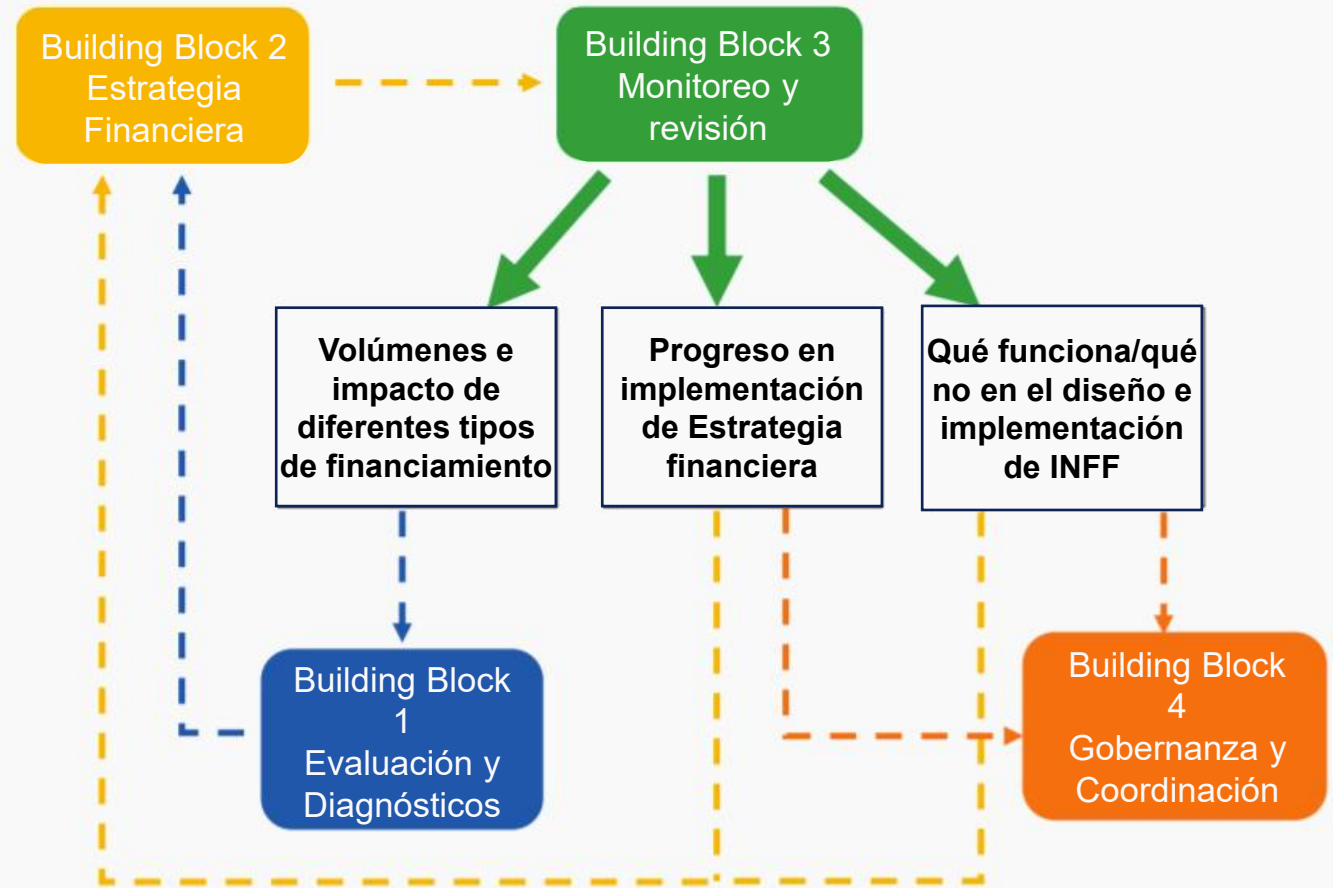


- Provee información y el estatus sobre todas las fases de INFF
- El proceso de diseño del BC3 de INFF ayuda a identificar los sistemas necesarios para recopilar y usar datos e información relevante.
- Durante la implementación, provee: (i) información medible, (ii) incrementando la transparencia y rendición de cuentas, (iii) permitiendo a actores determinar que funciona mejor a lo largo del proceso.

2 ¿Por qué es importante?

¿Por qué es importante?

- Junta toda la información requerida para tomar decisiones,
- Permite la rendición de cuentas con los financiadores.
- Apoya el plan de monitoreo de la END



INFF M&R como un 'integrador'

- Construye sobre, y junta, sistemas de monitoreo de planificación y presupuestación existentes.
- Vincula *sistemas de monitoreo financiero* con la planificación y los marcos de resultados.
- Puede ser usado para racionalizar esfuerzos estadísticos y de datos.



Elementos clave

- La teoría de cambio o marcos lógicos similares. El alcance es definido por autoridades de gobierno.
- Indicadores y metas.
- Determinar sistemas de información y capacidades necesarias para monitorear.
- Adecuar recursos (humanos y financieros)



Ejemplo de Teoría de Cambio: INFF Maldivas

Teoría de Cambio genérica



Aplicada por Maldivas



Productos se transforman en Resultados e Impacto

Plan de Acción de FfD se transforma en Resultados e Impacto

Actores clave: Roles y responsabilidades típicas



Ejemplo de indicadores de producto y resultado

RESULTADO: FINANCIAMIENTO DISPONIBLE ESTÁ ALINEADO CON PRIORIDADES DE POLÍTICA

Posibles indicadores de resultado

% del gasto público
alineado con ODS

% de la Cooperación
Internacional alineada
con las Prioridades
Nacionales

% de la inversión privada

Producto: Procesos de financiamiento, sistemas y procesos institucionales más integrados

Posibles indicadores de producto

Regulación vigente para
unidades ejecutoras para
presentar sus
presupuestos alineados
con la END

de socios del desarrollo
usando sistemas
paralelos para
monitorear la ayuda

consultas multi-actor
para una política FfD
particular

Puntos de entrada – Dónde empezar – Revisión de calidad de datos

Sistemas y procesos relevantes

Actores relevantes

Monitoreo
de
volúmenes
e impacto
del
financia-
miento

Financiamiento público:

- Sistemas de información y gestión pública financiera
- Monitoreo/ gestión empresas públicas
- Sistemas de monitoreo a la contratación
- Sistemas de cooperación / Ayuda oficial
- INVs

Financiamiento Privado:

- Cuentas nacionales
- Sistemas del Banco Central
- Reportes anuales de rendimientos financieros por bancos/inversionistas
- Ratings/ puntajes ODS para firmas
- Taxonomías verdes
- Reportes de sostenibilidad

Financiamiento Público/Privado:

- Bancos Centrales
- Ministerio de Hacienda
- Ministerios sectoriales
- Gob. locales
- Oficinas nacionales de estadísticas
- Cámaras de Comercio
- Asociaciones industriales
- Sociedad civil
- Academia
- Cooperantes



3 ¿Qué pasos se pueden seguir?

Enfoque sugerido

PASO 1

ESTABLECER LÍNEA DE BASE

- Identificar sistemas actuales de monitoreo y revisión relevantes.
- Evaluar el 'ambiente habilitante' para fortalecer los sistemas existentes: intereses, roles y responsabilidades, sistemas de datos y capacidad disponible.

PASO 2

FORTALECER SISTEMAS EXISTENTES

Tome acciones en las siguientes áreas:

- Institucionalice INFF M&R.
- Fortalezca la integración de sistemas existentes.
- Vincule con procesos de reforma estadística/datos actuales o planeados.

Apalanque lecciones de pares y plataformas de conocimiento regionales y globales

Mensajes estratégicos sobre BC3

1. Info para ser monitoreada: tipos de flujos financieros.
 2. Apunta al seguimiento de TODOS LOS FLUJOS FINANCIEROS.
 3. Empieza integrando sistemas de monitoreo existentes.
- Vínculo mejorado de monitoreo del financiamiento para:
 - a) Planificación.
 - b) Marcos de resultados.
 - c) ODS.
 - d) Prioridades nacionales – END.



¡Muchas gracias!

Puede acceder a todas las guías globales sobre el Bloque de
Construcción 3 – Monitoreo y Revisión en:

<https://inff.org/inff-building-blocks/monitoring-and-review>

